

FOSUN PHARMA  
复星医药

INNOVATION FOR GOOD HEALTH



持续创新 乐享健康



## 二零二四年年報

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

Shanghai Fosun Pharmaceutical (Group) Co., Ltd.\*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司) 股份代號：02196

\* 僅供識別

# 願景

我們致力於成為全球領先的醫療創新整合者。

# 使命

讓每個家庭樂享健康。

# 目 錄

02	企業資料
04	財務摘要
05	董事長報告
10	管理層討論及分析
70	五年統計
71	董事會報告
103	監事會報告
105	企業管治報告
117	董事、監事及高級管理人員簡歷
130	獨立核數師報告
135	綜合損益表
136	綜合收益表
137	綜合財務狀況表
139	綜合權益變動表
141	綜合現金流量表
143	財務報表附註
274	釋義

# 企業資料

## 董事

### 執行董事

吳以芳先生(董事長)  
王可心先生(聯席董事長)  
關曉暉女士(副董事長)  
文德鏞先生(首席執行官)

### 非執行董事

陳啟宇先生  
徐曉亮先生  
潘東輝先生  
陳玉卿先生<sup>1</sup>  
姚方先生<sup>2</sup>

### 獨立非執行董事

李玲女士  
湯谷良先生  
王全弟先生  
余梓山先生

## 監事

陳冰先生(主席)<sup>3</sup>  
管一民先生  
王麗娜女士<sup>4</sup>  
任倩女士<sup>5</sup>

## 聯席公司秘書

董曉嫻女士  
陳秀玲女士<sup>6</sup>  
甘美霞女士<sup>7</sup>

## 授權代表

吳以芳先生  
陳秀玲女士<sup>6</sup>  
甘美霞女士<sup>7</sup>

<sup>1</sup> 2024年9月27日獲委任。

<sup>2</sup> 2024年6月30日辭任。

<sup>3</sup> 2024年6月19日獲委任為監事會主席。

<sup>4</sup> 2024年6月19日獲委任為職工監事。

<sup>5</sup> 2024年6月19日辭任生效。

<sup>6</sup> 2024年8月27日獲委任。

<sup>7</sup> 2024年8月27日辭任。

<sup>8</sup> 2024年7月1日獲委任。

## 戰略委員會

吳以芳先生(主席)  
王可心先生<sup>8</sup>  
陳啟宇先生  
徐曉亮先生  
李玲女士  
姚方先生<sup>2</sup>

## 審計委員會

湯谷良先生(主席)  
王全弟先生  
李玲女士

## 提名委員會

王全弟先生(主席)  
李玲女士  
潘東輝先生

## 薪酬與考核委員會

余梓山先生(主席)  
湯谷良先生  
王全弟先生  
陳啟宇先生  
潘東輝先生

## 環境、社會及管治委員會

余梓山先生(主席)  
李玲女士  
王全弟先生  
吳以芳先生  
關曉暉女士

## 企業資料

### 註冊地點

中國上海  
普陀區  
曹楊路510號9樓  
郵編：200063

### 中國主要營業地點

中國上海  
宜山路1289號A座  
郵編：200233

### 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣希慎道33號  
利園一期19樓1917室<sup>9</sup>

### 香港法律顧問

禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥

### 中國法律顧問

國浩律師(上海)事務所

### 核數師

安永會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座27樓

### 主要往來銀行

中國進出口銀行  
中國工商銀行  
中國銀行  
招商銀行  
上海浦東發展銀行  
滙豐銀行

### 公司名稱

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

### 股票簡稱

復星醫藥

### 股票上市地點

A股：上海證券交易所  
股份代號：600196  
H股：香港聯合交易所有限公司  
股份代號：02196

### 中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司  
中國上海市  
浦東新區  
楊高南路188號

### 香港H股過戶登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

### 本公司網站

[www.fosunpharma.com](http://www.fosunpharma.com)

<sup>9</sup> 自2025年1月10日起變更為當前地址。

# 財務摘要

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
<strong>經營業績</strong>		
收入	40,910	41,249
毛利	19,544	19,653
經營溢利	2,780	1,100
稅前溢利	4,169	3,277
歸屬於母公司股東的年內溢利	2,770	2,399
<strong>盈利能力</strong>		
毛利率	47.77%	47.64%
淨溢利率	8.59%	7.05%
<strong>每股盈利(人民幣元)</strong>		
每股盈利 — 基本	1.04	0.90
每股盈利 — 攤薄	1.04	0.90
<strong>資產狀況</strong>		
資產總額	117,422	113,431
歸屬於母公司股東的權益	47,223	45,646
負債總額	57,527	56,853
現金及銀行結餘	13,524	13,694
資產負債率	48.99%	50.12%
<strong>其中：製藥分部</strong>		
收入	28,776	30,080
毛利	15,558	15,990
分部業績	3,304	2,134
分部年內溢利	3,250	1,974

# 董事長報告

---

尊敬的各位股東：

近年來，國家大力支持以臨床價值為導向的創新，新藥的上市步伐逐步加快，本土醫藥企業的研發加速向差異化、全球化轉型；本土藥企創新能力愈加得到全球市場認可，對外許可交易愈加頻繁，價值屢創新高；在醫療器械領域，高值醫療耗材持續面臨集採壓力，但創新器械仍受國家大力鼓勵和支持，終端用戶對高品質醫療器械產品的需求不斷升級，國產替代和醫療新基建驅動未來市場長期擴容，同時，設備更新支持力度的持續加大，也為國內醫療器械行業提供了拓展空間；在醫療健康服務領域，民營醫療已成為公立醫療體系的有力補充，伴隨著消費醫療的崛起，醫療、保險和數字科技的有機融合將成為民營醫療的主流趨勢。國內醫藥健康產業對於創新能力的要求進一步提升，研發、生產、人力等各項成本不斷上漲，同時還面臨著跨國企業的競爭，企業發展的挑戰與機遇並存。



董事長  
吳以芳先生

## 董事長報告

本集團專注於以臨床需求為導向、療效確切、符合現代醫學發展導向的疾病及技術領域，通過自主研發、合作開發、許可引進、產業投資等多元化、多層次的合作模式，推動創新技術和產品的開發和轉化落地。

### 2024年回顧

報告期內，本集團在「4IN」（創新Innovation、國際化Internationalization、智能化Intelligentization、整合Integration）戰略的指導下，秉承「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展模式以及為股東創造價值的信念，持續推進創新轉型，積極佈局國際化，強化業務聚焦，推動整合式運營和效率提升。

報告期內，本集團業績的主要驅動因素是創新產品上市帶來的產品結構優化和銷售增長。報告期內，本集團核心品種創新型抗PD-1單抗斯魯利單抗注射液（中國境內商品名：漢斯狀）、CAR-T細胞治療產品奕凱達（阿基命賽注射液）、止吐藥物奧康澤（奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊）以及長效重組人粒細胞集落刺激因子產品珮金（拓培非格司亭注射液）、心衰和高血壓治療藥物一心坦（沙庫巴曲韋沙坦鈉片）的營業收入均實現較快增長。

報告期內，本集團亦持續推進業務聚焦，並加速研發、生產及營銷三大體系的整合和運營效率的提升，整合效應逐步顯現。此外，本集團繼續深化全球合作，加速推進產品出海，以差異化競爭優勢滿足國際市場多樣化需求，進一步拓寬區域市場覆蓋廣度與業務縱深，海外業務佔比進一步提升。

#### 1. 持續推進創新轉型和創新產品的開發落地

報告期內，本集團自主研發及許可引進的7個創新藥／生物類似藥共16項<sup>1</sup>適應症獲批上市，主要包括：漢斯狀（斯魯利單抗注射液）1項新增適應症於中國境內獲批；注射用曲妥珠單抗先後於美國、加拿大獲批上市；漢達遠（阿達木單抗注射液）4項新增適應症於中國境內獲批；凍乾人用狂犬病疫苗（Vero細胞）於中國境內獲批；注射用A型肉毒毒素（中國境內商標：達希斐®）2項適應症於中國境內獲批；蘇可欣（馬來酸阿伐曲泊帕片）第二項適應症於中國境內獲批；普瑞尼（普托馬尼片）於中國境內獲批。

報告期內，本集團自主研發、合作開發及許可引進的8個創新藥／生物類似藥進入上市前審批／關鍵臨床階段，另有18項創新藥／生物類似藥項目（按適應症計算）獲批開展臨床試驗。與此同時，醫療器械與醫學診斷業務亦有重點產品陸續推出。

<sup>1</sup> 按境內外獲得批件所列適應症數量統計



### 2. 持續提升全球運營能力

報告期內，本集團在創新研發、許可合作、生產運營及商業化等多維度持續踐行國際化戰略，提升運營效率，強化全球市場佈局，並已主要覆蓋美國、歐洲、非洲、印度和東南亞等海外市場。

成熟法規市場方面，本集團持續強化全球化運營能力，設立多點研發中心實現全球創新，並通過自建及合作等多形式進一步完善各法規市場的商業化體系。在美國市場，本集團的仿製藥自營團隊日趨成熟，與各大分銷商及集團採購組織(GPO)均建立合作關係，推進製劑產品銷售，截至報告期末已上市33款產品；同時亦已組建美國創新藥團隊，開展斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)商業化籌備工作。在歐洲市場，通過附屬公司Cenexi構建歐洲本土化藥品製造能力。此外，附屬公司復銳醫療科技(Sisram Medical)繼2023年完成對中國直銷渠道的收購，實現中國市場直銷佈局後，報告期內，於泰國建立新直銷渠道，持續強化在亞太市場的佈局。附屬公司博毅雅(Breas)的營銷網絡也已覆蓋歐洲、美國、日本和澳大利亞等成熟市場。

新興市場方面，本集團在非洲市場主要面向撒哈拉沙漠以南英語區及法語區開展醫藥產品出口分銷業務，銷售網絡已覆蓋超過40個國家和地區；同時，為實現非洲本地化藥品製造及供應，本集團持續推動科特迪瓦園區項目建設。此外，本集團還持續強化產品出海渠道和體系建設，2025年2月新設南寧藥械銷售平台，並將逐步推進本集團東南亞註冊和商業化能力建設，以拓展當地市場。

### 3. 成熟的商業化體系

本集團持續完善商業化體系，優化市場佈局與銷售渠道。截至報告期末，中國境內製藥板塊商業化團隊超5,000人，覆蓋院內市場、零售渠道等，在血液科、淋巴瘤科、乳腺科、腫瘤內科、內分泌科、心內科、風濕科、腎科等核心科室，通過體系化市場准入團隊和專線產品團隊拓展核心治療領域創新產品市場，並通過廣闊市場團隊覆蓋中國境內縣級市和部分地級市市場。此外，本集團通過與聯營公司國藥控股的合作與聯動，夯實及拓展藥品銷售渠道。

在海外市場商業化進程方面，截至報告期末，製藥與醫療器械業務海外商業化團隊超1,000人。本集團已在美國市場組建美國創新藥團隊；在非洲等新興市場已建立了5個藥品區域分銷中心，持續提升核心的數字化管理能力、用戶運營能力、B2B2C模式的服務能力，為客戶提供註冊、流通、學術推廣及上市後安全警戒等一站式服務。醫療器械業務持續構建全球營銷網絡，截至報告期末，復銳醫療科技(Sisram Medical)全球直銷辦公室拓展至12個，營銷網絡已覆蓋全球超過110個國家和地區，報告期內直銷收入佔比進一步提升至87%；同時，博毅雅(Breas)的營銷網絡也已覆蓋歐洲、美國、中國、日本、印度和澳大利亞等成熟市場。

此外，報告期內，本集團亦有多項在研產品及已上市產品的臨床數據在美國臨床腫瘤學會(ASCO)、美國癌症協會年會(AACR)、歐洲腫瘤內科學會(ESMO)、世界肺癌大會(WCLC)、歐洲血液學協會大會(EHA)等全球行業學術會議以及新英格蘭醫學雜誌(NEJM)、柳葉刀(Lancet)等全球頂尖期刊上發佈，全球學術影響力進一步提升。

#### 4. 數字化及AI賦能業務持續增長

本集團持續深化數字化轉型，優化技術與手段，並廣泛應用於藥物研發、智慧醫療、精準診療等領域，以構建數字化、智能化創新運用生態。本集團持續推動AI技術在藥品研發中的應用，已使用PharmAID決策智能體平台，基於信息萃取、專利洞察、商業預測等模塊，以支持藥物研發的智能決策。同時，本集團持續深化數字技術應用，覆蓋研發、生產、營銷及管理核心環節，以提升運營效率和智能化。

#### 5. 持續推進精益管理、提質增效

報告期內，本集團持續推進精益管理，涵蓋質量提升、成本控制、效率提升、周期管理、創新研發等環節，推動運營效率和盈利空間的提升。創新研發方面，本集團持續聚焦優勢管線，優化研發項目管理和資源分配，推動關鍵項目優先推進，以實現成果轉化和創新產品的持續落地。精益運營方面，本集團持續加強成本管理，推動生產成本更具競爭力；通過優化生產工藝、加強過程控制、強化員工培訓等措施，不斷提高產品收率。此外，本集團亦不斷推進API國際市場拓展，報告期內，羧基麥芽糖鐵API支持製劑實現歐洲上市。

與此同時，本集團持續推進非戰略非核心資產的退出和整合，集中資源聚焦核心業務，以實現資產結構的優化和資產效能的提升。報告期內，本集團持續推進資產結構優化，加速現金回流，2024年以來回籠資金總額近人民幣3,000百萬元。

## 董事長報告

---

### 展望未来

本集團將堅持以促進人類健康為使命，秉承「持續創新、樂享健康」的經營理念，以廣闊的中國醫藥市場、歐美主流市場及部分新興市場的快速增長為動力，堅持「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展戰略，以進一步強化核心競爭力建設，不斷提升經營業績。在創新和國際化方面，本集團將在不斷增強自研能力的同時，繼續通過許可引進和產業基金等模式銜接全球前沿創新技術並推動轉化落地，促進本集團的創新轉型和國際化拓展。在生產運營層面，加強生產製造體系升級和優化：持續提升供應鏈管理；推動本集團生產資源的整合，並向明星產線集聚；以智能工廠為標準，新建製劑和原料藥生產基地，為新上市品種和重點品種提供產能保障。同時，持續推進數字化、AI轉型升級。

在此，我謹向各位股東、董事會成員、本集團管理層、所有僱員和合作夥伴表示由衷的感謝。

董事長  
吳以芳

2025年3月25日

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

本集團於報告期內，按照香港財務報告準則編製之經審核年度業績，基本財務業績摘要如下：

報告期內，本集團進一步聚焦創新藥和高值器械，推進產品結構及策略轉型，實現營業收入人民幣40,910百萬元，其中，創新產品收入穩步增長，核心品種創新型抗PD-1單抗斯魯利單抗注射液（中國境內商品名：漢斯狀）、CAR-T細胞治療產品奕凱達（阿基侖賽注射液）、止吐藥物奧康澤（奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊）以及長效重組人粒細胞集落刺激因子產品珮金（拓培非格司亭注射液）、心衰和高血壓治療藥物一心坦（沙庫巴曲韋沙坦鈉片）均實現較快增長。

報告期內，本集團實現歸屬於母公司股東年內溢利人民幣2,770百萬元，同比增加15.46%；其中，本集團實現歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣2,314百萬元，同比增加15.10%。扣除非經常性損益的淨利潤同比增加的主要影響因素：

- (1) 報告期內，本集團行政開支人民幣4,440百萬元，同比下降1.22%；剔除新併購企業的影響，同口徑行政開支減少318百萬元。
- (2) 報告期內，因美元升值、計息負債規模變化以及康復醫療業務長期租約根據租賃準則需確認租賃負債，其對應的財務成本增加人民幣107百萬元。
- (3) 報告期內，本集團銷售及分銷開支人民幣8,680百萬元，銷售費用率21.22%，同比減少2.32個百分點。銷售費用率同比變動主要係報告期內：(1)通過精細化管理和優化資源配置，繼續加強對銷售費用的管控；(2)銷售產品結構變化，集採產品銷售費用率同比下降；(3)對上市新品保持了市場開發以及銷售團隊等投入。

報告期內，本集團每股盈利人民幣1.04元，較2023年增加15.56%。每股盈利增加主要係歸屬於母公司股東年內溢利上升所致。

## 收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣40,910百萬元，同比減少0.82%。本集團在中國大陸實現營業收入人民幣29,613百萬元，同比減少4.10%；在中國大陸以外地區和其他國家實現營業收入折合人民幣11,297百萬元，同比增加8.93%。

報告期內，本集團製藥業務實現營業收入人民幣28,776百萬元，同比減少4.34%；實現分部業績人民幣3,304百萬元，同比增加54.83%；實現分部利潤人民幣3,250百萬元，同比增加64.64%。

## 管理層討論及分析

---

### 銷售成本

報告期內，本集團銷售成本由人民幣21,595百萬元降至人民幣21,366百萬元，同比減少1.06%。

### 毛利

報告期內本集團毛利人民幣19,544百萬元，較2023年人民幣19,653百萬元減少0.55%。本集團2024年及2023年的毛利率分別為47.77%及47.64%。本年毛利率較2023年增長0.13個百分點，主要係毛利率相對較高的新品及次新品在總收入中佔比提升的貢獻。

### 研發費用與研發投入

報告期內，本集團研發投入共計人民幣5,554百萬元，其中，研發費用人民幣3,644百萬元。報告期內，製藥業務研發投入為人民幣4,910百萬元，佔製藥業務收入的16.98%，其中，研發費用為人民幣3,071百萬元，佔製藥業務收入的10.62%；主要係報告期內本集團聚焦優勢管線，研發體系整合提效；多個管線隨著研發項目的推進，研發投入滿足資本化確認條件計入開發支出；在自主研發的同時，本集團充分踐行開放式研發模式，通過產業基金等方式開展研發項目的孵化，確保創新研發投入的持續性。

### 應佔聯營公司溢利

報告期內，本集團應佔聯營公司溢利由人民幣2,387百萬元降至人民幣1,828百萬元，同比減少23.42%。

### 年內溢利

由於上述原因，報告期內本集團年內溢利由人民幣2,907百萬元增至人民幣3,512百萬元，同比增加20.81%。本集團2024年及2023年的淨溢利率分別為8.59%及7.05%。

### 歸屬於母公司股東的年內溢利

報告期內，本集團歸屬於母公司股東的年內溢利由人民幣2,399百萬元增至人民幣2,770百萬元，同比增加15.46%。

## 管理層討論及分析

### 債務結構、流動性與資金來源

#### 總債務

本集團於2024年12月31日合計總債務為人民幣33,064百萬元，較2023年12月31日之人民幣32,574百萬元有上升，主要係報告期內計息負債規模增加所致。於2024年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為31.59%，較2023年12月31日41.46%減少9.87個百分點；現金及銀行結餘有所下降，至2024年12月31日人民幣13,524百萬元，較2023年12月31日之人民幣13,694百萬元減少1.24%。

本集團於2024年12月31日合計總債務中，人民幣4,550百萬元（2023年12月31日：人民幣6,768百萬元）為外幣債務，其他均為人民幣債務。

本集團於2024年12月31日以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣3,964百萬元（2023年12月31日：人民幣3,457百萬元）。

單位：百萬元 幣種：人民幣

以下列貨幣計值的現金及銀行結餘：	2024年 12月31日	2023年 12月31日
人民幣	9,560	10,237
美元	1,334	1,008
盧比	2,094	1,883
歐元	290	177
港幣	49	116
其他	197	273
總計	13,524	13,694

#### 總債務佔總資產比率

於2024年12月31日，總債務佔總資產比率為28.16%，而於2023年12月31日該比率則為28.72%，係按總計息負債除以總資產計算而得。

#### 利率

於2024年12月31日，總計息銀行及其他借款人民幣13,331百萬元（2023年12月31日：人民幣15,215百萬元），以浮動利率計息。

## 管理層討論及分析

### 未償還債務之到期結構

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
一年以內	22,620	19,069
一至兩年	4,815	6,265
三至五年	5,433	6,193
五年以上	196	1,047
總計	33,064	32,574

### 借用融資來源

於2024年12月31日，除現金及銀行結餘人民幣13,524百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣22,271百萬元。本集團亦與中國多家主要銀行（「銀行」）訂立合作協議。根據此等協議，銀行授予本集團一般信貸額以支援本集團的資金需求。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2024年12月31日，此等安排項下之銀行信貸總額合共約人民幣55,866百萬元，其中人民幣33,595百萬元已實際使用。

本公司於2023年10月12日獲得中國證監會批覆，可向專業投資者公開發行面值總額不超過人民幣80億元公司債券，該批覆自中國證監會同意註冊之日起24個月內有效。截至本報告日期，概無任何公司債券根據批覆獲發行。

### 抵押及質押資產

於2024年12月31日，本集團若干銀行貸款由以下各項抵押做擔保：金額為人民幣2,597百萬元（2023年12月31日：人民幣2,117百萬元）的物業、廠房及設備，金額為人民幣615百萬元（2023年12月31日：人民幣615百萬元）的預付土地租賃款項、金額為人民幣24百萬元（2023年12月31日：無）的貿易應收款項及應收票據以及金額為人民幣227千元（2023年12月31日：人民幣355百萬元）的其他無形資產中的專利。

於2024年12月31日，本集團若干銀行貸款由以下各項質押做擔保：附屬公司健嘉醫療6.00%股權及附屬公司蘇州百道58.67%股權（2023年12月31日：附屬公司蘇州百道58.67%股權）。有關抵押資產詳情載於財務報表附註34內。

## 管理層討論及分析

### 現金流量

本集團的主要現金係用於應付營運資金需求、償還到期債務利息及本金、支付收購及為資本開支、本集團設施及業務增長及擴展提供資金。下表載列有關2024年和2023年本集團來自(或用於)經營活動、投資活動及融資活動的現金流。

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
經營活動所得現金流量淨額	4,477	3,414
投資活動所用現金流量淨額	(3,613)	(3,819)
籌資活動(所用)/所得現金流量淨額	(1,003)	1,336
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(111)	(1,668)
年初現金及現金等價物	9,502	11,170
年末現金及現金等價物	9,391	9,502

註： 現金流各項活動變動原因分析參閱「業務回顧四、報告期內主要經營情況5.現金流」

### 資本承諾及資本開支

報告期內，本集團之資本開支人民幣6,641百萬元，主要包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。有關資本開支詳情載於財務報表附註46內。

於2024年12月31日，本集團已簽約但未撥備的資本承諾約為人民幣698百萬元、已授權但未簽約的資本承諾約為人民幣1,225百萬元，該等資本承諾主要用於機器廠房改建、更新。有關資本承諾詳情載於財務報表附註46內。

### 或有負債

於2024年12月31日，本集團並無任何或有負債。

### 利息倍數

2024年EBITDA除以財務成本計算所得利息倍數為6.03倍，而2023年則為5.61倍。利息倍數增加主要係本集團2024年EBITDA為人民幣8,772百萬元，較2023年人民幣7,720百萬元增加13.63%，以及本集團2024年財務成本為人民幣1,432百萬元，較2023年人民幣1,325百萬元增加8.08%。



## 管理層討論及分析

---

### 風險管理

#### 匯率風險

本集團面對交易貨幣風險。該等風險源自經營單位及投資控股單位以其的功能貨幣以外的貨幣進行購銷及投資和融資活動。

#### 利率風險

本集團的政策混合使用固定與可變利率債務來管理利息成本。本集團所面對的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的債務責任相關。

### 業務回顧

#### 董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與分析

報告期內，本集團進一步聚焦創新藥和高值器械，推進產品結構及策略轉型，實現營業收入人民幣40,910百萬元。其中，創新產品收入穩步增長，核心品種創新型抗PD-1單抗斯魯利單抗注射液（中國境內商品名：漢斯狀）、CAR-T細胞治療產品奕凱達（阿基侖賽注射液）、止吐藥物奧康澤（奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊）以及長效重組人粒細胞集落刺激因子產品珮金（拓培非格司亭注射液）、心衰和高血壓治療藥物一心坦（沙庫巴曲顯沙坦鈉片）均實現較快增長。

報告期內，本集團實現經營現金流人民幣4,477百萬元，同比增長31.13%，高於當期經營性利潤的增速，同時通過資產結構優化和嚴格控制資本性支出等多項措施，實現自由現金流的提升。本集團在質量提升、成本控制、效率提升、周期管理、創新研發等環節持續推進精益管理，推動運營效率和盈利空間的提升，報告期內，毛利率減銷售費用率同比提升2.45個百分點；剔除新併購企業的影響，管理費用下降人民幣318百萬元。

## 管理層討論及分析

此外，本集團持續推進非戰略非核心資產的退出和整合，集中資源聚焦核心業務，以實現資產結構的優化和資產效能的提升。報告期內，本集團持續推進資產結構優化，加速現金回流，2024年以來回籠資金總額近人民幣3,000百萬元。

報告期內，本集團實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣2,770百萬元，同比增加15.46%；其中，實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣2,314百萬元，同比增加15.10%，非經常性損益為人民幣456百萬元，同比增加17.53%。

報告期內，本集團在保持研發強度基本穩定的情況下，持續優化創新研發體系，提升研發效率，研發投入共計人民幣5,554百萬元，其中，研發費用人民幣3,644百萬元。在自主研發的同時，本集團還充分踐行開放式研發模式，通過產業基金等方式開展創新研發項目的孵化，確保創新研發的持續性。

報告期內，本集團營業收入結構如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2024年營業收入		2023年營業收入		營業收入 同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
<strong>按業務板塊</strong>					
製藥	28,776	70.34	30,080	72.92	-4.34
醫療器械與醫學診斷	4,320	10.56	4,386	10.63	-1.50
醫療健康服務	7,642	18.68	6,667	16.16	14.62
<strong>分地區</strong>					
中國大陸	29,613	72.39	30,878	74.86	-4.10
中國大陸以外地區和其他國家	11,297	27.61	10,371	25.14	8.93

## 管理層討論及分析

### 一、報告期內本集團主要經營進展

#### 1. 持續推進創新轉型和創新產品的開發落地

- 報告期內，本集團自主研發及許可引進的7個創新藥/生物類似藥共16項<sup>1</sup>適應症獲批上市，主要包括：

**漢斯狀(斯魯利單抗注射液)1項新增適應症於中國境內獲批。**本集團自主研發的創新型抗PD-1單抗漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內新增獲批1項適應症(即聯合培美曲塞和卡鉑適用於表皮生長因子受體(EGFR)基因突變陰性和間變性淋巴瘤激酶(ALK)陰性的不可手術切除的局部晚期或轉移性非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)的一線治療)，該新增適應症系漢斯狀(斯魯利單抗注射液)在肺癌領域獲批的第三項適應症，進一步拓展覆蓋人群。

**注射用曲妥珠單抗先後於美國、加拿大獲批上市。**繼於歐盟和中國境內獲批上市後，2024年4月，本集團自主研發的生物類似藥注射用曲妥珠單抗(美國商品名：HERCESSI™)有3項適應症獲美國FDA批准上市，成為在中國、歐盟、美國三地獲批的國產生物類似藥；2024年8月，注射用曲妥珠單抗(加拿大商品名：Adheroza)的上市註冊申請獲加拿大衛生部(Health Canada)批准，用於早期乳腺癌、轉移性乳腺癌及轉移性胃癌治療。

**漢達遠(阿達木單抗注射液)4項新增適應症於中國境內獲批。**本集團自主研發的生物類似藥漢達遠(阿達木單抗注射液)4項新增適應症獲國家藥監局批准。本次獲批後，漢達遠(阿達木單抗注射液)已獲批原研阿達木單抗在中國境內上市的全部8項適應症。

**凍乾人用狂犬病疫苗(Vero細胞)於中國境內獲批。**本集團自主研發的凍乾人用狂犬病疫苗(Vero細胞)於中國境內獲批上市，相關產線亦已通過GMP符合性檢查。

**注射用A型肉毒毒素(中國境內商標：達希斐®)2項適應症於中國境內獲批。**報告期內，本集團獲許可產品達希斐(注射用A型肉毒毒素)於中國境內獲批2項適應症(暫時性改善成人因皺眉肌和/或降眉間肌活動引起的中度至重度眉間紋、治療成人頸部肌張力障礙)，亦是首款於中國境內獲得上市批准的DaxibotulinumtoxinA-lanm肉毒毒素產品。

**蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)第二項適應症於中國境內獲批。**報告期內，本集團獲獨家商業化許可的蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)於中國境內新增獲批第二項適應症(用於治療既往治療反應不佳的成人慢性原發免疫性血小板減少症(ITP))，可惠及更多患者。

<sup>1</sup> 按境內外獲得批件所列適應症數量統計

## 管理層討論及分析

**普瑞尼(普托馬尼片)於中國境內獲批。**報告期內，本集團獲許可產品普瑞尼(普托馬尼片)於中國境內獲批，為耐藥結核病患者提供更多治療選擇。

截至報告期末本集團已上市的主要創新產品及核心品種情況，詳見附表1。

- **報告期內，本集團自主研發、合作開發及許可引進的8個創新藥/生物類似藥進入上市前審批/關鍵臨床階段，主要包括：**

本集團自主研發的MEK1/2選擇性抑制劑蘆沃美替尼片(項目代號：FCN-159)兩項適應症(治療成人樹突狀細胞和組織細胞腫瘤、治療2歲及2歲以上兒童1型神經纖維瘤病(NF1)相關的叢狀神經纖維瘤(PN))的上市註冊申請先後獲國家藥監局受理，且均被納入優先審評程序。

本集團自主研發的地舒單抗生物類似藥HLX14(重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)的上市申請於報告期內相繼獲得歐洲藥品管理局、加拿大衛生部(Health Canada)和美國FDA的受理。

本集團自主研發的帕妥珠單抗生物類似藥HLX11(重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液)的上市註冊申請於2024年12月獲國家藥監局受理，該藥品的國際多中心III期臨床研究於2024年9月達到了主要研究終點。此外，該藥品的生物製品許可申請(BLA)亦於2025年2月獲美國FDA受理。

此外，報告期內，本集團自主研發的斯魯利單抗注射液(中國境內商品名：漢斯狀)聯合貝伐珠單抗聯合化療用於一線治療轉移性結直腸癌(mCRC)患者先後於中國境內、日本啟動III期臨床研究；本集團與明治制果藥業共同開發的OP0595與頭孢吡肟或氨曲南聯合給藥，針對治療方案有限的成人需氧革蘭氏陰性菌感染於中國境內啟動III期臨床研究；新型靶向HER2的單克隆抗體HLX22(抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)及口服選擇性雌激素受體調節劑HLX78(拉索昔芬片)的國際多中心III期臨床研究分別於中國境內啟動。

## 管理層討論及分析

- 報告期內，本集團共有18項創新藥／生物類似藥項目(按適應症計算)獲批開展臨床試驗。
- 與此同時，報告期內，醫療器械與醫學診斷業務亦有重點產品推出，主要包括：  
本公司聯營公司直觀復星的Ion支氣管導航操作控制系統(「Ion系統」)獲國家藥監局批准，並於2024年9月實現首台商業化裝機；達芬奇SP內窺鏡單孔手術系統被納入國家藥監局創新醫療器械特別審查程序，有利於加快後續註冊審評審批進度。本集團於中國境內獨家代理的注射填充產品Prophilo(即注射用透明質酸鈉溶液(中國境內商品名：璞菲洛))作為特許藥械在海南落地並於新開關的泰國直銷市場推出。本集團自主研發的F-i6000全自動化學發光免疫分析儀、F-C2000全自動高速化學發光分析儀、細胞因子檢測試劑(化學發光法)分別於中國境內獲批上市。

### 2. 持續提升全球運營能力

報告期內，本集團在創新研發、許可合作、生產運營及商業化等多維度持續踐行國際化戰略，提升運營效率，強化全球市場佈局，並已主要覆蓋美國、歐洲、非洲、印度和東南亞等海外市場。

成熟法規市場方面，本集團持續強化全球化運營能力，設立多點研發中心實現全球創新，並通過自建及合作等多形式進一步完善各法規市場的商業化體系。在美國市場，本集團的仿製藥自營團隊日趨成熟，與各大分銷商及集團採購組織(GPO)均建立合作關係，推進製劑產品銷售，截至報告期末已上市33款產品；同時亦已組建美國創新藥團隊，開展斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)商業化籌備工作。在歐洲市場，Gland Pharma通過附屬公司Cenexi構建歐洲本土化製造能力。附屬公司復銳醫療科技(Sisram Medical)繼2023年完成對中國直銷渠道的收購，實現中國市場直銷佈局後，報告期內，於泰國建立新直銷渠道，持續強化在亞太市場的佈局。附屬公司博毅雅(Breas)的營銷網絡也已覆蓋歐洲、美國、日本和澳大利亞等成熟市場。

## 管理層討論及分析

新興市場方面，本集團在非洲市場主要面向撒哈拉沙漠以南英語區及法語區開展醫藥產品出口分銷業務，銷售網絡已覆蓋超過40個國家和地區；同時，為實現非洲本地化藥品製造及供應，本集團持續推動科特迪瓦園區項目建設。此外，本集團還持續強化產品出海渠道和體系建設，2025年2月新設南寧藥械銷售平台，逐步推進本集團東南亞註冊和商業化能力建設，以拓展當地市場。

- **創新產品的國際化**

本集團持續拓展美國、歐盟等法規市場。製藥業務方面，報告期內，曲妥珠單抗注射液先後於美國、加拿大獲批上市；斯魯利單抗注射液的上市許可申請(MAA)獲歐洲藥品管理局人用藥品委員會(CHMP)積極審評意見並於2025年2月於歐盟獲批；地舒單抗生物類似藥HLX14(重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)的上市申請相繼獲得歐洲藥品管理局、加拿大衛生部(Health Canada)和美國FDA受理；HLX22(抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)用於一線治療局部晚期或轉移性胃食管交界部癌和胃癌、HLX78(拉索昔芬片)用於治療ESR1突變的ER+/HER2-乳腺癌等均處於國際多中心III期臨床試驗階段。醫療器械業務方面，報告期內，附屬公司復銳醫療科技(Sisram Medical)的兩款應用於皮膚科的醫療產品Alma Harmony™及Alam Hybrid™獲歐盟醫療器械法規(EU)認證，產品組合及產品競爭力獲進一步提升。

- **創新產品的中國本土化**

本集團積極將國際領先技術和產品引入中國市場，惠及更多患者、客戶。報告期內，本公司聯營公司直觀復星總部產業基地於2024年6月在上海張江國際醫學園區落成啟用，該產業基地集研發、生產和培訓於一體，該產業基地的啟用將進一步加速達芬奇手術系統的國產化進程。2024年，「達芬奇手術機器人」於中國境內及澳門的裝機量共計58台；截至報告期末，於中國境內和港澳地區，「達芬奇手術機器人」已在300多家醫院落戶、累計裝機超460台，為中國境內和港澳地區超67萬名患者提供治療。此外，直觀復星的Ion系統於2024年3月獲國家藥監局批准、於2024年9月實現首台商業化裝機，報告期內，Ion系統於中國境內實現銷售4台。Ion系統採用形狀感知技術的柔性機器人，可通過支氣管對肺外周病灶進行精準診療操作，Ion系統在中國的上市，將幫助更多肺癌患者通過更微創的方式獲得早期的診斷和治療。直觀復星的達芬奇SP內窺鏡單孔手術系統

## 管理層討論及分析

亦於報告期內被納入國家藥監局創新醫療器械特別審查程序，有利於加快後續註冊審評審批進度。報告期內，與Insightec於中國成立的合資公司復星醫視特已實現磁共振引導聚焦超聲腦部治療系統（「**磁波刀**」**腦部治療系統**」）的銷售；附屬公司博毅雅(Breas)多款呼吸機於中國境內獲批上市。此外，報告期內，附屬公司復星凱瑞的國內首款CAR-T產品奕凱達(阿基侖賽注射液)在國內率先推出按療效價值支付的創新支付模式，為國內高價值創新藥品的支付模式探索新路徑。截至報告期末，奕凱達(阿基侖賽注射液)已累計惠及超過800例淋巴瘤患者，被納入超過110款城市惠民保和超過80項商業保險，備案的治療中心覆蓋全國超28個省市、數量超過180家。

- **全球化雙向許可合作進展**

本集團持續加強全球化的雙向許可合作，積極踐行國際化戰略。在對外許可方面，報告期內，附屬公司復宏漢霖與Abbott訂立許可協議，復宏漢霖就其自主研發的5款產品授予Abbott於約定區域內商業化權益，覆蓋亞洲、拉丁美洲、加勒比海地區及中東北非69個國家和地區，為新興市場提供更多治療選擇；2025年2月，復宏漢霖就其自主研發的達雷妥尤單抗生物類似藥HLX15（重組抗CD38全人單克隆抗體注射液）與Dr. Reddy's訂立許可協議，授予Dr. Reddy's就HLX15兩種劑型在美國及42個歐洲國家和地區的獨家商業化權益，加速本集團產品進入歐美市場。

在許可引進方面，2024年1月，復宏漢霖與Sermonix達成戰略合作和獨佔許可協議，計劃在中國境內及港澳台地區開發、生產和商業化Iasofixifene（即HLX78（拉索昔芬片））至少兩項ER+/HER2-乳腺癌適應症，2024年6月，雙方就HLX78（拉索昔芬片）達成補充協議，將許可區域拓展至整個亞洲；2024年8月，本集團獲中國境內及港澳台地區獨佔性商業化權益的漢奈佳（馬來酸奈拉替尼片）獲批上市，有望實現該藥品與漢曲優（注射用曲妥珠單抗）的序貫治療，進一步降低HER2陽性早期乳腺癌患者術後5年和10年後復發風險。此外，報告期內，附屬公司復銳醫療科技（Sisram Medical）與Prolenium建立戰略合作夥伴關係，獲得採用先進玻尿酸技術的Revanesse注射填充產品系列於德國、奧地利、瑞士、澳大利亞和新西蘭等多個主要市場的獨家分銷權。

## 管理層討論及分析

在許可合作方面，報告期內，附屬公司復宏漢霖與SVAX達成戰略合作，雙方擬於沙特阿拉伯新設合資公司，推動創新藥(產)品的本地註冊、生產及商業化和全球註冊上市進程，共同提升創新和高價值藥(產)品在MENAT地區(中東、北非、土耳其)的可及性；2024年12月，復宏漢霖與Palleon簽訂合作和許可協議，雙方將基於各自專利及專有技術，就Palleon在研產品E-602及相關聯合治療方案於許可領域(即用於人類疾病治療)內的全球合作開發及於各自許可區域內的商業化開展合作。

- **國際質量標準生產體系進展**

本集團持續推進生產體系的國際質量標準認證，質量管理體系和生產能力獲國際權威認證機構的認可，進一步夯實製劑出海基礎。報告期內，附屬公司凱林製藥的原料藥鹽酸克林黴素、克林黴素磷酸酯、鹽酸米托蒽醌、鹽酸格拉司瓊、恩替卡韋、鹽酸文拉法辛、甲苯磺酸索拉非尼、鹽酸克林黴素棕櫚酸脂接受美國FDA的常規監督性檢查(Surveillance Inspection)並獲零缺陷通過；洞庭藥業的氨甲環酸原料藥接受美國FDA的GMP符合性檢查並獲零缺陷通過；復星萬邦的凍乾製劑生產線再次通過歐盟GMP現場檢查，並於2024年7月收到荷蘭衛生監督機構(Health and Youth Care Inspectorate)簽發的GMP現場檢查最終報告及GMP檢查證書；蘇州二葉持續提高肝素產品的國際化進程，報告期內獲發韓國食品藥品管理局(KFDA)的註冊證、並通過馬來西亞National Pharmaceutical Regulatory Agency就羊依諾肝素鈉的現場檢查。

### 3. 成熟的商業化體系

本集團持續完善商業化體系，優化市場佈局與銷售渠道。截至報告期末，中國境內製藥板塊商業化團隊超5,000人，覆蓋院內市場、零售渠道等，在血液科、淋巴瘤科、乳腺科、腫瘤內科、內分泌科、心內科、風濕科、腎科等核心科室，通過體系化市場准入團隊和專線產品團隊拓展核心治療領域創新產品市場，並通過廣闊市場團隊覆蓋中國境內縣級市和部分地級市市場。此外，本集團通過與聯營公司國藥控股的合作與聯動，拓展藥品銷售渠道。



## 管理層討論及分析

---

在海外市場商業化進程方面，截至報告期末，製藥與醫療器械業務海外商業化團隊超1,000人。製藥業務主要覆蓋美國、非洲等市場，本集團已在美國市場組建美國創新藥團隊，並開展斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)上市前的商業化籌備工作以及創新產品許可引進的前期佈局；在非洲等新興市場已建立了5個區域性分銷中心，持續提升核心的數字化管理能力、用戶運營能力、B2B2C模式的服務能力，為客戶提供註冊、流通、學術推廣及上市後安全警戒等一站式服務。醫療器械業務持續構建全球營銷網絡。截至報告期末，復銳醫療科技(Sisram Medical)全球直銷辦公室拓展至12個，營銷網絡已覆蓋全球超過110個國家和地區，直銷收入佔比進一步提升至87%。同時，博毅雅(Breas)營銷網絡也已覆蓋歐洲、美國、中國、日本、印度和澳大利亞等成熟市場。

此外，報告期內，本集團亦有多項在研產品及已上市產品的臨床數據在美國臨床腫瘤學會(ASCO)、美國癌症協會年會(AACR)、歐洲腫瘤內科學會(ESMO)、世界肺癌大會(WCLC)、歐洲血液學協會大會(EHA)等全球行業學術會議以及新英格蘭醫學雜誌(NEJM)、柳葉刀(Lancet)等全球頂尖期刊上發佈，進一步提升全球學術影響力。

與此同時，本集團持續優化營銷合規管理體系，加強負責任營銷。本集團秉持管理制度的公開化和透明化，於本公司網站公示多項制度，明確制度紅線，維護公平廉潔的商業環境和文化。在內部員工培訓方面，本集團定期面向員工開展「負責任營銷」等專項培訓，不定期對相關員工有針對性地進行專題合規培訓，持續提升員工合規營銷意識。

#### 4. 數字化及AI賦能業務持續增長

本集團持續深化數字化轉型，優化技術與手段，廣泛應用於藥物研發、智慧醫療、精準診療等領域，以構建數字化、智能化創新運用生態。本集團已使用PharmAID決策智能體平台，基於信息萃取、專利洞察、商業預測等模塊，以支持藥物研發的智能決策。該平台已上線工具的數據更新時效達T+1標準，可為藥物研發提供更便捷、更精準的決策輔助支持，幫助提升決策效率和準確性。

## 管理層討論及分析

---

本集團持續推動人工智能在藥品研發中的應用。本集團於2022年即與英矽智能達成戰略合作，共同推進相關靶點的AI藥物研發，截至報告期末，雙方合作開發的首個小分子藥物已進入臨床研究階段；附屬公司復宏漢霖於2025年1月與深勢科技達成AI輔助藥物研發戰略合作，將結合人工智能與物理建模，共同探索抗體藥物、ADC藥物等的研發路徑。

同時，本集團持續深化數字技術應用，覆蓋研發、生產、營銷及管理核心環節，以提升運營效率和智能化。在研發方面，通過引入PharmAID決策智能體平台，使情報檢索、專利分析及銷售預測更加智能化，為管線決策提供支持；在生產和供應鏈管理方面，優化生產質量控制、供應鏈運籌、庫存管理和生產計劃，推動提升運營效率；在市場營銷方面，利用AI技術洞察市場趨勢和需求，持續提高營銷精準度和滿意度。

### 5. 持續推進精益管理、提質增效

報告期內，本集團持續推進精益管理，涵蓋質量提升、成本控制、效率提升、周期管理、創新研發等環節，推動運營效率和盈利空間的提升。創新研發方面，本集團持續聚焦優勢管線，優化研發項目管理和資源分配，推動關鍵項目優先推進，以實現成果轉化和創新產品的持續落地。生產方面，本集團持續加強成本管理，推動生產成本更具競爭力；通過優化生產工藝、加強過程控制、強化員工培訓等措施，不斷提高產品收率。此外，本集團亦不斷推進API國際市場拓展，報告期內，羧基麥芽糖鐵API支持製劑實現歐洲上市。

與此同時，本集團持續推進非戰略非核心資產的退出和整合，集中資源聚焦核心業務，以實現資產結構的優化和資產效能的提升。報告期內，本集團持續推進資產結構優化，加速現金回流，2024年以來回籠資金總額近人民幣3,000百萬元。

## 管理層討論及分析

附表1：已上市的主要創新產品及核心品種簡介

序號	治療領域	產品名稱及中國境內商品名	產品介紹	是否納入國家醫保目錄	產品圖片
1	抗腫瘤及免疫調節	漢利康 (利妥昔單抗注射液)	該藥品於2019年2月獲國家藥監局批准上市，是第一個國產生物類似藥。 已獲批適應症包括：非霍奇金淋巴瘤、慢性淋巴細胞白血病、類風濕關節炎(RA)適應症，亦是中國首個獲批類風濕關節炎(RA)適應症的利妥昔單抗。	是	
2		漢曲優 (注射用曲妥珠單抗)	該藥品是國內首個獲批上市的曲妥珠單抗生物類似藥、也是中歐美三地獲批的國產單抗生物類似藥。截至報告期末，該藥品已累計於中國、歐洲、美國、澳大利亞、加拿大等50多個國家和地區獲批上市。該藥品的歐洲商品名：Zercepac、美國商品名：HERCESSI™、加拿大商品名：Adheroza。 已獲批適應症包括：HER2陽性早期乳腺癌、轉移性乳腺癌、轉移性胃癌。	是	
3		漢斯狀 (斯魯利單抗注射液)	該藥品(抗PD-1單抗)於2022年3月獲國家藥監局批准上市，是本集團首款自主研發的創新型單抗。2025年2月，該藥品獲歐盟委員會批准，成為首個歐盟批准用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)治療的抗PD-1單抗。該藥品的歐盟商品名：Hetrionfly。 已獲批適應症包括：一線治療鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)、食管鱗狀細胞癌(ESCC)及非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)。 該藥品是全球首個獲批一線治療小細胞肺癌的抗PD-1單抗，並已獲《CSCO小細胞肺癌診療指南》、《CSCO非小細胞肺癌診療指南》、《CSCO食管癌診療指南》、《CSCO結直腸癌診療指南》和《CSCO免疫檢查點抑制劑臨床應用指南》等多部指南推薦。	否	
4		漢達遠 (阿達木單抗注射液)	該藥品於2020年12月獲國家藥監局批准上市，是中國首個中歐雙GMP認證生產基地的阿達木單抗生物類似藥。 已獲批適應症包括：類風濕關節炎、強直性脊柱炎、銀屑病、葡萄膜炎等。	是	
5		漢貝泰 (貝伐珠單抗注射液)	該藥品於2021年11月獲國家藥監局批准上市。 已獲批適應症包括：轉移性結直腸癌，晚期、轉移性或復發性非小細胞肺癌，復發性膠質母細胞瘤，上皮性卵巢癌等。	是	

## 管理層討論及分析

附表1：已上市的主要創新產品及核心品種簡介(續)

序號	治療領域	產品名稱及中國境內商品名	產品介紹	是否納入國家醫保目錄	產品圖片
6	抗腫瘤及免疫調節	蘇可欣* (馬來酸阿伐曲泊帕片)	該藥品於2020年4月獲國家藥監局批准上市，是全球首個獲批用於治療慢性肝病相關的血小板減少症的口服藥物。  已獲批適應症為用於擇期行診斷性操作或者手術的慢性肝病(CLDT)相關血小板減少症的成年患者、治療對既往治療反應不佳的成人慢性原發免疫性血小板減少症(ITP)。	是	
7		歐泰樂* (阿普米司特片)	該藥品於2021年8月獲國家藥監局批准上市，是全球首款獲批用於斑塊狀銀屑病治療的口服磷酸二酯酶4(PDE4)抑制劑。  已獲批適應症為用於治療符合接受光療或系統治療指征的中度至重度斑塊狀銀屑病的成人患者。	是	
8		奧康澤* (奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)	該藥品於2019年8月獲國家藥監局批准上市，是全球首個同時阻斷NK-1受體和5-HT3受體的雙通道固定劑量組合口服複方製劑。  已獲批適應症為用於成年患者預防高度致吐性化療引起的急性和延遲性噁心和嘔吐。	是	
9		珮金* (拓培非格司亭注射液)	該藥品(新一代長效重組人粒細胞集落刺激因子產品)於2023年6月獲國家藥監局批准上市，係中國1類新藥。  已獲批適應症為用於非髓性惡性腫瘤患者在接受容易引起發熱性中性粒細胞減少症的骨髓抑制性抗癌藥物治療時，降低以發熱性中性粒細胞減少症為表現的感染發生率。	是	
10		復可舒®* (抗人T細胞免疫球蛋白)	該產品是一種多克隆抗體抑制劑。  已獲批適應症為實體器官移植(SOT)中排斥反應的預防，以及在皮質激素治療效果不滿意的情況下，用於治療急性排斥危象。	是	
11		奕凱達* (阿基韋賽注射液)	該產品於2021年6月獲國家藥監局批准上市，是國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品。  已獲批適應症包括：既往接受二線或以上系統性治療後復發或難治性大B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)成人患者、一線免疫化療無效或在一線免疫化療後12個月內復發的成人B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)(附條件批准)。  截至報告期末，該產品已被納入超過110款城市惠民保和超過80項商業保險，備案的治療中心覆蓋全國超28個省市、數量超過180家。	否	



## 管理層討論及分析

附表1：已上市的主要創新產品及核心品種簡介(續)

序號	治療領域	產品名稱及中國境內商品名	產品介紹	是否納入國家醫保目錄	產品圖片
12	代謝及消化系統	阿拓莫蘭 (谷胱甘肽系列製劑)	該系列包括阿拓莫蘭(谷胱甘肽片)、阿拓莫蘭(注射用谷胱甘肽)，均為國家醫保乙類藥物，係肝病治療基礎用藥。 其中，阿拓莫蘭(谷胱甘肽片)為國內首款谷胱甘肽口服製劑、阿拓莫蘭(注射用谷胱甘肽)為國內首仿。	是	
13		旁必福* (鹽酸依特卡肽注射液)	該藥品(新一代擬鈣劑)於2023年5月獲國家藥監局批准上市。 已獲批適應症為慢性腎臟病(CKD)接受血液透析的成人患者的繼發性甲狀腺功能亢進症(SHPT)。	否	
14		倍穩* (鹽酸凱普拉生片)	該藥品(鉀離子競爭性酸阻滯劑(P-CAB))於2023年2月獲國家藥監局批准上市，係中國1類新藥；是國內首款獲批DU/RE雙適應症的P-CAB。 已獲批適應症為十二指腸潰瘍(DU)、反流性食管炎(RE)、與適當的抗生素聯用以根除幽門螺桿菌(H. pylori)。	是	
15	抗感染	青蒿琥酯等抗瘧系列	該系列包括Artesun和Argesun(注射用青蒿琥酯)、SPAQ-CO(磺胺多辛乙胺嘧啶分散片+阿莫地隆分散片)、D-ARTEPP系列(雙氫青蒿素磷酸哌嗪片)等；其中，青蒿琥酯是中國首個1類新藥。 截至報告期末，本集團累計已有36個抗瘧藥產品(包括原料藥及製劑)通過WHO PQ認證；第二代注射用青蒿琥酯(Argesun)已獲得25個國家的註冊批准。截至報告期末，本集團已向全球累計供應超過4億支注射用青蒿琥酯。	部分中國境內上市產品已納入	
16	心血管系統	肝素系列製劑	該系列包括依諾肝素鈉注射液、肝素鈉注射液、注射用低分子量肝素鈉、那曲肝素鈣注射液等。 肝素系列製劑主要用於防止血栓形成或栓塞性疾病的治療。 本集團已具備肝素粗品、精品、低分子肝素原料和製劑的全產業鏈供應能力，銷售區域已覆蓋中國、美國、南美、歐洲、中東及東南亞市場。	部分中國境內上市產品已納入	
17		一心坦* (沙庫巴曲緞沙坦鈉片)	該藥品於2023年8月獲國家藥監局批准上市，是創新晶型的心衰和高血壓治療一線用藥。 已獲批適應症為治療原發性高血壓，以及用於射血分數降低的慢性心力衰竭(NYHA II-IV級，LVEF≤40%)成人患者，降低心血管死亡和心力衰竭住院的風險。	是	

## 管理層討論及分析

附表1：已上市的主要創新產品及核心品種簡介(續)

序號	治療領域	產品名稱及中國境內商品名	產品介紹	是否納入國家醫保目錄	產品圖片
18	狂犬病預防	人用狂犬病疫苗 (Vero細胞)、凍乾人用狂犬病疫苗 (Vero細胞)	<p>人用狂犬病疫苗 (Vero細胞)、凍乾人用狂犬病疫苗 (Vero細胞) 分別於2016年9月、2024年3月獲國家藥監局批准上市。</p> <p>已獲批適應症為預防狂犬病。</p> <p>該等疫苗生產使用的病毒株為CTN-1V，其基因序列更接近目前流行的狂犬病病毒街毒株，具有較好的免疫保護效果。</p>	人用狂犬病疫苗 (Vero細胞) 已納入	
19	流感預防	流感病毒裂解疫苗	<p>流感病毒裂解疫苗包括成人劑型、兒童劑型；成人劑型於2005年11月獲國家藥監局批准上市，規格為預充式0.5ml/支；兒童劑型於2009年7月獲國家藥監局批准上市，規格為預充式0.25ml/支。</p> <p>已獲批適應症為預防本株病毒引起的流行性感冒。</p> <p>該產品係用WHO推薦並由國家藥監局批准的甲1型流感病毒株、甲3型流感病毒株、乙型流感病毒株製備。該產品中有效成分血凝素含量優於《中國藥典》的標準，確保產品的有效性。</p>	否	

\* 為本集團許可引進的創新藥(產品)。

# 管理層討論及分析

## 二、分板塊業績概覽

### 1. 製藥

#### 業績概要

本集團積極調整業務結構，加大對創新產品的支持和發展力度，聚焦核心治療領域，加強業務體系整合，推動營銷體系管理扁平化，持續推進降本增效。報告期內，本集團製藥業務實現收入人民幣28,776百萬元，實現分部業績人民幣3,304百萬元，同比增長54.83%；實現分部利潤人民幣3,250百萬元，同比增長64.64%。

報告期內，本集團在保持研發強度基本穩定的情況下，持續優化創新研發體系，聚焦優勢管線，通過整合研發體系提升效率。2024年，本集團製藥業務研發投入人民幣4,910百萬元，佔製藥業務收入的16.98%；其中，研發費用為人民幣3,071百萬元，佔製藥業務收入的10.62%。在自主研發的同時，本集團還充分踐行開放式研發模式，通過產業基金等方式開展創新研發項目的孵化，確保創新研發的持續性。

報告期內，本集團製藥業務主要治療領域核心產品銷售收入情況如下表：

單位：百萬元 幣種：人民幣

主要治療領域	2024年	2023年	同口徑增長 (%)
抗腫瘤及免疫調節核心產品 (註1、6)	8,085	7,638	5.84
抗感染核心產品 (註2、6)	3,126	4,338	-27.95
代謝及消化系統核心產品 (註6)	2,793	2,814	-0.73
心血管系統核心產品 (註3、6)	1,912	1,677	14.00
中樞神經系統核心產品 (註4、6)	1,099	1,392	-21.01
原料藥和中間體核心產品 (註5、6)	1,106	1,271	-12.97

註1：主要係珮金(拓培非格司亭注射液)、漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液銷售增長及奕凱達(阿基命賽注射液)收入貢獻，以及蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)銷售下降的綜合影響。

註2：主要係新冠相關產品捷倍安(阿茲夫定片)需求大幅減少及沙多力卡(注射用炎琥寧)銷售下降所致。

## 管理層討論及分析

註3：主要係新產品一心坦(沙庫巴曲韋沙坦鈉片)收入貢獻及肝素系列製劑收入增長所致。

註4：主要係奧德金(小牛血清去蛋白注射液)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)銷售下降所致。

註5：主要係氨基酸系列銷售下降所致。

註6：抗腫瘤及免疫調節核心產品包括：漢曲優(注射用曲妥珠單抗)及曲妥珠單抗原液、漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)、可勝(西黃膠囊)、佩金(拓培非格司亭注射液)、凱萊止(鹽酸依匹斯汀膠囊)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、漢達遠(阿達木單抗注射液)、復可舒(抗人T細胞免疫球蛋白)、朝輝先(比卡魯胺片)、歐泰樂(阿普米司特片)、奕凱達(阿基侖賽注射液)、怡羅澤/圖美司(注射用培美曲塞二鈉)、漢奈佳(馬來酸奈拉替尼片)、紫杉醇、奧沙利鉑、昂丹司瓊、迪凱美(甲苯磺酸索拉非尼片)。

抗感染核心產品包括：青蒿琥酯等抗瘧系列、可樂必妥(左氧氟沙星片)、哌舒西林(注射用哌拉西林鈉他唑巴坦鈉)、抗結核系列、可樂必妥(左氧氟沙星注射液)、達托黴素、悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)、米卡芬淨、卡泊芬淨、沙多力卡(注射用炎琥寧)、強舒西林/噻舒/二葉嗪(注射用哌拉西林鈉舒巴坦鈉)、賀普丁(拉米夫定片)、賽復諾(注射用頭孢米諾鈉)、復必泰(mRNA新冠疫苗)、二葉必(注射用頭孢唑肟鈉)、萬古黴素、凍乾人用狂犬疫苗(Vero細胞)、司可尼(阿奇黴素膠囊)、非凍乾人用狂犬疫苗(Vero細胞)、卡荻(注射用氟氯西林鈉)、捷倍安(阿茲夫定片)。

代謝及消化系統核心產品包括：優立通(非布司他片)、阿拓莫蘭(谷胱甘肽片)、倍逸(氯化鉀顆粒)、動物胰島素及其製劑、可伊(新複方蘆薈膠囊)、萬蘇靖(恩格列淨片)、立慶(阿法骨化醇片)、阿拓莫蘭(注射用谷胱甘肽)、怡寶(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、萬蘇平(格列美脲片)、倍穩(鹽酸凱普拉生片)、人胰島素及其製劑、旁必福(鹽酸依特卡肽注射液)。

心血管系統核心產品包括：肝素系列製劑、邦坦(替米沙坦片)、一心坦(沙庫巴曲韋沙坦鈉片)、亞尼安(苯磺酸氨氯地平片)、邦之(匹伐他汀鈣片)、可元(羥苯磺酸鈣膠囊)、優帝爾(注射用前列地爾乳劑)、心先安(環磷腺苷葡胺注射液)、蘇卡欣(吲達帕胺片)、鹽酸普萘洛兒注射液。

中樞神經系統核心產品包括：啟維(富馬酸喹硫平片)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)、勞拉西泮片、羅庫溴銨、啟程(草酸艾司西酞普蘭片)、右旋美托咪啶、奧德金(小牛血清去蛋白注射液)。

原料藥和中間體核心產品包括：氨基酸系列、氨甲環酸、鹽酸克林黴素、鹽酸左旋咪唑。

\* 2023年數據按2024年口徑重述。



## 管理層討論及分析

2024年，本集團製藥業務銷售額過億的製劑或系列共49個，具體如下：

貨幣：人民幣

報告期內銷售規模	數量	製劑單品或系列
超過10億元	4	漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、 漢利康(利妥昔單抗注射液)、 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、 肝素系列製劑
5至10億元	3	青蒿琥酯等抗瘧系列、 優立通(非布司他片)、 蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、
3至5億元	4	可樂必妥(左氧氟沙星片)、 阿拓莫蘭(谷胱甘肽片)、 奕凱達(阿基侖賽注射液)、 奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)
1至3億元	38	歐泰樂(阿普米司特片)、 漢達遠(阿達木單抗注射液)、 漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)、 啟維(富馬酸喹硫平片)、 復可舒(抗人T細胞免疫球蛋白)、 一心坦(沙庫巴曲纈沙坦鈉片)、 珮金(拓培非格司亭注射液)等38個品種

## 管理層討論及分析

### 重點事項

- 斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)1項新增適應症及海外進展

報告期內，本集團自主研發的創新型抗PD-1單抗漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內新增獲批一線治療非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)適應症；該新增適應症是繼鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)後，該藥品在肺癌領域獲批的第三項適應症，進一步拓展覆蓋人群。此外，截至2024年業績公告發佈日期(即2025年3月25日，下同)，斯魯利單抗注射液(歐盟商品名：Hetrionfly)聯合卡鉑和依託泊苷適用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)成人患者的一線治療的上市許可申請(MAA)已獲歐盟委員會批准；據此，該藥品獲得所有歐盟成員國及冰島、列支敦士登和挪威(分別為歐洲經濟區國家)的集中上市許可，並成為首個歐盟批准用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)治療的抗PD-1單抗。

截至2024年業績公告發佈日期，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於中國境內已獲批的相關適應症，包括聯合化療一線治療鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)、食管鱗狀細胞癌(ESCC)及非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)。

隨著斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)多項適應症在國內相繼獲批以及在海外臨床的順利開展，憑藉其優異的療效和數據質量，該藥品於國際市場獲得廣泛認可，對外許可授權覆蓋歐洲、東南亞、中東北非等地區，國際商業化進程有序推進。報告期內，斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)先後於柬埔寨、泰國獲批上市；於2024年1月獲得包括英國藥品和保健品監管局(MHRA)在內的英國創新許可與准入通道合作組織(Innovative Licensing and Access Pathway Steering Group)授予的創新通行證(Innovation Passport)資格認定。此外，本集團亦持續推動該藥品於美國市場的商業化工作，自建美國創新藥團隊，涵蓋醫學事務、市場准入、銷售等職能，並已與Syneos Health達成合作，為該藥品在美國的商業化提供支持。

圍繞「Combo+Global」(聯合治療+國際化)差異化開發戰略，斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)與其他自有管線產品積極協同，相關聯合療法在全球的多項臨床試驗正在有序開展，覆蓋肺癌、食管癌、頭頸鱗癌、結直腸癌和胃癌等適應症；其中，在美國的一項對比一線標準治療阿替利珠單抗用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)的頭對頭橋接試驗正在有序開展，以進一步支持該藥品在美國的上市申報。

## 管理層討論及分析

---

- 增持細胞治療平台復星凱瑞股權至100%

報告期內，附屬公司復星醫藥產業增持復星凱瑞股權至100%，並繼續與Kite Pharma在CAR-T細胞治療領域推進既有許可產品Axi-Cel (即復星凱瑞已上市產品「奕凱達」) 及Brexu-Cel (即復星凱瑞在研項目FKC889) 在中國境內及香港、澳門的開發和商業化合作。

復星凱瑞的首款CAR-T細胞治療產品奕凱達(阿基命賽注射液)基於自Kite Pharma引進的CAR-T細胞治療產品Yescarta進行技術轉移並獲授權在中國進行本土化生產，於2021年6月在中國境內獲批上市，成為國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品。截至2024年業績公告發佈日期，已獲批適應症包括：(1)治療既往接受二線或以上系統性治療後復發或難治性成人B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)成人患者、(2)治療一線免疫化療無效或在一線免疫化療後12個月內復發的成人B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)；其第三項適應症(用於治療復發或難治性惰性非霍奇金淋巴瘤(r/r iNHL)，包含濾泡性淋巴瘤和邊緣區淋巴瘤的成人患者)於中國境內處於橋接臨床試驗階段且已被納入突破性治療藥物程序。

2024年1月，奕凱達在國內率先推出按療效價值支付的創新方案，為國內高值創新藥品的支付模式探索出一條新的路徑。截至報告期末，奕凱達已累計惠及超過800位淋巴瘤患者，被納入超過110款省市惠民保和超過80項商業保險，備案的治療中心覆蓋全國超28個省市、數量超過180家。

此外，截至2024年業績公告發佈日期，復星凱瑞的第二款CAR-T細胞治療產品FKC889的第一項適應症(復發或難治性成人前體B細胞急性淋巴細胞白血病，成人r/r ALL)和第二項適應症(用於治療既往接受過二線及以上治療後復發或難治性套細胞淋巴瘤(r/r MCL)成人患者)於中國境內均處於橋接臨床試驗階段。

## 管理層討論及分析

---

- 其他在研產品進展

報告期內，本集團持續推動管線內疫苗的研發和產業化落地。2024年3月，本集團自主研發的凍乾人用狂犬病疫苗 (Vero細胞) 於中國境內獲批上市；本集團自主研發的23價肺炎球菌多糖疫苗、凍乾人用狂犬病疫苗 (人二倍體細胞) 的臨床試驗申請先後於2024年7月、2024年9月獲國家藥監局批准。2025年3月，本集團自主研發的24價肺炎球菌多糖結合疫苗的臨床試驗申請亦於中國境內獲批。

與此同時，報告期內，本集團成熟產品及製造業務在產品端持續優化產品的生命周期管理，聚焦首仿、高難度複雜製劑及改良型新藥的自主研發，把握高契合度的外延機會，提升管線厚度及體系效能，積極推動製劑的海外商業化。報告期內，本集團共79個仿製藥品種 (其中境內43個<sup>2</sup>，海外36個) 於境內外獲批。其中，附屬公司北京吉洛華的硫酸異帕米星注射液為國內首仿獲批上市；另有瀋陽紅旗的環絲氨酸膠囊、恩紮盧胺軟膠囊，重慶藥友的貝前列素鈉片、利培酮口崩片以及卡鉑注射液共5款藥品躋身國內前五仿行列；蘇州二葉的注射用苯唑西林鈉、桂林南藥的布美他尼注射液以及重慶藥友的鹽酸依匹斯汀膠囊和鹽酸普萘洛爾注射液共4款藥品均為國內同類品種中首個通過一致性評價的產品。

### 研發創新

本集團業已形成的自主研發、合作開發、許可引進、產業投資等模式相結合的開放式、全球化的藥品創新研發體系，聚焦腫瘤 (實體瘤、血液瘤)、免疫炎症等核心治療領域，重點強化抗體/ADC、細胞治療、小分子核心技術平台，並與產業基金合作佈局核藥、RNA、基因治療、AI藥物研發等前沿技術，以期持續提升核心研發能力和管線價值，推動更多重磅產品加速研發進程，早日實現商業化。

<sup>2</sup> 包括進口註冊

## 管理層討論及分析

---

為高質量推進創新戰略的實施、持續提升研發效率，在集團層面設有「外部智庫」為主組成的科學顧問委員會 (Scientific Advisory Board, 即「SAB」)，協助本集團管理層制定優化中長期創新戰略，並提供策略性指導和洞見。內部創新管理架構完善方面，通過引進資深科學家和高能級人才，全面升級早期研發、CMC、臨床醫學、臨床運營等能力；通過建立由內部專家組成的管線委員會，加強協同效應，優化研發資源配置，推動提升創新研發的質量與成效；此外，還通過精益研發項目，借助INNOX數字化管理系統對研發立項、預算管理、重大節點決策機制等過程管理進行持續優化。

報告期內，本集團自主研發及許可引進的7個創新藥／生物類似藥共16項<sup>3</sup>適應症、79個仿製藥品種（其中境內43個<sup>4</sup>、海外36個）於境內外獲批；4個創新藥／生物類似藥、81個仿製藥品種（其中境內55個<sup>4</sup>、海外26個）於境內外申報上市；此外，報告期內獲臨床試驗批准的創新藥／生物類似藥項目共18項（按適應症計算）。報告期內，本集團製藥板塊專利申請達220項，其中包括美國專利申請3項、PCT申請18項；獲得發明專利授權66項。

在創新戰略引領下，本集團創新成果亦受到國際學術界的關注和認可，全球學術影響力不斷提升。報告期內，本集團多項在研產品及已上市產品的臨床數據在美國臨床腫瘤學會(ASCO)、美國癌症協會年會(AACR)、歐洲腫瘤內科學會(ESMO)、世界肺癌大會(WCLC)、歐洲血液學協會大會(EHA)等全球行業學術會議以及新英格蘭醫學雜誌(NEJM)、柳葉刀(Lancet)等全球頂尖期刊上發佈。

有關報告期內本集團主要研發管線進展更新，詳見附表2。

<sup>3</sup> 按境內外獲得批件所列適應症數量統計

<sup>4</sup> 包括進口註冊

## 管理層討論及分析

附表2：報告期內主要研發管線進展更新

報告期內進展	藥品名稱/代號	藥品類型	IND獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備註
獲批上市	注射用曲妥珠單抗 (中國境內商品名：漢曲優、美國商品名：HERCESSI™、加拿大商品名：Adheroza)	生物製品	(1)輔助治療HER2過表達乳腺癌、(2)治療HER2過表達轉移性乳腺癌、(3)治療HER2過表達轉移性胃癌或胃食管交界癌(美國)						—
	斯魯利單抗注射液 (中國境內商品名：漢斯狀)	治療用生物製品	(1)早期乳腺癌、(2)轉移性乳腺癌、(3)轉移性胃癌治療(加拿大)						—
	阿達木單抗注射液 (中國境內商品名：漢達達)	治療用生物製品	新增1項適應症：聯合培美曲塞和卡铂適用於表皮生長因子受體(EGFR)基因突變陰性和間變性淋巴瘤激酶(ALK)陰性的不可手術切除的局部晚期或轉移性非鱗狀非小細胞肺癌(NSCLC)的一線治療						—
	凍乾人用狂犬病疫苗 (Vero細胞)	預防用生物製品	新增4項適應症：(1)多關節型幼年特發性關節炎、(2)兒童斑塊狀銀屑病、(3)克羅恩病、(4)兒童克羅恩病						—
	注射用A型肉毒毒素 (中國境內商標：達希斐®)	治療用生物製品	預防狂犬病						—
	馬來酸阿伐曲泊帕片 (中國境內商品名：蘇可欣)	化學藥品	暫時性改善成人因皺眉肌和/或降眉間肌活動引起的中度至重度眉間紋 治療成人頸部肌張力障礙						—
	普托馬尼片 (中國境內商品名：普瑞尼)	化學藥品	新增1項適應症：既往治療反應不佳的成人慢性原發免疫性血小板減少症(ITP)						—
上市申請審評審批	斯魯利單抗注射液 (歐盟商品名：Hetrionfly)	生物製品	作為貝達利嗪和利奈唑胺聯合給藥方案的一部分，用於對異煙肼、利福嘧素、一種氟喹諾酮類藥物和一種二線注射抗菌藥物耐藥，或者對異煙肼和利福平耐藥且對標準治療不耐受或無應答的肺結核(TB)成人患者						註1
	鹽酸替那帕諾片 (中國境內商品名：萬維樂)	化學藥品	聯合卡铂和依託泊苷適用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)成人患者的一線治療(歐盟)						註2
上市申請獲受理	盧沃美替尼片 (FCN-159)	化學藥品	用於控制對磷結合劑療效不充分或不耐受的慢性腎臟病(KKD)成人透析患者的血清磷水準						註3
	HLX14 (重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)	生物製品	治療成人樹突狀細胞和組織細胞腫瘤 治療2歲及2歲以上兒童1型神經纖維瘤病(NF1)相關的叢狀神經纖維瘤(PN)						—
	HLX11 (重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液)	治療用生物製品	(1)骨折高風險的絕經後婦女及男性的骨質疏鬆症治療、(2)骨折高風險的前列腺癌男性與激素消融相關的骨質流失治療、(3)骨折高風險的成年患者中與長期全身糖皮質激素治療相關骨質流失的治療、(4)預防成人晚期骨惡性腫瘤的骨相關事件、(5)不可手術切除或手術切除後可能導致嚴重功能障礙的骨巨細胞瘤患者的治療，包括成人和骨骼發育成熟的青少年患者(歐洲)						—
	SBK010口服藥	化學藥品	用於治療骨折高風險的絕經後婦女的骨質疏鬆症及/或與參照藥藥品標簽相符的其他適應症(加拿大、美國)						—
進入III期臨床	斯魯利單抗注射液 (中國境內商品名：漢斯狀)	治療用生物製品	聯合曲妥珠單抗和化療用於具有高復發風險HER2陽性早期乳腺癌患者的輔助治療；以及擬聯合曲妥珠單抗和多西他賽用於HER2陽性、轉移性或不可切除的局部復發性乳腺癌患者，患者既往未接受過針對轉移性乳腺癌的抗HER2治療或者化療						聯合貝伐珠單抗聯合化療
	OP0595 (注射用Nacubactam)	化學藥品	治療方案有限的成人需氧革蘭氏陰性菌感染						與頭孢吡肟或 氨曲南聯合，註4
	HLX22 (抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)	治療用生物製品	治療輕、中度急性缺血性腦卒中						聯合曲妥珠單抗
	HLX78 <sup>®</sup> (拉索昔芬片)	化學藥品	一線治療轉移性結直腸癌(mCRC)(中國境內/國際多中心、日本/國際多中心 <sup>a</sup> )						註5
進入II期臨床	HLX53 <sup>®</sup> (抗TIGIT的Fc融合蛋白)	治療用生物製品	治療成人頸部肌張力障礙						聯合漢斯狀(斯魯利單抗注射液)聯合漢貝素(貝伐珠單抗注射液)

## 管理層討論及分析

附表2：報告期內主要研發管線進展更新(續)

報告期內進展	藥品名稱/代號	藥品類型	IND獲批	I期	II期	III期	上市申請受理	獲批上市	備注
進入I期臨床	HLX6018 <sup>#</sup> (創新抗GARP/TGF-β1單抗)	治療用 生物製品	治療特發性肺纖維化						—
	XH-S004 <sup>#</sup>	化學藥品	治療非囊性纖維化支氣管擴張症						—
	HLX42 (靶向EGFR抗體—新型DNA拓撲異構酶I抑制劑偶聯藥物)	治療用 生物製品	治療晚期/轉移性實體瘤						—
	XS-02 <sup>#</sup>	化學藥品	治療晚期實體瘤						—
	FH-2001 <sup>#</sup>	化學藥品	治療晚期實體瘤						聯合斯魯利單抗注射液
IND獲批	HLX43 (靶向PD-L1抗體-新型DNA拓撲異構酶I抑制劑偶聯藥物)	治療用 生物製品	治療晚期/轉移性實體瘤						—
	FCN-338	化學藥品	治療系統性輕鏈型澱粉樣變性 治療慢性淋巴瘤 白血病/小淋巴瘤 淋巴瘤						聯合 FCN-647
	GCK-01	治療用 生物製品	治療復發或化療耐藥的濾泡性淋巴瘤						—
	HLX22 (抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)	生物製品	一線治療HER2陽性的晚期胃癌(GC)(美國、日本) 治療HER2表達實體瘤						聯合曲妥珠單抗及化療 聯合曲妥珠單抗和/或化療或聯合德曲妥珠單抗
	23價肺炎球菌多糖疫苗	預防用 生物製品	預防肺炎球菌疾病						註6
	凍乾人用狂犬病疫苗 (人二倍體細胞)	預防用 生物製品	預防狂犬病						註7
	XS-04	化學藥品	治療血液系統惡性腫瘤						—
	HLX17 (重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液)	治療用 生物製品	治療黑色素瘤、非小細胞肺癌、食管癌、頭頸部鱗狀細胞癌等						—

<sup>#</sup> 為報告期內獲批臨床試驗且進入相應臨床研究階段的創新藥。

## 管理層討論及分析

---

註1：2025年2月，斯魯利單抗注射液(抗PD-1單抗)就該適應症的上市許可申請(MAA)獲歐盟委員會批准。

註2：2025年2月，萬緹樂(鹽酸替那帕諾片)就該適應症的上市註冊申請獲國家藥監局批准。

註3：該兩項適應症均被納入優先審評程序。

註4：報告期內，OP0595與頭孢吡肟或氨曲南聯合給藥，針對治療方案有限的成人需氧革蘭氏陰性菌感染於中國境內啟動兩項III期臨床研究。

註5：2024年5月，HLX78獲國家藥監局批准於中國境內開展健康受試者的I期臨床試驗以及國際多中心III期臨床試驗(該新藥聯合阿貝西利治療接受過芳香化酶抑制劑(AI)聯合細胞周期蛋白依賴性激酶(CDK 4/6)抑制劑治療期間發生疾病進展的、攜帶雌激素受體1(ESR1)突變的、雌激素受體陽性(ER+)、人表皮生長因子受體2陰性(HER2-)的絕經前/後女性與男性局部晚期或轉移性乳腺癌)。

註6：2024年7月，23價肺炎球菌多糖疫苗的I期、III期臨床試驗申請獲國家藥監局批准。

註7：2024年9月，凍乾人用狂犬病疫苗(人二倍體細胞)的I期、III期臨床試驗申請獲國家藥監局批准。

截至報告期末，本集團主要在研創新藥、生物類似藥等項目超過80項(按適應症計算)，本集團主要在研藥品項目情況，詳見附表3至附表7。



## 管理層討論及分析

附表3—自研小分子創新藥

序號	治療領域	藥品名稱/代號	適應症	截至報告期末於中國境內的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展	
1	抗腫瘤	FCN-338	血液系統惡性腫瘤	I期臨床	I期臨床 (美國)	
2			復發或難治性B細胞淋巴瘤	I期臨床		
3			聯合阿紮胞苷或化療治療髓系惡性血液疾病	II期臨床	—	
4		蘆沃美替尼片 (FCN-159)	1型神經纖維瘤(兒童)	上市申請		
5			1型神經纖維瘤(成人)	III期臨床	—	
6			成人樹突狀細胞和組織細胞腫瘤	上市申請	—	
7			低級別腦膠質瘤	II期臨床	—	
8		兒童朗格漢斯細胞組織細胞增生症	II期臨床	—		
9		丁二酸復瑞替尼膠囊 (SAF-189)	非小細胞肺癌(ROS1+)	II期臨床	獲臨床試驗批准 (美國)	
10			非小細胞肺癌(ALK+)	III期臨床 <sup>註1</sup>		
11		枸橼酸伏維西利膠囊 (FCN-437c)	乳腺癌1L	III期臨床 <sup>註2</sup>	—	
12			乳腺癌2L	上市申請		
13		YP01001	晚期實體瘤	I期臨床	—	
14		FH-2001	晚期惡性實體瘤	Ib/II期臨床	—	
15		FH-2001+ 斯魯利單抗注射液	晚期實體瘤	I期臨床	—	
16		XS-03	RAS突變晚期實體瘤	I期臨床	—	
17		XS-04	血液系統惡性腫瘤	獲臨床試驗批准	—	
18		XS-02	晚期實體瘤	I期臨床	—	
19		其他	ET-26	麻醉	III期臨床	—
20			蘆沃美替尼片 (FCN-159)	動靜脈畸形	II期臨床	—
21			XH-S003	IgA腎病等補體異常激活相關的腎小球疾病	I期臨床 <sup>註3</sup>	I期臨床 (澳大利亞)
22			XH-S004	非囊性纖維化支氣管擴張症	I期臨床	—
23			FCN-338	系統性輕鏈型澱粉樣變性	獲臨床試驗批准	—

註1：2025年3月，丁二酸復瑞替尼膠囊(項目代號：SAF-189)的藥品註冊申請獲國家藥監局受理，申報適應症為用於間變性淋巴瘤激酶(ALK)陽性的局部晚期或轉移性非小細胞肺癌(NSCLC)患者的治療。

註2：2025年1月，枸橼酸伏維西利膠囊(項目代號：FCN-437c)的藥品註冊申請獲國家藥監局受理，申報適應症為用於激素受體(HR)陽性、人表皮生長因子受體2(HER2)陰性的局部晚期或轉移性乳腺癌，應與芳香化酶抑制劑聯合使用作為絕經前、絕經後、圍絕經期女性乳腺癌患者的初始內分泌治療。

註3：2025年1月，XH-S003膠囊用於治療IgA腎病等補體異常激活相關的腎小球疾病於中國境內啟動II期臨床試驗。

## 管理層討論及分析

附表4—自研生物創新藥

序號	治療領域	藥品名稱/代號	適應症	截至報告期末於中國境內的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展	
1	抗腫瘤	漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+化療	鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)	已上市	III期臨床(國際多中心)	
2			廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)	已上市	上市申請(歐盟) <sup>#1</sup> 橋接試驗(美國)	
3			非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)	獲批上市	—	
4			胃癌新輔助/輔助(Neo-/adjuvant treatment of GC)	III期臨床	—	
5		漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+化療+放療	局限期小細胞肺癌(LS-SCLC)	III期臨床(國際多中心)		
6		漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+貝伐珠單抗+化療	轉移性結直腸癌(mCRC)	III期臨床(國際多中心)		
7		漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+HLX07(重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液)	復發或轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	II期臨床	—	
8			鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)	II期臨床	—	
9		HLX07(重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液)	實體瘤	Ib/II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)	
10			局部晚期或轉移性皮膚鱗狀細胞癌(CSCC)	II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)	
11		HLX26(重組抗LAG-3人源化單克隆抗體注射液)+漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+化療	晚期非小細胞肺癌(NSCLC)	II期臨床	—	
12		HLX53(抗TIGIT的Fc融合蛋白)	實體瘤、淋巴瘤	I期臨床	—	
13		HLX53(抗TIGIT的Fc融合蛋白)+漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)	一線治療局部晚期或轉移性肝細胞癌(HCC)	II期臨床	—	
14		HLX42(靶向EGFR抗體—新型DNA拓撲異構酶I抑制劑偶聯藥物)	晚期/轉移性實體瘤	I期臨床	獲臨床試驗批准(美國)	
15		HLX43(靶向PD-L1抗體—新型DNA拓撲異構酶I抑制劑偶聯藥物)	晚期/轉移性實體瘤	I期臨床 <sup>#2</sup>	獲臨床試驗批准(美國)	
16		VT-101	晚期頭頸部鱗癌、黑色素瘤和乳腺癌等實體瘤	獲臨床試驗批准	獲臨床試驗批准(美國)	
17		GCK-01	復發或化療耐藥的濾泡性淋巴瘤	獲臨床試驗批准	—	
18		其他	HLX04-O(重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液)	濕性年齡相關性黃斑變性(wAMD)	III期臨床	III期臨床(國際多中心)
19			HLX6018(創新抗GARP/TGF-β1單抗)	特發性肺纖維化	I期臨床	—

註1：2025年2月，斯魯利單抗注射液(即抗PD-1單抗，歐盟商品名：Hetrionify)聯合卡鉑和依託泊苷適用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)成人患者的一線治療的上市許可申請(MAA)獲歐盟委員會批准。

註2：2025年1月，HLX43用於治療復發/轉移性食管癌(ESCC)於中國境內啟動II期臨床試驗。

## 管理層討論及分析

附表5—許可引進創新藥

序號	治療領域	藥品名稱/代號	適應症	截至報告期末 於主要許可區域的研發進展
1	抗腫瘤	FS-1502 (注射用重組HER2人源化單克隆抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑)	HER2陽性局部晚期或轉移性乳腺癌	中國境內：III期臨床
2			HER2表達晚期惡性實體瘤	中國境內：II期臨床
3		FS-1502 (注射用重組HER2人源化單克隆抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑) 聯合斯魯利單抗和/或化療	HER2有表達的晚期胃癌	中國境內：II期臨床
4		HLX78 (拉索昔芬片)	乳腺癌	中國境內：III期臨床 (國際多中心)
5		HLX208 (BRAF V600E抑制劑)	實體瘤 (轉移性結直腸癌、非小細胞肺癌等)、LCH、ECD	中國境內：II期臨床
6		HLX208 (BRAF V600E抑制劑)+斯魯利單抗注射液	BRAF V600E或BRAF V600突變陽性晚期實體瘤 (非小細胞肺癌)	中國境內：II期臨床
7		HLX22 (抗人表皮生長因子受體-2(HER2) 人源化單克隆抗體注射液)+ 標準治療 (曲妥珠單抗+化療)	HER2陽性的局部晚期或轉移性胃食管交接部癌和胃癌(GC)	中國境內：III期臨床 (國際多中心)
8			一線治療HER2陽性的晚期胃癌(GC)	美國：獲臨床試驗批准 日本：獲臨床試驗批准
9		HLX22 (抗人表皮生長因子受體-2(HER2) 人源化單克隆抗體注射液)+ 標準治療 (曲妥珠單抗+化療)/德曲妥珠單抗	HER2表達實體瘤	中國境內：獲臨床試驗批准
10		HLX22 (抗人表皮生長因子受體-2(HER2) 人源化單克隆抗體注射液)+ 斯魯利單抗注射液+標準治療 (曲妥珠單抗+化療)	HER2陽性的晚期胃癌(GC)	中國境內：獲臨床試驗批准
11		SVN53-67/M57-KLH肽疫苗(SurVaxM)	初診膠質母細胞瘤	中國境內：獲臨床試驗批准
12	抗感染	普瑞尼 (普托馬尼片)	廣泛耐藥(XDR)、不耐受或無緩解的耐多藥肺結核病 (MDR-TB)	中國境內：獲批上市 香港：已上市
13		OP0595(Nacubactam) +頭孢吡肟或氨基南	治療方案有限的成人需氧革蘭氏陰性菌引起的感染	中國境內：III期臨床
14	中樞神經系統	Opicapone膠囊 (奧吡卡朋膠囊)	帕金森綜合症	中國境內：上市申請
15		SBK010	輕、中度急性缺血性腦卒中	中國境內：上市申請
16	血液系統	蘇可欣 (馬來酸阿伐曲泊帕片)	慢性免疫性血小板減少症 (ITP)	中國境內：獲批上市
17		萬緹樂 (鹽酸替那帕諾片)	控制對磷結合劑療效不充分或不耐受的慢性腎臟病(CKD)成人透析患者的血清磷水平	中國境內：上市申請 <sup>#</sup>
18		復可舒® (抗人T細胞免疫球蛋白)	預防造血幹細胞移植術後的移植物抗宿主病 (GvHD)	中國境內：獲臨床試驗批准
19	其他	達希斐® (注射用A型肉毒毒素)	成人中重度眉間紋(GL)	中國境內：獲批上市
20			成人頸部肌張力障礙(CD)	中國境內：獲批上市
21		Fortacin噴霧 (利多卡因丙胺卡因噴霧劑)	早洩	中國境內：III期臨床

註： 2025年2月，萬緹樂 (鹽酸替那帕諾片) 的上市申請獲國家藥監局批准，獲批適應症為用於控制對磷結合劑療效不充分或不耐受的慢性腎臟病(CKD)成人透析患者的血清磷水平。

## 管理層討論及分析

附表6—自研生物類似藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展
1	抗腫瘤	HLX11 (重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液)	乳腺癌 新輔助 (Neoadjuvant treatment of BC)	上市申請
2		HLX05 (重組抗EGFR人鼠嵌合單克隆抗體注射液)	轉移性結直腸癌(mCRC)、 轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	I期臨床
3		HLX13 (重組抗CTLA-4全人單克隆抗體注射液)	黑色素瘤、腎細胞癌、結直腸癌、肝細胞癌、非小細胞肺癌、惡性胸膜間皮瘤及食管鱗狀細胞癌	I期臨床
4			肝癌	獲臨床試驗批准
5		HLX15 (重組抗CD38全人單克隆抗體注射液)	多發性骨髓瘤(MM)	I期臨床
6		HLX17 (重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液)	黑色素瘤、非小細胞肺癌、食管癌、頭頸部鱗狀細胞癌等	獲臨床試驗批准
7	代謝與 消化系統	精蛋白鋅重組賴脯胰島素混合注射液(50R)	糖尿病	獲批上市
8		精蛋白鋅重組賴脯胰島素混合注射液(25R)	糖尿病	上市申請
9		司美格魯肽注射液	糖尿病	III期臨床
10		利拉魯肽注射液	糖尿病	III期臨床
11		德穀胰島素注射液	糖尿病	III期臨床
12	其他	HLX14 (重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)	骨質疏鬆症(OP)等	上市申請 (歐洲、加拿大、美國)

## 管理層討論及分析

附表7—在研疫苗

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展
1	抗感染	凍乾人用狂犬病疫苗 (Vero細胞)	預防狂犬病	獲批上市
2		13價肺炎球菌結合疫苗 (多價結合體)	預防相關肺炎球菌疾病	III期臨床
3		凍乾人用狂犬病疫苗 (人二倍體細胞)	預防狂犬病	獲臨床試驗批准
4		23價肺炎球菌多糖疫苗	預防相關肺炎球菌疾病	獲臨床試驗批准
5		24價肺炎球菌多糖結合疫苗	預防相關肺炎球菌疾病	註

註： 2025年3月，24價肺炎球菌多糖結合疫苗的臨床試驗申請獲國家藥監局批准，擬用於預防由肺炎球菌血清型1、2、3、4、5、6A、6B、7F、8、9N、9V、10A、11A、12F、14、15B、17F、18C、19A、19F、20、22F、23F和33F引起的感染性疾病。

截至報告期末，本集團已有累計42個已通過或視為通過仿製藥一致性評價的產品在十批全國藥品集中帶量採購及胰島素專項接續採購招標中中選，其中，於報告期內開展的胰島素專項接續採購中選結果（將於2024年5月起實施）、第十批集採中選結果（於2025年4月起實施），詳見附表8—報告期內集採中選產品。對於納入集採的存量品種，本集團發揮多渠道營銷及精益生產的優勢，在以價換量的同時強化集採產品的生命周期管理，並積極推動增量產品通過集採路徑快速切入市場，有效平滑存量產品受集中帶量採購的影響。

## 管理層討論及分析

**附表8—報告期內集採中選產品**  
(規格包裝及中選價格以公佈的中選結果列示)

序號	中選批次	藥品名稱	適應症	規格包裝	計價單位	集採價格 (人民幣元)
1	胰島素專項 接續 <sup>註</sup>	賴脯胰島素 注射液	糖尿病	3ml:300單位 (筆芯)*1支	支	35.35
2		甘精胰島素 注射液	糖尿病	3ml:300單位 (筆芯)*1支	支	65.33
3	第十批	阿司匹林 腸溶片	不穩定性心絞痛(標準治療的一部分);急性心肌梗死(標準治療的一部分);預防心肌梗死復發;動脈血管手術或介入手術後,如主動脈冠狀動脈靜脈搭橋術、經皮冠狀動脈腔內血管成形術;預防短暫性腦缺血發作(TIA)和已出現早期症狀後預防腦梗死。	100mg*14片/ 板x4板/盒	盒	2.61
4		氯化鉀顆粒	用於治療和預防伴或不伴代謝性鹼中毒的低鉀血症,在這些患者通過富含鉀的食物進行膳食管理或減少利尿劑劑量治療效果不佳時。	每袋含氯化鉀 1.0g*6袋/盒	盒	1.30
5		注射用 拉氧頭孢鈉	用於敏感菌引起的各種感染症,如敗血症、腦膜炎、呼吸系統感染症(肺炎、支氣管炎、支氣管擴張症、肺膿腫、膿胸等),消化系統感染症(膽管炎、膽囊炎等),腹腔內感染症(肝膿腫、腹膜炎等),泌尿系統及生殖系統感染症(腎盂腎炎、膀胱炎、尿道炎、淋病、附睾炎、子宮內感染、子宮附件炎、盆腔炎等),皮膚及軟組織感染、骨、關節感染及創傷感染。	0.5g*1瓶/瓶	瓶	8.00
6		注射用 氨苄西林 鈉舒巴坦鈉	用於治療由敏感細菌所引起的感染。典型的適應症包括:鼻竇炎、中耳炎、會厭炎、細菌性肺炎等上、下呼吸道感染;尿路感染、腎盂腎炎;腹膜炎、膽囊炎、子宮內膜炎、盆腔蜂窩織炎等腹腔內感染;細菌性菌血症:皮膚、軟組織、骨、關節感染;淋球菌感染。  在圍手術期,也可注射本品以降低腹部和盆腔手術後患者傷口感染的發生率,傷口感染可引發腹膜炎。在終止妊娠或行剖腹產手術時,注射用氨苄西林鈉舒巴坦鈉可作為預防用藥以減少手術後發生膿毒症危險。	0.75g*1瓶/瓶	瓶	1.45
7		注射用 哌拉西林鈉	用於敏感腸桿菌科細菌、銅綠假單胞菌、不動桿菌屬所致的敗血症、泌尿路及複雜性尿路感染、呼吸道感染、膽道感染、腹腔感染、盆腔感染以及皮膚、軟組織感染等。哌拉西林與氨基糖苷類聯合應用亦可用於有粒細胞減少症免疫缺陷病人的感染。	1g*1瓶/盒	瓶	1.23
8		注射用 氨苄西林鈉	用於敏感菌所致的呼吸道感染、胃腸道感染、尿路感染、軟組織感染、心內膜炎、腦膜炎、敗血症等。	1g*1瓶/盒	瓶	1.41
9		注射用 青黴素鈉	用於敏感細菌所致的各種感染,如膿腫、菌血症、肺炎和心內膜炎等	80萬單位*1瓶 /瓶	瓶	0.56
10		磷酸 西格列汀片	單藥治療:本品配合飲食控制和運動,用於改善2型糖尿病患者的血糖控制。  與二甲雙胍聯用:當單獨使用鹽酸二甲雙胍血糖控制不佳時,可與鹽酸二甲雙胍聯合使用,在飲食和運動基礎上改善2型糖尿病患者的血糖控制。	100mg*30片/ 瓶	瓶	5.59

註: 本集團於第六批全國藥品集中採購中選的產品人胰島素注射液、精蛋白人胰島素混合注射液(30R)亦中選2024年全國藥品集中採購(胰島素專項接續)。

## 管理層討論及分析

---

### 整合式生產及精益運營

為進一步提高製藥業務生產體系競爭力、提升運營效率並落實國際化戰略，本集團不斷梳理挖掘內部優勢產能、深化生產端整合，並通過建設原料藥、製劑基地及工程技術中心，實現產品的快速轉化，打造具有國際競爭力的明星產線和生產基地。

本集團持續進行生產端的產線整合，打造區域化生產中心，集聚產能並打通原料藥及製劑一體化，以進一步提升生產運營效率、擴大生產成本優勢。報告期內，本集團圍繞徐州地區和重慶地區打造規模化生產中心，繼續推進星諾醫藥原料藥基地、洞庭藥業原料藥基地及重慶藥友長壽原料藥基地的建設投產，垂直整合原料藥與製劑產業鏈，以實現集約化大產能生產。同時，本集團積極佈局複雜製劑和特殊製劑產線，BFS吹灌封、噴霧乾燥、OEB4/5級產線相繼進入建設及／或投產階段。截至報告期末，洞庭藥業原料藥基地氨甲環酸產線、慶大黴素B發酵純化車間產線已進入驗證和試生產階段；重慶藥友長壽原料藥基地鹽酸克林黴素已進行產品工藝驗證；星諾醫藥原料藥基地部分產線所涉多個產品已完成了三合一現場檢查並可進入商業化生產階段，其中OEB4高活性產線已完成試生產；徐州產業園製劑基地已完成BFS產線及新增OEB4口服固體制劑產線建設，進入相關產品的轉移落地階段，後期可陸續導入新產品並提升產能。此外，本集團持續推動科特迪瓦園區項目建設，以期實現非洲本地化藥品製造及供應。

與此同時，本集團持續推進生產體系國際質量標準認證，夯實製劑出海基礎。本集團通過差距分析、專項培訓、整改提升等形式，按國內國際要求，持續提升質量體系、全員GMP知識、質量風險意識及質量管制能力。截至報告期末，本集團製藥板塊國內附屬公司所有商業化生產線均已通過國內GMP認證，並已有10條生產線通過美國、歐盟等主流法規市場GMP認證；報告期內，製藥板塊國內附屬公司接受國內外各類官方檢查120餘次，接受官方市場抽樣超670批次，市場抽樣批次檢測結果均為合格。

### 2. 醫療器械與醫學診斷

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣4,320百萬元，同比減少1.50%，主要由於新冠相關產品收入下降所致。報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現分部業績人民幣-112百萬元，同比減少虧損人民幣14百萬元；分部利潤人民幣-52百萬元，同比增加虧損人民幣19百萬元；主要由報告期內於(1)受診斷試劑帶量採購影響，醫學診斷業務價格承壓，銷售未達預期；(2)聯合營投資收益同比下降。

#### 醫療器械

本集團醫療器械業務已構建形成以醫療美容產品、呼吸健康產品、專業醫療產品為核心的三大業務分支。

在醫療美容產品領域，附屬公司復銳醫療科技(Sisram Medical)著力培育「能量源設備+注射填充」雙引擎，驅動業務聚焦提速。在能量源設備方面，復銳醫療科技(Sisram Medical)於報告期內推出新一代以光子嫩膚為首的多功能旗艦設備Alma Harmony™、激光脫毛設備Soprano Titanium™ Special Edition等多款新產品，搭配智能皮膚分析系統Alma IQ™的專業診療手段，進一步提升患者體驗。在注射填充方面，復銳醫療科技(Sisram Medical)於2024年1月與Prolenium建立戰略合作夥伴關係，獲得採用先進玻尿酸技術的Revanesse®注射填充系列產品於德國、奧地利、瑞士、澳大利亞和新西蘭等多個主要市場的獨家分銷權；其代理的新一代透明質酸復合體Prophilu(即注射用透明質酸鈉溶液，中國境內商品名：璞菲洛)於2024年4月作為特許藥械正式落地海南，並在新開闢的泰國直銷市場正式推出；獲許可產品注射用A型肉毒毒素(中國境內商標：達希斐®)用於暫時性改善成人因皺眉肌和/或降眉間肌活動引起的中度至重度眉間紋於2024年9月獲得國家藥監局上市批准，商業化準備工作正在穩步推進。報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)實現營業收入349百萬美元、淨利潤29百萬美元(根據復銳醫療科技(Sisram Medical)本幣財務報表)。

在呼吸健康產品領域，報告期內，博毅雅(Breas)的營業收入、淨利潤和經營性現金流穩步提升，美國、加拿大等市場的營業收入較2023年同比顯著增長；產品研發准入持續推進，報告期內，2款國產化無創呼吸機於中國境內獲批上市，亦有多款呼吸機獲美國FDA上市批准，新一代呼吸機研發項目亦穩步推進。



## 管理層討論及分析

在專業醫療產品領域，加快聚集整合，通過「引入孵化」與「中國智造」，著力構建研發、生產、產品、營銷等體系化能力。報告期內，本公司聯營公司直觀復星「達芬奇手術機器人」於中國境內及澳門的裝機量共計58台，直觀復星總部產業基地於2024年6月在上海張江國際醫學園區落成啟用。截至報告期末，「達芬奇手術機器人」已在300多家醫院落戶、累計裝機超460台，為中國境內和港澳地區超67萬名患者提供治療。報告期內，直觀復星的達芬奇SP內窺鏡單孔手術系統被納入國家藥監局創新醫療器械特別審查程序，有利於加快後續註冊審評審批進度；採用形狀感知技術的柔性機器人的「Ion系統」獲批於中國境內上市並實現首台商業化裝機，報告期內，Ion系統於中國境內實現銷售4台。此外，報告期內，本集團與Insightec於中國成立的合資公司復星醫視特已實現「磁波刀」腦部治療系統的銷售；與未磁科技開啟戰略合作，將攜手多家醫院合作共建腦科學聯合實驗室，共同推動腦磁圖儀等創新產品的科學研究、臨床合作與商業化落地。

此外，醫療器械業務在構建全球營銷網絡方面也取得積極進展。復銳醫療科技(Sisram Medical)通過加強數字化渠道、直分銷相結合的策略及方式，持續拓展全球市場；截至報告期末，全球直銷辦公室拓展至12個，營銷網絡已覆蓋全球超過110個國家和地區，直銷收入佔比進一步提升至87%。同時，博毅雅(Breas)的營銷網絡也已覆蓋歐洲、美國、中國、日本、印度和澳大利亞等市場。

### 醫學診斷

報告期內，醫學診斷業務持續推進產品迭代及差異化管線上市，不斷夯實管線基礎，共有34個產品獲批上市，另有28個產品已進入臨床審批階段；其中，本集團自主研發的F-i6000全自動化學發光免疫分析儀、F-C2000全自動高速化學發光分析儀、細胞因子檢測試劑(化學發光法)先後獲批上市。報告期內，於中國境內上市的二代腫瘤標志物檢測試劑盒、二代性激素檢測試劑盒、二代甲狀腺功能檢測試劑盒等化學發光產品將有望實現國產化替代。

報告期內，醫學診斷業務積極開拓市場。醫學診斷業務的線粒體天門冬氨酸氨基轉移酶、載脂蛋白等15項產品成功中標「糖代謝等生化類檢測試劑省際聯盟集中帶量採購」。報告期內，F-A7000、F-i6000全自動化學發光分析儀、F-C2000全自動生化分析儀均實現首台裝機。在運營方面，醫學診斷業務積極整合各基地的供應鏈、生產製造、質量體系，運營效率進一步提高。

## 管理層討論及分析

截至報告期末，醫學診斷業務已上市設備產品線包括全自動生化檢測儀、全自動化學發光分析儀、高速生免一體機、全實驗室自動化系統、全自動分子一體化工作站、全自動免疫組化儀等數十款設備；肝功能、腎功能、心肌酶譜、腫瘤標誌物、性激素、甲狀腺功能、心肌標誌物、肝纖維標誌物等近200個檢測項目已進入量產商業化階段；另有超120個產品處於研發階段。

### 3. 醫療健康服務

報告期內，醫療健康服務業務實現營業收入人民幣7,642百萬元，同比增加14.62%；實現分部業績人民幣71百萬元，同比增加人民幣272百萬元；分部利潤為人民幣-315百萬元，同比減少虧損人民幣125百萬元。同比變動的主要原因是(1)持續打造重點專科建設，(2)通過智慧醫療提升服務效率與服務質量，(3)通過一體化運營提升運營效率。

#### 以綜合性醫療機構為主的醫療健康服務業務

經過多年深耕，附屬公司復星健康已形成以大灣區為核心、綜合與專科相結合、線上線下一體化的醫療健康服務平台。2024年，復星健康榮膺艾力彼「2024屆社會辦醫·醫院集團100強」第二名（已連續四年位列該榜單前三名）、控股醫療機構佛山復星禪誠醫院榮膺艾力彼「2024屆社會辦醫·單體醫院競爭力榜」第一位（已連續七年蟬聯第一）。截至報告期末，復星健康控股18家綜合醫院、專科醫院、診所及第三方檢驗機構，控股醫療機構的核定床位合計6,578張、持有9家互聯網醫院牌照。

醫療中心和區域醫聯體方面，復星健康通過持續建設醫療學科高度、推動一體化運營、推進醫療機構的線上線下一體化、提供多層次差異化服務內涵、延伸基層服務，並深耕大灣區、長三角等重點區域，形成區域醫療服務網絡佈局。報告期內，復星健康建立「大灣區總院」管理機制，在區域網絡拓展、醫務學科建設、財務運營、智慧醫療輻射、品牌戰略提升、供應鏈效率提升等方面推動佛山復星禪誠醫院、廣州新市醫院在內的4家醫療機構一體化運營。報告期內，相關醫療機構<sup>5</sup>新增13個省/市級重點專科，合計達68個；截至報告期末，佛山復星禪誠醫院、深圳恒生醫院為「港澳藥械通」指定醫療機構。

<sup>5</sup> 含聯營公司淮海醫院旗下成員醫院。

## 管理層討論及分析

---

智慧醫療方面，復星健康為用戶提供全病程閉環解決方案和醫藥健保融合的一站式健康管理服務。報告期內，復星健康持續完善包括佛山復星禪誠醫院、廣州新市醫院在內的多家醫療機構的「雲HIS」(新一代智慧醫療雲平台)及互聯網醫院SaaS系統，加速推廣區域醫療醫聯體線上線下一體化服務模式，持續擴大醫院科室及患者的覆蓋範圍。截至報告期末，大灣區區域醫聯體簽約診所近160家。

保險賦能方面，持續推進醫療及保險的雙向賦能。報告期內，復星健康持續推進商業保險運營體系建設，圍繞醫療中心和區域醫聯體的特色科室、前沿醫療技術，打造定制化的保險創新支付方案；與此同時，持續深耕專病特色，整合商業保險及醫療服務。截至報告期末，復星健康控股醫療機構已累計簽約國內外保險公司超過50家，商保落地佛山復星禪誠醫院、上海星晨兒童醫院、深圳恒生醫院。

此外，復星健康持續嘗試和探索AI技術在醫療服務方面的創新實踐。在AI賦能患者便捷就醫方面，2024年起，大灣區四家醫院針對逾期未到院的慢病、術後患者，提供AI智能外呼服務，覆蓋超30個科室、70多個病種，共隨訪4萬餘人次。在AI輔助醫生提高診療效率方面，2025年2月，復星健康「雲HIS」通過集成DeepSeek推出AI助手，並在大灣區四家醫院內上線使用。

### 康復專科業務

報告期內，本集團持續深化在康復賽道的戰略佈局，積極拓展直轄市、新一線城市及省會城市等核心區域市場，全力推進「一城多點」發展模式的落地實施。

報告期內，附屬公司健嘉醫療進一步聚焦康復醫療業務，同時加速非核心資產的退出，優化資產結構。健嘉醫療持續迭代康復醫院項目的標準化模型建設，在項目籌建、運營管理、學科建設等各個環節進一步實現精細化管理，不斷提升運營效率與服務質量。截至報告期末，運營康復醫療機構14家(包括處於試運營狀態的康復醫療機構3家)、籌建康復醫療機構8家。

## 管理層討論及分析

---

在康復醫院運營賦能方面，康復專科業務採取了一系列措施；包括完善各類運營實操手冊，為日常運營提供詳細、規範的指導；建立周期性運營分析管理體系，及時發現運營問題並採取針對性措施；形成各運營環節的標準化解決方案，進一步提升運營效率與質量。在醫療服務專業能力建設方面，康復專科業務聚焦腦卒中、腦外傷、脊髓損傷等康復核心病種的醫療服務能力提升，持續完善康復學科建設，優化專業人才梯隊培養機制，以保持在康復醫療領域的專業優勢。在服務方面，康復專科業務以康復管家服務為切入點，開展康復患者全生命周期管理，不斷提升康復患者滿意度與品牌忠誠度；同時，積極持續對接商業保險機構，探索多元化支付渠道，為康復患者提供更便捷、靈活的支付方式；深化康復產業鏈上下游戰略合作，以實現資源共享、優勢互補。

### 4. 醫藥分銷和零售

報告期內，聯營公司國藥控股進一步明確發展戰略，在保持業務總體平穩的基礎上推動業務模式的快速轉型升級。2024年，國藥控股實現營業收入人民幣5,845.08億元、歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣70.50億元，分別較上年同期下降2.02%和22.14%。

報告期內，國藥控股的醫藥分銷業務展現了穩健發展韌性，收入達到人民幣4,443.65億元，同比增長0.75%。報告期內，國藥控股加大醫藥分銷網絡優化佈局，持續以優質的終端結構為醫藥分銷業務發展築牢根基，積極推動提升市場份額；同時，持續優化藥品分銷業務渠道結構，提升面向高等級醫院及零售終端的直銷業務，截至報告期末，其直銷業務佔比穩健增長。

報告期內，受到行業監管和財政貼息政策下設備採購項目減少以及高毛利防疫物資驟減產生的比較基數影響，國藥控股的器械分銷業務收入為人民幣1,179.15億元，同比下降9.44%。

報告期內，國藥控股的醫藥零售業務實現收入人民幣359.81億元，同比增長0.82%。截至報告期末，國藥控股零售藥房店鋪總數為11,213家；其中，專業藥房數為1,644家，較2023年年末增加51家。

## 管理層討論及分析

---

### 三、核心競爭力分析

報告期內，本集團的核心競爭力體現在開放式的研發生態、前瞻性的國際化佈局、體系化的商業化團隊等方面：

1. 研發創新優勢。本集團通過自主研發、合作開發、許可引進、產業投資等多元化、多層次的合作模式對接全球優秀科學人才、領先技術及高價值產品，通過全球研發中心對創新研發項目的一體化管理，持續豐富創新產品管線，提升FIC (First-in-class, 即同類首創) 與BIC (Best-in-class, 即同類最佳) 產品的研究與臨床開發能力，加快創新技術和產品的研發和轉化落地。
2. 國際化優勢。本集團在創新研發、雙向許可、生產運營及商業化等多維度踐行國際化戰略。全球BD團隊持續加強產品和IP的雙向許可，並通過合作開發、許可引進等方式佈局前沿領域；美國、非洲、歐洲、印度、日本、中東及東南亞藥品臨床及註冊團隊持續強化海外藥品註冊申報能力；國內產線加速推進國際質量體系認證，同時國際營銷能力建設進一步深化，持續拓展國際市場，其中，截至報告期末，在醫療器械領域，本集團醫療美容設備的營銷網絡覆蓋全球超過110個國家和地區並在多個國家建立直銷體系佈局。
3. 商業化優勢。本集團持續強化營銷體系的建設與整合，已形成與現有產品及擬上市產品相配套的專業化、品牌化、數字化及合規化的分線營銷體系。截至報告期末，本集團已在醫學事務、大准入體系、醫學戰略聯盟、品牌和市場推廣等方面構建了全方位的支持體系。

## 管理層討論及分析

### 四、報告期內主要經營情況

#### (一) 主營業務分析

##### 1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	變動原因
收入	40,910	41,249	-0.82	註1
銷售成本	21,366	21,595	-1.06	註1
銷售及分銷開支	8,680	9,712	-10.63	註2
行政開支	4,440	4,495	-1.22	
信用減值損失	111	132	-15.91	註3
研發費用	3,644	4,346	-16.15	註4
其他收益	1,010	1,392	-27.44	註5
其他開支	567	832	-31.85	註6
財務成本	1,432	1,325	8.08	註7
應佔損益：				
聯營企業	1,828	2,387	-23.42	註8
經營活動所得現金流量淨額	4,477	3,414	31.13	註9
籌資活動產生現金流量淨額	-1,003	-1,336	24.96	註10

註1：收入及銷售成本同比變動原因參見「管理層討論與分析」之「分板塊業績概覽」。

註2：報告期內銷售及分銷開支費用率為21.22%，較上年同期減少2.32個百分點，毛利率減銷售及分銷開支費用率為26.55%，同比提升2.44個百分點。主要係以下因素的綜合影響：(1)本集團通過精細化管理和優化資源配置，繼續加強對銷售及分銷開支費用的管控；(2)銷售產品結構變化，集采產品銷售費用率同比下降；(3)對上市新品保持了市場開發以及銷售團隊等投入。

註3：主要係上年同期對於新冠相關的應收賬款計提信用減值所致。

註4：主要係報告期內本集團聚焦優勢管線，研發體系整合提效；多個管線隨著研發項目的推進，研發投入滿足資本化確認條件計入開發支出；在自主研發的同時，本集團充分踐行開放式研發模式，通過產業基金等方式開展研發項目的孵化，確保創新研發投入的持續性。

註5：主要係上年同期天津藥業等非核心資產出售收益大於今年同期。

註6：主要係持有的藥師幫及BFLY等金融資產公允價值變動所致。

註7：主要係美元升值等因素及計息負債規模變化，及康復醫療業務長期租約根據租賃準則需確認租賃負債，其對應的財務費用增加所致。

## 管理層討論及分析

註8：主要係所持聯營企業分佔收益同比下降。

註9：主要係本集團通過供應鏈管理、運營效率提升等舉措，經營現金流同比增長優於當期經營性利潤的增長。

註10：主要係報告期內出售Gland Pharma部分股權所獲得的資金流入，以及計息負債規模變化的綜合影響。

### 2. 收入和成本分析

#### (1) 主營業務分行業、分產品、分地區情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	主營業務分行業情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率 比上年 增減
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
製藥	28,776	13,218	54.07	-4.34	-6.19	增加0.91個百分點
醫療器械與醫學診斷	4,320	2,158	50.05	-1.50	-1.95	增加0.23個百分點
醫療健康服務	7,642	5,910	22.66	14.62	12.98	增加1.12個百分點

分產品	主營業務分產品情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率 比上年 增減
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
抗腫瘤及免疫調節核心 產品	8,085	1,716	78.78	5.84	9.54	減少0.71個百分點
抗感染核心產品 <sup>(註)</sup>	3,126	1,003	67.92	-27.95	-53.79	增加17.94個百分點
代謝及消化系統核心 產品	2,793	693	75.20	-0.73	8.89	減少2.19個百分點
心血管系統核心產品	1,912	1,185	38.02	14.00	13.75	增加0.13個百分點
中樞神經系統核心產品	1,099	159	85.57	-21.01	-2.35	減少2.76個百分點
原料藥和中間體核心 產品	1,106	810	26.75	-12.97	-10.97	減少1.65個百分點

## 管理層討論及分析

分地區	主營業務分地區情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率 比上年 增減
				比上年 增減 (%)	比上年 增減 (%)	
中國大陸	29,613	14,450	51.20	-4.10	-6.70	增加1.36個百分點
中國大陸以外地區和 其他國家	11,297	6,916	38.78	8.93	13.23	減少2.33個百分點

註： 抗感染核心產品的營業收入及營業成本均較上年減少，毛利率同比增長，主要系新冠相關產品捷倍安(阿茲夫定片)的需求大幅減少及沙多力卡(注射用炎琥寧)銷售下降，以及該治療領域產品結構變化所致。

### (2) 產銷量分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)
斯魯利單抗注射液 (中國境內商品名： 漢斯狀) (按100mg/瓶折算)	萬瓶	118	29	29	172	23	379
注射用曲妥珠單抗 (中國境內商品名： 漢曲優) (按150mg/支折算)	萬支	284	226	65	47	11	342
利妥昔單抗注射液 (中國境內商品名： 漢利康) (按100mg/支折算)	萬支	175	151	41	42	1	121

註： 報告期內，前五大產品為：斯魯利單抗注射液(中國境內商品名：漢斯狀)、注射用曲妥珠單抗(中國境內商品名：漢曲優)、利妥昔單抗注射液(中國境內商品名：漢利康)、肝素系列製劑、青蒿琥酯等抗瘧系列；其中，肝素系列製劑、青蒿琥酯等抗瘧系列涉及多個劑型的產品，無法將不同劑型的產品按照同一標準折合成相應的產銷量。



## 管理層討論及分析

### (3) 成本分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	分行業情況				本期 金額較 上年同期 變動比例 (%)
		本期 金額	本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額	上年同期 佔總成本 比例 (%)	
製藥	產品成本	13,218	61.87	14,090	65.25	-6.19
醫療器械與醫學診斷	產品及商品成本	2,158	10.10	2,201	10.19	-1.95
醫療健康服務	服務成本	5,910	27.66	5,231	24.22	12.98

單位：百萬元 幣種：人民幣

分產品	成本構成項目	分產品情況				本期 金額較 上年同期 變動比例 (%)
		本期 金額	本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額	上年同期 佔總成本 比例 (%)	
抗腫瘤及免疫調節核心						
產品	產品成本	1,716	12.98	1,566	11.12	9.54
抗感染核心產品 <sup>(註)</sup>	產品成本	1,003	7.59	2,170	15.40	-53.79
代謝及消化系統核心產品	產品成本	693	5.24	636	4.51	8.89
心血管系統核心產品	產品成本	1,185	8.97	1,042	7.39	13.75
中樞神經系統核心產品	產品成本	159	1.20	162	1.15	-2.35
原料藥和中間體核心產品	產品成本	810	6.13	910	6.46	-10.97

註： 抗感染核心產品的營業收入及營業成本均較上年減少，主要系新冠相關產品捷倍安(阿茲夫定片)需求大幅減少及沙多力卡(注射用炎琥寧)銷售下降所致。

## 管理層討論及分析

#### (4) 主要銷售客戶及主要供應商情況

本集團前5名客戶銷售額共計人民幣10,069百萬元，佔年度銷售總額24.52%。

本集團向前5名供應商採購額共計人民幣1,354百萬元，佔年度採購總額的8.97%。

### 3. 費用

報告期內，本集團銷售及分銷開支為人民幣8,680百萬元；銷售及分銷開支費用率為21.22%，較上年同期減少2.32個百分點，毛利率減銷售及分銷開支費用率為26.55%，同比提升2.44個百分點。銷售及分銷開支費用率同比變動的主要原因包括：(1)銷售產品結構變化；(2)精細化管理和優化資源配置，推動營銷體系管理扁平化，資源聚焦營銷一線，推動團隊人效提升；(3)整合營銷資源，推動戰略聯盟一體化准入，從而降低營銷費用率。

報告期內，本集團行政開支為人民幣4,440百萬元，同比減少1.22%；剔除新併購企業的影響，同口径行政開支減少人民幣318百萬元。

報告期內，本集團財務成本為人民幣1,432百萬元，同比增加8.08%，主要係美元升值等因素及計息負債規模變化，及康復醫療業務長期租約根據租賃準則需確認租賃負債，其對應的財務費用增加所致。

### 4. 研發投入

#### 研發投入的會計處理

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。結合醫藥行業研發流程以及自身研發的特點，本集團在研發項目取得相關批文或者證書（根據國家藥監局頒佈的《藥品註冊管理辦法》批准的「臨床試驗批件」、「藥品註冊批件」或者法規市場國際藥品管理機構的批准）之後的費用，並且評估項目成果對企業未來現金流量的現值或可變現價值高於帳面價值時，方可作為資本化的研發支出；其餘研發支出，則作為費用化的研發支出。

## 管理層討論及分析

### 研發投入情況表

單位：百萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	3,644
本期資本化研發投入	1,910
研發投入合計	5,554
研發投入總額佔營業收入比例(%)	13.52
製藥業務研發投入總額佔製藥業務收入比例(%)	16.98
研發投入資本化的比重(%)	34.39
本集團研發人員的數量	3,047
研發人員數量佔本集團總人數的比例(%)	7.51

#### 情況說明

報告期內，本集團在保持研發強度基本穩定的情況下，持續優化創新研發體系，聚焦優勢管線，通過整合研發體系提升效率。報告期內，本集團研發投入人民幣5,554百萬元，其中：研發費用人民幣3,644百萬元、資本化研發投入人民幣1,910百萬元，主要係隨著研發項目的推進，斯魯利單抗注射液在研適應症（胃癌，局限期小細胞肺癌等）、HLX22（抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液）、丁二酸復瑞替尼膠囊、13價肺炎球菌結合疫苗（多價結合體）等多個管線的研發投入滿足資本化確認條件計入開發支出。在自主研發的同時，本集團充分踐行開放式研發模式，通過產業基金等方式開展創新研發項目的孵化，確保創新研發的持續性。

## 5. 現金流

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上期同期數	變動比例 (%)	變動原因
經營活動產生的 現金流量淨額	4,477	3,414	31.13	主要係本集團通過供應鏈管理、運營效率提升等舉措，經營現金流同比增長優於當期經營性利潤的增長。
籌資活動產生的 現金流量淨額	-1,003	-1,336	24.96	主要係報告期內出售Gland Pharma部分股權所獲得的資金流入，以及計息負債規模變化的綜合影響。

## 管理層討論及分析

### (二) 資產、負債情況分析

於2024年12月31日，總債務佔總資產比率為28.16%，而於2023年12月31日該比率則為28.72%，係按總計息銀行及其他借款除以總資產計算而得。

#### 資產及負債狀況

單位：百萬元 幣種：人民幣

項目名稱	本期 期末數	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上期 期末數	上期期末數 佔總資產的 比例 (%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例 (%)	情況 說明
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產—流動	2,596	2.21	1,888	1.66	37.50	註1
合同資產	128	0.11	146	0.13	-12.33	註2
持有待售資產	75	0.06	—	—	100.00	註3
於合營企業之投資	21	0.02	79	0.07	-73.42	註4
不動產、廠房和設備	22,203	18.91	20,846	18.38	6.51	註5
使用權資產	4,691	3.99	4,248	3.75	10.43	註6
遞延所得稅資產	758	0.65	624	0.55	21.47	註7
租賃負債—流動	341	0.29	330	0.29	3.33	註8
租賃負債—非流動	2,542	2.16	2,050	1.81	24.00	註8

註1：主要係持有的金融資產公允價值變動，以及持有的股權投資因喪失重大影響及部分出售由長期資產轉入等因素所致。

註2：主要係合同項下應收款減少所致。

註3：主要係已簽約出售的資產於報告期末尚未交割所致。

註4：主要係合營公司復星凱瑞轉為附屬公司所致。

註5：主要係生物醫藥產業園等工程轉固所致。

註6：主要係附屬公司新增長期租約所致。

註7：主要係附屬公司遞延所得稅資產增加所致。

註8：主要係附屬公司新增長期租約所致。

## 管理層討論及分析

### (三) 主要附屬公司、參股公司分析

#### 1. 本集團附屬公司經營情況及業績

##### (1) 重要附屬公司經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
重慶藥友	藥品研發與製造	197	8,573	6,795	5,070	1,265	1,113
復星萬邦	藥品研發與製造	480	7,577	4,577	7,992	934	792
復宏漢霖 <sup>(註1)</sup>	藥品研發與製造	543	10,598	3,014	5,724	838	820
Gland Pharma <sup>(註2)</sup>	藥品研發與製造	不適用	10,533	8,582	4,898	645	405
桂林南藥	藥品研發與製造	285	2,410	1,464	1,132	344	303

註： 以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

註1： 復宏漢霖的數據係根據國際財務報告準則編製。

註2： Gland Pharma的數據係根據印度公認會計準則編製。

##### (2) 其他主要附屬公司情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
復銳醫療科技 (Sisram Medical) <sup>(註1)</sup>	醫療器械研發與製造	不適用	4,509	3,485	2,484	205
佛山復星禪誠醫院 <sup>(註2)</sup>	醫療服務	50	4,090	2,079	2,498	118

註1： 復銳醫療科技(SisramMedical)的數據係根據國際財務報告準則編製。

註2： 佛山復星禪誠醫院的數據含評估增值及評估增值攤銷。

## 管理層討論及分析

### 2. 利潤、投資收益對本集團淨利潤影響達10%以上參股公司的經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產投	醫藥投資	100	392,764	127,007	584,508	14,008	10,414

### 3. 報告期內取得和處置附屬公司的情況，包括取得和處置的目的、方式以及對本集團整體生產經營和業績的影響

#### (1) 報告期內取得附屬公司的情況

報告期內取得的附屬公司對本集團生產和業績的影響如下：

公司名稱	取得方式	併購日
深圳復星醫藥科技有限公司	股權轉讓	2024年10月22日
復星凱瑞	股權轉讓	2024年10月31日

#### (2) 報告期內處置附屬公司的情況：

公司名稱	處置方式	處置日
重慶國渝健康管理有限公司	股權轉讓	2024年3月28日
國融樂養健康科技(上海)有限公司	股權轉讓	2024年3月29日
福建嘉護醫療管理有限公司	股權轉讓	2024年4月23日
國藥莆田涵江醫療投資管理有限公司	股權轉讓	2024年6月27日
同福匯(上海)健康服務有限公司	股權轉讓	2024年10月23日
上海復拓知達醫療科技有限公司	股權重組	2024年12月20日

## 管理層討論及分析

---

### (四) 員工及薪酬制度

截至報告期末，本集團共有員工40,557名。本集團的僱員政策按照業績表現、工作經驗及外部市場薪酬水準而制定。

## 董事會關於本集團未來發展的討論與分析

### 一、行業格局和趨勢

2024年，在市場需求端及支付端，社會老齡化進程加速、疾病帶來的負擔加重，而隨著居民健康意識的持續提升，政府關注健康事業並繼續加大對公共衛生及醫療衛生的投入，從政策端鼓勵創新研發、發展新治療技術、高端醫療裝備國產化等，中國醫療健康市場保持長期、穩定的增長態勢；隨著社會老齡化及治療技術的發展，疾病譜也在變遷，腫瘤及免疫系統疾病的發病率、診斷率持續上升，慢病人群繼續擴大，臨床治療仍存在巨大的未滿足空間，這些驅動因素將鼓勵本土企業堅定地走創新轉型之路，給患者提供更有效、更可負擔的創新治療手段。在產業政策方面，國家引導和鼓勵企業在戰略性新興產業層面持續進行升級和結構優化，將高價值創新作為目標，實現本土醫藥產業的整體轉型，促進高質量發展。在支付政策方面，國家醫保目錄持續擴容，使新產品更加快速地納入，體現創新可及性及可負擔性的政策導向；常態化制度化實施藥品集中帶量採購，持續擴大高值醫用耗材集中帶量採購範圍，為醫保支付進一步騰出空間，加速創新產品的醫保覆蓋。政策持續助力創新化、規模化、國際化的國內醫藥企業集團的長期健康發展。在國產創新藥出海方面，中國醫藥企業積極拓展國際市場。國產創新藥企業的NewCo模式(即通過與海外資本合作成立新公司)通過搭建海外架構，實現管線權益出海，多元化的對外許可方式推動企業業績快速增長的同時，也為全球更多有需求的患者提供高質量創新藥物。

通過行業更加規範化、標準化、專業化發展，行業集中度繼續提升，產業持續升級，短期難免會對本土企業帶來轉型過程中的經營壓力和挑戰，但長期來看則有利於龍頭企業及創新個體的快速發展。同時，全球經濟環境仍存在不確定性，雖然本土企業的全球化拓展面臨多重挑戰，但具有強大自主創新能力的企業仍然擁有國際化的發展空間。

### 二、公司發展戰略

本集團將堅持以促進人類健康為使命，秉承「持續創新、樂享健康」的經營理念，以廣闊的中國醫藥市場、歐美主流市場及部分新興市場的快速增長為動力，堅持「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展戰略，以進一步強化核心競爭力建設，不斷提升經營業績。在創新和國際化方面，本集團將在不斷增強自研能力的同時，繼續通過許可引進和產業基金等模式銜接全球前沿創新技術並推動轉化落地，促進本集團的創新轉型和國際化拓展。在生產運營層面，加強生產製造體系升級和優化：持續提升供應鏈管理；推動本集團生產資源的整合，並向明星產線集聚；以智能工廠為標準，新建製劑和原料藥生產基地，為新上市品種和重點品種提供產能保障。同時，持續推進數字化、AI轉型升級。

### 三、經營計劃

2025年，本集團將持續推動提升研發效率、加速實現上市產品的商業化價值，內部運營進一步提質增效。創新研發方面，本集團將深耕境內市場並拓展國際市場，圍繞存在較大未滿足需求的核心治療領域產品、技術展開針對性佈局，提升研發效率，聚焦高價值管線的內部開發和外部引進。經營管理效率提升方面，本集團將積極推進精益運營、降本增效和資產輕量化，以優化財務結構，夯實本集團長期穩健發展的基礎。為實現上述經營目標，具體策略和行動包括：

#### 製藥

2025年，本集團將繼續貫徹「4IN」（即創新Innovation、國際化Internationalization、智能化Intelligentization、整合Integration）戰略，提升創新研發能力，大力發展戰略性產品，拓展全球市場機遇，優化資產配置，提升研發和運營效率。

創新藥業務，將繼續聚焦優勢資源，保障重點項目順利推進，同時全面升級BD能力，鞏固乳腺癌、肺癌、血液瘤等腫瘤領域的優勢地位，拓展免疫炎症、中樞神經領域和慢病（心腦血管、肝病、代謝、腎病）的佈局機會；加大與國際一流高校、科研院所開展產學研合作，在早期階段捕獲源頭創新產品；同時積極推動優質產品出海，推進全球同步開發。在營銷端，深化營銷組織變革，通過大准入體系和創新全域營銷，加強產品生命周期管理，以最大化創新產品的商業化價值，著力打造重磅產品矩陣。



## 管理層討論及分析

---

成熟產品及製造業務，在研發方面，圍繞高難仿及差異化產品、改良型新藥、創新藥進行研發立項並高效推進在研產品，積極佈局原位凝膠、微片、口溶膜、吸入製劑、緩控釋等高端／複雜製劑，形成差異化研發佈局。在運營方面，統籌規劃產業佈局，提升原料製劑一體化，並佈局特色原料藥、新興技術平台，加強原料藥國際註冊及營銷體系能力建設，全面提升運營效率，打造成本領先優勢，重點推動肝素產業的整合與國際化協同。在營銷方面，積極應對集採，加快營銷模式轉型，持續深耕現有市場，同時，對於中東、東南亞等新興市場，則通過戰略佈局，實現快速突破，以全面推進全球化佈局並形成區域聚焦，並借助外延併購加快國際市場拓展。

疫苗業務，將繼續豐富細菌性疫苗、病毒性疫苗以及新興疫苗技術平台的產品組合；積極推進13價肺炎球菌結合疫苗(多價結合體)的III期臨床及凍乾人用狂犬病疫苗(人二倍體細胞)、23價肺炎球菌多糖疫苗及24價肺炎球菌多糖結合疫苗的I期臨床，加快推進四價流感裂解疫苗上市進度，並有序推進管線中戰略性疫苗產品的研發；同時加強自主研發及開放式合作，強化疫苗技術平台核心競爭力，持續推進疫苗產業相關產能與質量體系提升。

### 醫療器械與醫學診斷

2025年，醫療器械業務將繼續聚焦醫療美容產品、呼吸健康產品、專業醫療產品等業務賽道，以創新驅動和深度國際化為主線，圍繞資產高效運營和盈利能力提升兩大目標，以加速實現產業聚焦突破。其中，醫療美容產品業務深耕多元化生態與全球網絡佈局的價值創造，內生外延並舉；呼吸健康業務持續深度整合，做大業務體量，提升盈利質量；專業醫療業務聚焦腫瘤、神經等領域，通過提升產品力、營銷力、孵化力，創專科領域優勢品牌。

2025年，醫學診斷業務將繼續優化資產結構、整合內外部資源，聚焦於優勢管線及高潛力管線的開發及產品商業推廣，持續推進提質增效舉措。研發方面，將繼續圍繞感染、腫瘤、中樞神經和慢病等領域構築協同管線佈局及整體解決方案；營銷方面，將聚焦於生化、化學發光、分子等管線，提高營銷能力及終端產出；運營方面，將致力於實現質量效益雙提升，進一步提高產品高質量交付能力與成本精細化管理能力。

## 管理層討論及分析

---

### 醫療健康服務

2025年，以綜合性醫療機構為主的醫療健康服務業務將在鞏固現有優勢領域的基礎上，持續完善專科服務能力以及基於病程的全生命周期管理體系，進一步提高醫療服務水平；持續加強核心能力建設，推動醫療技術創新與落地應用，提升一體化運營效率；持續加強與商業保險的合作深度和廣度，提升商業保險的覆蓋度，並加速拓展醫藥保健融合的一站式健康管理服務；基於數字化平台，持續深化線上線下一體化智慧醫療服務；同時，深耕大灣區並探索拓展國際醫療服務的能力。

2025年，康復專科業務推進完成籌建中康復醫院的開業；繼續完善康復醫院標準化模型3.0對標和賦能；持續推動康復評定標準和質控體系的標準化；進一步完善品牌管理和服務平台建設，打造「精準康復」和「中高端」的品牌形象；建設並持續完善互聯互通的康復集團化信息系統。夯實「臨床—康復一體化」建設，進一步提升康復患者就醫體驗，實現康復全周期管理和服務優化。

## 四、可能面對的風險

### （一）產業政策調整

醫療健康行業是受國家政策影響最深刻的行業之一，涉及國家醫保、衛生健康、藥品監管、工業和信息化、科技和知識產權等多個部委和機構。隨著藥品生產與製造、醫療衛生和醫療保障領域相關改革的持續深化，醫療健康行業格局仍處於持續變化中，創新轉型、產業整合、商業模式轉型迫在眉睫。在「三醫聯動」愈發緊密的大環境下，國家和地方的藥械集中帶量採購、合理用藥政策、醫療費用增速控制、醫保支付方式和支付價格調整、國家醫保目錄動態調整、國家醫保目錄向性價比高的創新藥傾斜、生物安全和環保等系列新政策的實施及推進，都關係到整個醫藥行業的生產成本和盈利水平，行業競爭格局持續翻新。

在醫療器械與診斷領域，政策鼓勵企業資源整合優勢互補，同時將創新作為發展重點，對高端醫療器械創新支持力度加大，臨床產品技術水平持續提升；設備更新、醫療耗材的集中帶量採購也引發行業較大變革。

## 管理層討論及分析

---

在醫療健康服務領域，社會辦醫如何通過和主導地位的公立醫療服務機構加強合作、錯位發展、協同拓展健康服務新領域，需要更多戰略性和多元性思考；互聯網醫療相關政策快速完善，推進醫療服務業務從原有單一線下模式進入了線上線下一體化發展的新階段。

對此，本集團將密切關注並分析相關行業政策走勢，以及時把握行業發展變化趨勢、持續提高經營管理水平、充分降低因政策變化引起的經營風險。

### (二) 市場競爭風險

隨著醫療體制改革的深入，國家醫保局全面開展藥品和耗材的價格統一治理，並延伸到零售終端，同時加大醫保按病組(DRG)和病種分值(DIP)付費的改革力度，將進一步優化、重塑診療行為。

在創新藥方面，由於仿製藥市場體量大幅縮水，眾多仿製藥企業紛紛尋求轉型。隨著中國加入ICH(即人用藥品註冊技術要求國際協調會議)以及國內藥品審評審批制度逐步與國際接軌，推動更多的創新藥加速上市，本土創新藥企業的內部競爭日趨激烈，同時還要面臨國際藥企的競爭壓力。主要針對創新藥品的藥品談判目錄，在納入新上市產品方面有進一步提速的趨勢，也加大了對創新藥產品定價的限制。此外，本土藥企的創新產品在海外市場的開發和上市也面臨投入大、監管要求不夠熟悉等方面的挑戰。

在仿製藥方面，隨著醫保控費政策趨緊、仿製藥一致性評價的推進和集中帶量採購政策的實施，使得仿製藥行業集中度將得到進一步提升。同時，隨著供給側改革的推進，以及更多創新藥的快速市場進入，仿製藥產品市場份額及利潤空間將被進一步壓縮。

此外，本集團以美國為主的海外市場，仿製藥競爭激烈、價格壓力進一步加大，同時，藥品監管機構對生產質量的要求日趨嚴格，這些因素構成了國際化深化過程中不可避免的風險點。在非洲等新興市場，越來越多的仿製藥企業加入了競爭，政府招標的價格壓力加劇，競爭風險日趨增加。

對此，本集團將持續跟踪和把握行業發展的變化趨勢，堅持創新研發，持續豐富產品管線、優化產品結構、提升研發效率；同時，在生產上提升規模化效益，積極提質增效；營銷上進一步加大市場開拓力度，提高產品力，以擴大市場覆蓋度。

## 管理層討論及分析

### (三) 業務與經營風險

#### 1. 藥品研發風險

藥品從研發到上市須經歷臨床前研究、臨床試驗、申報註冊、獲准生產等過程，具有投入大、周期長、風險高等特點，容易受到諸多不可預測因素的影響。此外，若藥品研發與未來市場需求不匹配、亦或新藥上市後因競爭加劇等因素導致銷售不暢，均可能影響到前期投入的收回和經濟效益的實現，進而對本集團的盈利水平和發展構成不利影響。

對此，本集團將繼續加強立項及早研能力建設，貫徹精益研發的理念與流程，科學執行Go/No-go決策，配合有效的獎懲機制，推動研發效率與產出的持續提升；此外，還將進一步加強BD與臨床註冊能力建設，通過引進開發臨床價值高、創新屬性強的產品管線，加速創新產品的上市；同時，借助產學研合作、產業投資、基金孵化等在內的多種模式，積極培育和打造有競爭力的產品管線。

#### 2. 產品／服務質量控制風險

藥品、醫療器械及診斷產品作為一種特殊商品，其質量問題一直以來受到全社會的關注，本集團在質量管理方面不斷加大管理力度和技術改造投入力度，附屬公司的工藝技術裝備水平已得到明顯提升，但由於醫藥產品生產環節較多，或可能由於原材料、生產、運輸、儲存、使用等原因而產生質量問題。同時，雖然本集團已對藥品、醫療器械及診斷等產品的採購、庫存、製備、銷售等環節按照GMP、GSP等要求制訂了相應的管理辦法並成立管理機構以確保守法經營，但在實際經營過程中仍存在相關運營實體因管理不善等原因而未嚴格遵守有關法律法規而被處罰的可能性。

醫療健康服務業務可能面臨醫療事故或糾紛風險，其中包括手術失誤、醫生誤診、治療檢測設備事故等造成的醫患投訴及糾紛。如果未來發生較大的醫療事故，將可能導致本集團面臨相關賠償和損失的風險，也會對本集團醫療健康服務機構的經營業績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此，本集團將持續堅持深化精益化運營，堅持產品全生命周期的質量風險管理，切實執行質量安全管理機制和藥物警戒機制；對於醫療健康服務，則在推進業務發展的同時，著力於學科建設的加強以及運營質量的提升。

## 管理層討論及分析

### 3. 安全、環保風險

生產型企業在生產過程中還面臨安全、環保風險，在藥品、醫療器械及診斷產品生產過程中可能會由於原料藥涉及化學危險品，在裝卸、搬運、貯存及使用過程中操作不當或維護措施不到位，發生安全生產事故。而在產品生產或醫療健康服務提供過程中產生的廢渣、廢氣、廢液及其他污染物，若處理不當可能會對周邊環境造成一定不利影響，並可能影響本集團正常生產經營。雖然本集團已按照相關運營地所適用的環保法規、標準，對污染物進行治理和排放，但隨著社會對環保意識的不斷增加，各運營地的國家及地方可能在將來頒佈更高標準的環保法律法規，使本集團支付更高的環保費用。

對此，本集團將通過持續強化安全生產管理、加強員工培訓、落實相關安全生產措施，合理控制風險。同時，將通過重視並履行環境保護的社會責任，確保環保設施的正常運轉，為達標排放提供保障。

## (四) 管理風險

### 1. 國際化風險

地緣政治的不確定性，對生物醫藥行業的國際化帶來風險。中國生物醫藥企業的國際合作或將受到新格局和新政策的影響。

同時，在國際化發展戰略的實施過程中，本集團可能面臨對海外監管與市場環境不夠熟悉、海外客戶需求與國內客戶需求不同、部分國家實施貿易保護等問題。同時，隨著全球銷售網絡進一步拓展、銷售規模進一步擴大、業務範圍進一步拓展，對本集團的經營和管理能力也將提出更高的要求。若本集團的生產經營、市場營銷、質量控制、風險管理、合規廉政、數據保護、人才培養等方面的能力不能適應國際化的發展速度以及規模擴張的要求，將可能引發相應的經營和管理風險。

### 2. 併購整合帶來的風險

在併購整合過程中，亦可能存在一定的法律、政策、經營風險，收購完成後對本集團的運營、管理方面也會提出更高的要求，如併購未產生協同效應，可能會對本集團的經營業績造成不利影響。

對此，本集團在經營活動中，將持續加強技術、專業能力的提升以及對海外市場監管法規政策的理解，盡可能降低潛在的經營風險。

## 管理層討論及分析

---

### (五) 匯率波動風險

隨著本集團國際化戰略的推進實施，經營所轄區域不斷擴大，以外幣結算的採購、銷售以及併購業務比重不斷上升。匯率的變動將影響以外幣計價的資產、負債及境外投資實體的價值，並間接引起本集團一定期間收益或現金流量的變化。隨著匯率市場化改革的深入，人民幣與其它可兌換貨幣之間的匯率波動較大，存在外匯結算過程中的匯率波動風險。

對此，本集團將持續關注匯率市場波動情況，並不斷優化境內外資產的結構，合理控制匯率風險敞口、提高應對匯率波動風險的能力。

### (六) 不可抗力風險

嚴重自然災害以及突發性公共衛生事件會對本集團的財產、人員造成損害，並有可能影響本集團的正常生產經營。

對此，本集團將持續加強對不可抗力風險的分析預判，不斷完善應急管理機制，盡可能降低不可抗力事件可能給經營帶來的不利影響。

## 其他事項

### 一、控股股東增持進展

本公司控股股東復星高科技(及/或通過一致行動人)計劃於2023年9月13日起12個月內通過(包括但不限於)證券交易所集中競價或大宗交易、協議轉讓等方式擇機增持本公司股份(包括A股及/或H股)，累計增持總金額折合人民幣不低於100百萬元(其中增持A股的總金額亦不低於人民幣100百萬元)、累計增持比例不超過截至2023年9月13日本公司股份總數(即2,672,156,611股，下同)的2%(且滾動12個月內增持本公司股份數量不超過本公司股份總數的2%)**(「增持計劃」)**；復星高科技及/或一致行動人在增持計劃實施期間及法定期限內不減持所持有的本公司股份。

截至2024年9月12日，增持計劃期限屆滿。於增持計劃下，復星高科技累計增持本公司4,295,000股A股，約佔截至2023年9月13日本公司股份總數的0.16%，累計增持金額約為人民幣101.19百萬元。

### 二、對復宏漢霖實施吸收合併及私有化

董事會於2024年6月24日及2024年8月23日分別作出決議，批准對附屬公司復宏漢霖的私有化方案及其修訂。根據該方案(經修訂後)，附屬公司復星新藥(即要約人暨合併方)擬以現金及/或換股方式收購並註銷復宏漢霖其他現有股東持有的全部復宏漢霖股份(包括H股及非上市股份)(「**吸收合併**」)並私有化復宏漢霖。於吸收合併完成後，復星新藥(作為合併後存續主體)將承接復宏漢霖的全部資產、負債、權益、業務、人員、合同及一切權利與義務，復宏漢霖的法人主體將予以註銷。

2025年1月22日，吸收合併作為特別決議案於復宏漢霖臨時股東大會上獲出席會議的三分之二以上有表決權股東的批准、但於僅由獨立H股股東享有表決權的復宏漢霖H股類別股東大會上未獲通過，因此，吸收合併將不予實施，復宏漢霖仍保留H股上市地位。

# 五年統計

單位：百萬元 幣種：人民幣

年份	2020年 (經重述)	2021年 (經重述)	2022年	2023年	2024年
<b>經營業績</b>					
收入	30,167	38,864	43,811	41,249	<b>40,910</b>
本年溢利	3,938	4,976	3,954	2,907	<b>3,512</b>
歸屬於母公司股東的本年溢利	3,662	4,729	3,737	2,399	<b>2,770</b>
EBITDA	7,285	8,814	8,041	7,720	<b>8,772</b>
擬派期末股息(人民幣元)	0.43	0.56	0.42	0.27	<b>0.32</b>
<b>每股盈利(人民幣元)</b>					
每股盈利—基本	1.43	1.85	1.43	0.90	<b>1.04</b>
每股盈利—攤薄	1.43	1.85	1.43	0.90	<b>1.04</b>
<b>權益</b>					
權益總額	45,932	48,323	54,058	56,578	<b>59,895</b>
歸屬於母公司股東的權益	36,944	39,139	44,532	45,646	<b>47,223</b>
歸屬於母公司股東的每股權益	14.41	15.27	16.67	17.08	<b>17.68</b>
<b>債務</b>					
總債務	22,965	24,509	29,116	32,574	<b>33,064</b>
總債務佔總資本(%)	27.46%	26.28%	27.18%	28.72%	<b>28.16%</b>
利息倍數(倍)	8.27	10.41	7.94	5.61	<b>6.03</b>
<b>資產狀況</b>					
現金及銀行結餘	9,971	10,317	16,241	13,694	<b>13,524</b>
物業、廠房及設備	12,580	13,012	15,719	20,846	<b>22,203</b>
使用權資產	2,666	2,570	2,837	4,248	<b>4,691</b>
於合營企業之投資	382	283	231	79	<b>21</b>
於聯營企業之投資	21,871	22,344	22,863	23,802	<b>24,632</b>
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產—非流動	1,461	1,206	2,389	1,040	<b>1,157</b>
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產—流動	1,970	4,241	929	1,888	<b>2,596</b>
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	1	30	15	53	<b>16</b>
<b>分部淨利潤</b>					
製藥	2,355	2,630	3,419	1,974	<b>3,250</b>
醫療器械與醫學診斷	907	2,000	771	(33)	<b>(52)</b>
醫療健康服務	109	(433)	(792)	(440)	<b>(315)</b>
醫藥分銷和零售	1,807	1,948	2,114	2,242	<b>1,777</b>

EBITDA = 除稅 + 財務成本 + 折舊及攤銷前利潤



# 董事會報告

---

董事欣然呈列2024年董事會報告及本集團截至2024年12月31日止年度之經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本集團業務策略性佈局醫藥健康產業鏈，立足中國本土並拓展全球化業務，直接運營的業務包括製藥、醫療器械與醫學診斷、醫療健康服務，並通過參股國藥控股覆蓋到醫藥商業領域。

本集團主要附屬公司之主要業務詳情載於財務報表附註1。於報告期內，本集團主要業務的性質並無任何重大變動。

## 業務回顧

有關本集團2024年業務回顧及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報管理層討論與分析之「財務回顧」和「業務回顧」章節內。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部分進行了披露，於管理層討論與分析之「可能面對的風險」章節內尤其詳盡。報告期後發生、並且對本集團有影響的重大事件詳情已於財務報表附註53中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部分討論，包括本年報董事長報告及管理層討論與分析之「董事會關於本集團未來發展的討論與分析」章節內也有討論。

## 業績及股息

本集團截至2024年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於第135至273頁之財務報表及其附註內。

董事會建議截至2024年12月31日止年度的2024年末期股息為每股人民幣0.32元(稅前)，該建議須待股東於本公司應屆股東周年大會上批准方可作實。

本公司將向股東適時寄發一份載有(其中包括)有關擬派2024年末期股息及本公司應屆股東周年大會進一步資料的通函。

## 董事會報告

---

### 利潤分配政策

根據公司章程的規定，本公司可以採取現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配利潤；具備現金分紅條件的，應當優先採用現金分紅進行利潤分配。本公司原則上每年進行一次利潤分配，董事會可以根據公司情況提議在中期進行現金分紅。在當年盈利且累計未分配利潤為正的情況下，本公司如無重大投資計劃或重大資金支出（計劃）等事項發生，原則上本公司每年現金分紅不少於當年實現的可分配利潤的10%。具體分配方案將由股東會根據本公司年度的實際經營情況決定。董事會應當綜合考慮本公司所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水平以及是否有重大資金支出安排等因素，區分下列情形，提出差異化的現金分紅政策：

1. 本公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在該次利潤分配中所佔比例最低應達到80%；
2. 本公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在該次利潤分配中所佔比例最低應達到40%；
3. 本公司發展階段屬成長期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在該次利潤分配中所佔比例最低應達到20%。

本公司發展階段不易區分但有重大資金支出安排的，可以按照前項規定處理。

### 股東周年大會及暫停辦理H股股份過戶登記期間

本公司將根據香港上市規則及公司章程的規定公佈及向股東寄發本公司應屆股東周年大會通告。本公司將於將刊發的股東周年大會通告或另行刊發公告中公佈暫停辦理H股股份過戶登記期間。

### 財務資料概要

摘錄經重列／重新分類(如適用)之經審核財務報表之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

### 已發行股本

本公司之股本於報告期內之變動詳情載於財務報表附註39。

## 董事會報告

### 附屬公司

本公司重要附屬公司之名稱、註冊成立地及已發行／註冊股本之詳情載於財務報表附註1。

### 回購、出售或贖回本公司上市證券

#### 於公開市場回購H股

根據本公司股東周年大會、A股類別股東會及H股類別股東會（「股東大會」）分別審議通過之回購本公司H股的一般性授權，為維護本公司價值，2024年7月12日，本公司第九屆董事會第五十五次會議審議通過H股回購方案（「H股回購方案」），同意本公司於2024年12月31日前（含當日）以自有資金回購H股，回購之H股總數不超過股東大會決議日（即2024年6月26日，下同）本公司H股總數（即551,940,500股，下同）的5%。

截至2024年12月31日，H股回購方案實施期限屆滿。於報告期內，本公司根據H股回購方案於香港聯交所累計回購7,558,500股H股（約佔截至2024年12月31日本公司股份總數（即2,671,326,465股）的0.28%及股東大會決議日本公司H股總數的1.37%），回購總金額約為港幣96.71百萬元，有關回購詳情概述如下：

月份	回購H股數量 (股)	回購最高價 (港幣元/股)	回購最低價 (港幣元/股)	回購總金額 (港幣百萬元)
2024年8月	3,132,500	12.64	11.98	38.56
2024年9月	2,339,000	12.82	11.52	28.33
2024年11月	862,500	14.98	13.96	12.46
2024年12月	1,224,500	14.46	13.94	17.35
合計	7,558,500			96.71

註：若出現數據尾數不符的，均為四捨五入列示原因所致。

## 董事會報告

### 於公開市場回購A股

根據本公司股東周年大會、A股類別股東會及H股類別股東會分別審議通過之回購本公司A股股份的一般性授權，基於對本集團發展的信心及價值認可，為維護廣大投資者的利益、增強投資者信心，同時為促進本集團建立、健全激勵約束機制，有效將股東利益、企業利益和經營者個人利益結合在一起，且綜合考慮本公司A股二級市場表現及本集團財務狀況和發展前景，2024年3月26日，本公司第九屆董事會第四十七次會議審議通過A股回購方案（「A股回購方案」），同意本公司以自有資金通過上證所交易系統以集中競價交易方式回購A股，回購資金總額為不低於人民幣100百萬元且不超過200百萬元，回購價格上限為人民幣30元/股，回購期間為自董事會審議通過A股回購方案之日起6個月。因實施2023年度利潤分配，根據A股回購方案，自2024年8月6日（即2023年度利潤分配A股除權除息日）起，A股回購價格上限調整為人民幣29.7302元/股。

截至2024年9月25日收市，A股回購方案實施期限屆滿，本公司已完成該方案的實施。於報告期內，本公司根據A股回購方案於上證所累計回購5,677,700股A股（約佔截至2024年9月25日本公司股份總數（即2,672,398,711股）的0.21%），回購總金額約為人民幣126.64百萬元，有關回購詳情概述如下：

月份	回購A股數量 (股)	回購最高價 (人民幣元/股)	回購最低價 (人民幣元/股)	回購總金額 (人民幣百萬元)
2024年6月	1,457,800	22.32	22.03	32.32
2024年7月	482,000	22.13	22.03	10.63
2024年8月	896,300	22.42	21.87	19.87
2024年9月	2,841,600	23.52	21.94	63.81
合計	5,677,700			126.64

註：若出現數據尾數不符的，均為四捨五入列示原因所致。

## 董事會報告

---

### 限制性A股激勵計劃下的A股回購

根據分別於2022年11月29日舉行之臨時股東大會、A股類別股東會及H股類別股東會上獲本公司股東批准的2022年限制性A股股票激勵計劃及相關授權，於2024年8月7日，因(1)部分首次授予及預留授予激勵對象離職、達到國家和本公司規定的年齡退休；及(2)本集團層面2023年度業績考核指標未達標，出現限制性A股激勵計劃規定的回購註銷情形，董事會及監事會批准本公司以合計人民幣22,830,809.73元回購註銷1,072,246股限制性A股，除離職激勵對象所持5,025股限制性A股對應的銀行同期存款利息，該等限制A股的每股回購價格為人民幣21.29元。相關股份已於2024年9月27日完成回購，並於2024年10月8日完成註銷。

除上文披露者外，於截至2024年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券，及並無處置或出售任何庫存股份。

### 可供分派儲備

於2024年12月31日，本公司根據中國法規及規例計算的可供分派儲備金額為人民幣13,598百萬元。

### 主要客戶及供應商

報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團營業總額不足30%。

## 董事會報告

---

### 董事

截至報告期末，董事會由十二名董事組成。董事為：

#### 執行董事

吳以芳先生(董事長)  
王可心先生(聯席董事長)  
關曉暉女士(副董事長)  
文德鏞先生(首席執行官)

#### 非執行董事

陳啟宇先生  
徐曉亮先生  
潘東輝先生  
陳玉卿先生

#### 獨立非執行董事

李玲女士  
湯谷良先生  
王全弟先生  
余梓山先生

於2024年6月30日，姚方先生辭任非執行董事職務。於2024年9月27日舉行的2024年第一次臨時股東大會上，陳玉卿先生獲委任為非執行董事。

### 監事

截至報告期末，監事會由三名監事組成。監事為：

陳冰先生(主席)  
管一民先生  
王麗娜女士

任倩女士辭任職工監事及監事會主席於2024年6月19日生效。於2024年6月19日舉行之職工代表大會上，王麗娜女士獲委任為職工監事，該委任於2024年6月19日起生效，直至本屆監事會任期屆滿為止。於2024年6月19日舉行之監事會上，陳冰先生獲委任為監事會主席，該委任於2024年6月19日起生效，直至本屆監事會任期屆滿為止。

## 董事會報告

### 董事、監事及高級管理人員簡歷

本公司董事、監事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報第117至129頁。

### 董事及監事的服務合約

各董事及監事均與本公司訂有服務合約，董事及監事的每屆任期不超過三年，至將選舉產生新一屆董事會成員及監事會成員之應屆股東會結束時屆滿。各董事及監事概無訂有本公司不支付賠償（法定賠償除外）而不可於一年內終止之未屆滿服務合約。

### 董事、監事及高級管理人員薪金

兼任本公司高級管理人員的執行董事，不單獨就其擔任的執行董事職務在本公司領取報酬，而是根據其兼任的高級管理人員職務在本公司領取報酬，由董事會考核並決定其報酬。專職董事的薪酬主要基於企業經濟效益，依據其崗位職責、實際工作業績，並參考外部行業報酬水準等綜合因素由股東於本公司股東會決定。獨立非執行董事的津貼由股東於本公司股東會決定。

董事、監事及最高行政人員及五位最高薪僱員薪金之詳情載於財務報表附註10及附註11。

於2024年12月31日任本公司高級管理人員（其簡歷載於本年度報告「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節）的截至2024年12月31日止年度薪金（包括工資、津貼及實物福利、表現相關花紅、退休計劃供款及現金長期激勵計劃）範圍如下：

薪金範圍	人數
人民幣零元至人民幣2,000,000元	2
人民幣2,000,001元至人民幣4,000,000元	11
人民幣4,000,001元至人民幣6,000,000元	2
人民幣6,000,001元至人民幣8,000,000元	1
人民幣8,000,001元至人民幣10,000,000元	1
人民幣10,000,001元至人民幣20,000,000元	1

### 董事及監事在重要交易、安排及合約之權益

於報告期末或報告期內任何時間，概無董事、與董事關連的實體、監事或與監事關連的實體於本公司或其附屬公司的重要交易、安排或合約其中擁有重大權益。

## 董事會報告

---

### 控股股東於重大合約中之權益

除於本年報「董事會報告」下「關連交易」一節中所披露的關連交易外，本公司或任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約（包括為本集團提供服務的任何重大合約）。

### 退休金計劃

本集團的全職僱員均受政府管理的各個定額供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比（繳費金額設有上限）向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，本集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。於報告期內，本集團於利潤表扣除的退休金成本為人民幣638.48百萬元。

### 管理合約

於報告期內，並無訂立或存在與本集團業務全部或任何重要部分有關之管理及／或行政合約。

### 董事及監事收購股份或債權證之權利

於報告期內，除於本年報「董事會報告」下「股份激勵計劃」一節所披露之2022年限制性A股股票激勵計劃及2022年H股員工持股計劃外，本公司、本公司之附屬公司、本公司之控股股東及其附屬公司無訂立任何安排，使董事或監事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲益，而董事、監事或彼等之配偶或未滿十八歲之子女於年內概無擁有可認購本公司證券之任何權利，亦無行使任何該等權利。



## 董事會報告

### 董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2024年12月31日，董事、監事及最高行政人員在本公司或其任何相關法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據香港上市規則附錄C3所載之標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

#### (1) 於本公司股份、相關股份及債權證之權益

姓名	身份	股份類別	股份數目 <sup>(1)</sup>	股份佔相關股份類別的概約百分比
吳以芳先生	實益擁有人	H股	373,000(L)	0.07%
	實益擁有人	A股	922,224(L)	0.04%
王可心先生	實益擁有人	H股	20,000(L)	0.004%
	實益擁有人	A股	376,684(L)	0.02%
關曉暉女士	實益擁有人	H股	25,000(L)	0.005%
	實益擁有人	A股	331,357(L)	0.02%
文德鏞先生	實益擁有人	H股	20,000(L)	0.004%
	實益擁有人	A股	145,357(L)	0.01%
陳啟宇先生	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%
陳玉卿先生	實益擁有人	H股	20,000(L)	0.004%
	實益擁有人	A股	134,000(L)	0.01%
王麗娜女士	實益擁有人	A股	1,900(L)	0.0001%

附註：

(1) (L) — 好倉

## 董事會報告

### (2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證之權益

姓名	相關法團名稱	股份類別	身份	股份數目 <sup>(1)</sup>	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
吳以芳先生	復星國際	普通股	實益擁有人	760,000(L)	0.01%
王可心先生	復星國際	普通股	實益擁有人	1,460,000(L)	0.02%
關曉暉女士	復星國際	普通股	實益擁有人	1,400,000(L)	0.02%
陳啟宇先生	復星國際	普通股	實益擁有人	36,380,400(L)	0.44%
	復星旅遊文化 <sup>(2)</sup>	普通股	實益擁有人	501,478(L)	0.04%
徐曉亮先生	復星國際	普通股	實益擁有人	32,776,000(L)	0.40%
	復星旅遊文化 <sup>(2)</sup>	普通股	實益擁有人	4,302,328(L)	0.35%
	豫園股份	普通股	實益擁有人	282,320(L)	0.01%
潘東輝先生	復星國際	普通股	實益擁有人	17,314,484(L)	0.21%
	復星旅遊文化 <sup>(2)</sup>	普通股	實益擁有人	865,000(L)	0.07%
陳玉卿先生	復星國際	普通股	實益擁有人	1,140,000(L)	0.01%
陳冰先生	復星國際	普通股	實益擁有人	4,337,358(L)	0.05%
	復星旅遊文化 <sup>(2)</sup>	普通股	實益擁有人	66,663(L)	0.01%

附註：

(1) (L) — 好倉

(2) 已於2025年3月從香港聯交所退市。

## 董事會報告

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2024年12月31日，就董事及監事所知，以下人士或公司（董事、監事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊記錄的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份類別	股份數目 <sup>(1)</sup>	股份佔相關股份類別的概約百分比
復星高科技	實益擁有人	H股	71,533,500(L)	12.96%
	實益擁有人	A股	889,890,955(L) <sup>(2)</sup>	41.99%
復星國際	實益擁有人	H股	6,000,000(L)	1.09%
	受控法團權益	H股	71,533,500(L) <sup>(3)</sup>	12.96%
復星控股	受控法團權益	A股	889,890,955(L) <sup>(4)</sup>	41.99%
	受控法團權益	H股	77,533,500(L) <sup>(5)</sup>	14.05%
復星國際控股	受控法團權益	A股	889,890,955(L) <sup>(4)</sup>	41.99%
	受控法團權益	H股	77,533,500(L) <sup>(5)</sup>	14.05%
郭廣昌先生	受控法團權益	A股	889,890,955(L) <sup>(4)</sup>	41.99%
	受控法團權益	H股	77,533,500(L) <sup>(5)</sup>	14.05%
	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%

附註：

- (1) (L) — 好倉；
- (2) 截至報告期末，該等股份中的711,800,000股處於質押狀態，相關質押借款的用途為償還復星高科技自身債務。
- (3) 該等股份由復星高科技持有。復星高科技由復星國際全資擁有，因此復星國際被視為於該等股份中擁有權益。
- (4) 該等股份由復星高科技持有。截至報告期末，復星高科技由復星國際全資擁有，而復星國際則由復星國際控股之全資附屬公司復星控股持有72.76%權益。由於復星國際控股由郭廣昌先生持有85.29%權益，因此復星國際、復星控股、復星國際控股及郭廣昌先生均被視為於該等股份中擁有權益。
- (5) 該等股份中71,533,500股由復星高科技持有、而6,000,000股由復星國際持有。截至報告期末，復星高科技由復星國際全資擁有，而復星國際則由復星國際控股之全資附屬公司復星控股持有72.76%權益。由於復星國際控股由郭廣昌先生持有85.29%權益，因此復星控股、復星國際控股及郭廣昌先生均被視為於該等股份中擁有權益。

### 獲准許的彌償保證

於截至2024年12月31日止年度內及直至本報告日期止任何時間，均未曾經或現有生效的任何獲准許的彌償條文惠及董事及監事(不論是否由本公司或其他訂立)或其有聯繫公司的任何董事及監事(如由本公司訂立)。本公司有為董事、監事及高級管理層安排適當的董事、監事及高級管理層責任保險。

### 股份激勵計劃

#### 2022年限制性A股股票激勵計劃

本公司股東已於2022年11月29日召開的臨時股東大會、A股類別股東會及H股類別股東會上批准採納2022年限制性A股股票激勵計劃。有關限制性A股激勵計劃的主要條款摘要如下。

##### (1) 目的

限制性A股激勵計劃旨在進一步完善法人治理結構，促進本集團建立、健全激勵約束機制，充分調動本公司執行董事、高級管理人員及本集團員工的積極性，有效地將股東利益、企業利益和經營者個人的利益結合在一起，使各方共同關注本集團的長遠發展，並為之共同努力奮鬥。

##### (2) 激勵對象

限制性A股激勵計劃的激勵對象包括本公司執行董事、高級管理人員、本集團中層管理人員及董事會認為需要進行激勵的其他員工，具體激勵對象名單及其分配比例由董事會擬定、獨立非執行董事及監事會發表意見，需報經本公司股東大會以及A股、H股類別股東會批准的，還應當履行相關程序。

限制性A股激勵計劃的激勵對象不包括本公司獨立非執行董事、監事及單獨或合計持有本公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。激勵對象中的本公司執行董事、高級管理人員必須係經股東會選舉或由董事會聘任。所有激勵對象必須在限制性A股激勵計劃授予權益時及限制性A股激勵計劃的有效期內與本公司或分/附屬公司簽署勞動合同或聘任文件。

### (3) 可予發行的最高股份數目及激勵對象可獲授權益上限

限制性A股激勵計劃擬向激勵對象授予限制性A股不超過343.43萬股，不超過截至本報告日期本公司股份總數(不包括庫存股份)<sup>1</sup>的0.13%。其中：首次授予不超過274.75萬股，不超過截至本報告日期本公司股份總數(不包括庫存股份)的0.10%；預留授予部分不超過68.68萬股，不超過截至本報告日期本公司股份總數(不包括庫存股份)的0.03%，預留授予部分不超過限制性A股激勵計劃項下限制性A股總額的20%。限制性A股激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃獲授的本公司股票累計不超過2022年8月29日本公司股份總數的0.1%。

### (4) 有效期、限售期及解除限售安排

限制性A股激勵計劃的有效期自首次授予股份完成登記之日(即2022年12月13日，下同)起至激勵對象獲授的限制性A股全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過60個月。

限制性A股激勵計劃授予的限制性A股完成登記後即鎖定。在限售期內，激勵對象因獲授的限制性A股而取得的現金股利由本公司代管，作為應付股利在解除限售時向激勵對象支付；若根據限制性A股激勵計劃不能解除限售的，則不能解除限售部分的限制性A股所對應的現金股利由本公司收回。在解除限售期內，本公司為滿足解除限售條件的限制性A股辦理解除限售相關事宜；未滿足解除限售條件的限制性A股或在約定期限內未申請解除限售的限制性A股，本公司將按限制性A股激勵計劃規定的原則回購並註銷，回購價格為授予價格。

<sup>1</sup> 即2,657,108,265股，為本公司股份總數(即2,671,326,465股)扣除已回購但未註銷股份(即14,218,200股)後的股份總數

## 董事會報告

限制性A股激勵計劃首次授予(已於2022年內授出)的限制性A股的限售期(即歸屬期)分別為自首次授予股份完成登記之日(即2022年12月13日)起12個月、24個月、36個月,其解除限售期及各期解除限售時間安排如下表所示:

首次授予限制性A股的解除限售期	解除限售時間	可解除限售數量佔根據限制性A股激勵計劃獲授限制性A股數量的上限比例
第一個解除限售期	自首次授予的限制性A股完成登記之日起滿12個月後的首個交易日起至首次授予的限制性A股完成登記之日起24個月的最後一個交易日止	33%
第二個解除限售期	自首次授予的限制性A股完成登記之日起滿24個月後的首個交易日起至首次授予的限制性A股完成登記之日起36個月的最後一個交易日止	33%
第三個解除限售期	自首次授予的限制性A股完成登記之日起滿36個月後的首個交易日起至首次授予的限制性A股完成登記之日起48個月的最後一個交易日止	34%

## 董事會報告

限制性A股激勵計劃預留授予(已於2023年內授出)的限制性A股的限售期(即歸屬期)分別為自預留授予的限制性A股完成登記之日(即2023年9月21日,下同)起12個月、24個月,其解除限售期及各期解除限售時間安排如下表所示:

預留授予限制性A股的解除限售期	解除限售時間	可解除限售數量佔根據限制性A股激勵計劃獲授限制性A股數量的上限比例
第一個解除限售期	自預留授予的限制性A股完成登記之日起滿12個月後的首個交易日起至預留授予的限制性A股完成登記之日起24個月的最後一個交易日止	50%
第二個解除限售期	自預留授予的限制性A股完成登記之日起滿24個月後的首個交易日起至預留授予的限制性A股完成登記之日起36個月的最後一個交易日止	50%

### (5) 限制性A股的授予價格及釐定基準

限制性A股激勵計劃的授予價格(包括首次授予及預留授予的授予價格)為人民幣21.29元/股,即滿足授予條件後,激勵對象可以每股人民幣21.29元的價格購買本公司向其增發的新A股。

限制性A股激勵計劃首次授予的授予價格不低於股票票面金額,且不低於以下價格較高者:

- (a) 限制性A股激勵計劃A股公告日前1個交易日(即2022年8月29日)A股交易均價的50%;及
- (b) 限制性A股激勵計劃A股公告日前20個交易日A股交易均價的50%。

## 董事會報告

---

限制性A股激勵計劃預留授予的授予價格不低於股票票面金額，且不低於以下價格較高者：

- (a) 通過預留授予的董事會決議公告日前1個交易日(即2023年8月31日)A股交易均價的50%；
- (b) 通過預留授予的董事會決議公告日前20、60或120個交易日A股交易均價的50%；及
- (c) 首次授予的授予價格。

根據限制性A股激勵計劃及前述臨時股東大會及類別股東會授權，於2024年1月9日，董事會及監事會考慮及批准(其中包括)限制性A股激勵計劃首次授予第一期解除限售，113名激勵對象所持合計774,114股限制性A股已滿足限制性A股激勵計劃所規定的第一期解除限售條件，相關股份已於2024年1月16日(即第一期解除限售日)上市流通；於第一期解除限售日前之交易日，本公司A股的加權平均收市價格為每股人民幣23.72元。於2024年8月7日，董事會及監事會考慮及批准(其中包括)回購並註銷1,072,246股未解除限售限制性A股，回購總價款合計人民幣22,830,809.73元；同時，同意由本公司收回原代管的該等回購註銷股份所對應的相應年度的現金股利。截至2024年10月8日，相關股份均已完成回購並註銷。

於2024年1月1日及於2024年12月31日，根據限制性A股激勵計劃可授出的限制性A股上限均為0股。於報告期內，本公司根據限制性A股激勵計劃可授予的限制性A股數為0股，約佔2024年度本公司已發行的A股總股數加權平均數的0.00%。



## 董事會報告

於報告期內，限制性A股激勵計劃下相關限制性A股之變動詳情載列如下：

激勵對象	授予日期	授予價格 (人民幣/股) 鎖定期		已授出 且發行之 限制性A股數 (股)	截至2024年 1月1日 尚未解除限售之 限制性A股數 (股)	報告期內 授出 (股)	報告期內 解除限售 (股)	報告期內 失效/註銷 (股)	截至2024年 12月21日 尚未解除限售之 限制性A股數 (股)
吳以芳	2022年12月1日	21.29	2022年12月13日至2025年12月12日 <sup>(1)</sup>	257,200	257,200	0	84,876	84,876	87,448
王可心	2022年12月1日	21.29	2022年12月13日至2025年12月12日 <sup>(1)</sup>	215,200	215,200	0	71,016	71,016	73,168
關曉暉	2022年12月1日	21.29	2022年12月13日至2025年12月12日 <sup>(1)</sup>	187,100	187,100	0	61,743	61,743	63,614
文德鑣	2022年12月1日	21.29	2022年12月13日至2025年12月12日 <sup>(1)</sup>	187,100	187,100	0	61,743	61,743	63,614
<b>小計</b>	—	—	—	846,600	846,600	0	279,378	279,378	287,844
其他激勵對象	2022年12月1日	21.29	2022年12月13日至2025年12月12日 <sup>(1)</sup>	1,654,800	1,525,300	0	494,736	576,868	453,696
其他激勵對象	2023年9月1日	21.29	2023年9月21日至2025年9月20日 <sup>(2)</sup>	371,600	371,600	0	0	216,000	155,600
<b>總計</b>	—	—	—	2,873,000	2,743,500	0	774,114	1,072,246	897,140

附註：

- (1) 於限制性A股激勵計劃的若干解除限售條件(包括本集團層面業績考核及激勵對象個人層面績效考核，詳見本公司日期為2022年10月31日的通函)達成後，於2022年12月1日授予之限制性A股解除限售安排如下：

鎖定期	解除限售期	可解除限售數量佔 獲授限制性股票 數量的上限比例
2022年12月13日至2023年12月12日	2023年12月13日至2024年12月12日	33%
2022年12月13日至2024年12月12日	2024年12月13日至2025年12月12日	33%
2022年12月13日至2025年12月12日	2025年12月13日至2026年12月12日	34%

- (2) 於限制性A股激勵計劃的若干解除限售條件(包括本集團層面業績考核及激勵對象個人層面績效考核，詳見本公司日期為2022年10月31日的通函)達成後，於2023年9月1日授予之限制性A股解除限售安排如下：

鎖定期	解除限售期	可解除限售數量佔 獲授限制性股票 數量的上限比例
2023年9月21日至2024年9月20日	2024年9月21日至2025年9月20日	50%
2023年9月21日至2025年9月20日	2025年9月21日至2026年9月20日	50%

限制性A股激勵計劃實施對本集團各期會計成本的影響將按照香港財務報告準則要求予以計算及攤銷。

### 2022年H股員工持股計劃

本公司股東已於2022年11月29日召開的臨時股東大會上批准採納2022年H股員工持股計劃。有關2022年H股員工持股計劃的主要條款摘要如下。

#### (1) 目的

2022年H股員工持股計劃旨在進一步完善法人治理結構，促進本集團建立、健全激勵約束機制，充分調動本公司執行董事、高級管理人員及本集團員工的積極性，有效地將股東利益、企業利益和經營者個人的利益結合在一起，使各方共同關注本集團的長遠發展，並為之共同努力奮鬥。

#### (2) 激勵對象

2022年H股員工持股計劃的持有人包括本公司執行董事、高級管理人員、本集團中層管理人員及董事會認為需要進行激勵的其他員工，具體持有人名單及其分配比例由董事會擬定、獨立非執行董事及監事會發表意見，需報經本公司股東大會批准的，還應當履行相關程序。

H股員工持股計劃的激勵對象不包括本公司獨立非執行董事、監事及單獨或合計持有本公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。持有人中的本公司執行董事、高級管理人員必須係經股東會選舉或由董事會聘任。所有持有人必須在獲授H股員工持股計劃份額時及H股員工持股計劃的有效期內與本公司或分/附屬公司簽署勞動合同或聘任文件。

#### (3) 資金來源、標的股票來源及持有人可獲授權益上限

H股員工持股計劃的資金來源為本公司提取的激勵款項，額度為人民幣73,462,500元，持有人無需支付對價；H股員工持股計劃的管理機構通過滬港通在公開市場買入相關標的股份。H股員工持股計劃以「份」為單位，每一份額為人民幣1元，即H股員工持股計劃份額上限為73,462,500份，其中：首次授予不超過58,770,000份、剩餘不超過14,692,500份作為預留授予。H股員工持股計劃所持有的H股總數不會超過本公司總股本的0.5%，單個持有人所持H股員工持股計劃份額對應的H股數量累計不會超過本公司總股本的0.5%。

## 董事會報告

### (4) 存續期、鎖定期及歸屬

H股員工持股計劃的存續期不超過60個月，自本公司股東大會審議通過H股員工持股計劃且本公司公告的H股員工持股計劃下對應標的股票完成購買之日(即2022年12月29日，下同)起計算。H股員工持股計劃於存續期屆滿時自行終止，但經持有人會議審議並經董事會決議同意延長的除外。

H股員工持股計劃下標的股票鎖定期為12個月，自本公司公告的H股員工持股計劃下對應的H股於二級市場完成購買之日起計算。在鎖定期內，本公司發生資本公積轉增股本、派送股票紅利、再融資等情形時，H股員工持股計劃因持有本公司股份而新取得的股份亦不得在二級市場出售或以其他方式處置，該等新增股票與其所對應股票的鎖定期相同。

H股員工持股計劃首次授予份額(已於2022年內授出)將根據本集團層面業績考核結果及持有人個人層面績效考核結果分三批次歸屬至持有人，具體歸屬期及各期歸屬時間安排如下表所示：

首次授予份額的歸屬期	歸屬時間	可歸屬份額佔 根據H股員工 持股計劃 獲授份額總數 的上限比例
第一個歸屬期	自本公司公告的H股員工持股計劃對應標的股票於二級市場完成購買之日起滿12個月後的首個交易日起至該完成購買之日起計第24個月的最後一個交易日止	33%
第二個歸屬期	自本公司公告的H股員工持股計劃對應標的股票於二級市場完成購買之日起滿24個月後的首個交易日起至該完成購買之日起計第36個月的最後一個交易日止	33%
第三個歸屬期	自本公司公告的H股員工持股計劃對應標的股票於二級市場完成購買之日起滿36個月後的首個交易日起至該完成購買之日起計第48個月的最後一個交易日止	34%

## 董事會報告

H股員工持股計劃預留授予份額(已於2023年內授出)將根據本集團層面業績考核結果及持有人個人層面績效考核結果分兩批次歸屬至持有人，具體歸屬期及各期歸屬時間安排如下表所示：

預留授予份額的歸屬期	歸屬時間	可歸屬份額佔 根據H股員工 持股計劃 獲授份額總數 的上限比例
第一個歸屬期	自本公司公告的H股員工持股計劃預留份額授予日起滿12個月後的首個交易日起至該預留份額授予日起第24個月的最後一個交易日止	50%
第二個歸屬期	自本公司公告的H股員工持股計劃預留份額授予日起滿24個月後的首個交易日起至該預留份額授予日起第36個月的最後一個交易日止	50%

根據H股員工持股計劃及前述臨時股東大會授權，於2024年1月9日，董事會考慮及批准(其中包括)H股員工持股計劃首次授予第一期歸屬，即以2024年1月9日作為第一期歸屬日、向113名持有人歸屬其所持、已滿足H股員工持股計劃所規定的第一期歸屬條件的合計16,556,200份H股員工持股計劃份額；於緊接第一期歸屬日之交易日，本公司H股的加權平均收市價格為每股16.32港元。於2024年8月7日，董事會考慮及批准(其中包括)H股員工持股計劃管理委員會收回22,963,400份尚未歸屬的員工持股計劃份額。

於2024年1月1日及於2024年12月31日，本公司根據H股員工持股計劃可進一步授予的份額均為0份。

## 董事會報告

於報告期內，H股員工持股計劃份額之變動詳情載列如下：

激勵對象	授予日期	鎖定期	截至2024年		報告期內 授出份額 (份)	報告期內 歸屬份額 (份)	報告期內 失效/註銷 份額 (份)	截至2024年 12月31日 尚未歸屬 份額 (份)
			已授出份額 (份)	1月1日 尚未歸屬份額 (份)				
吳以芳	2022年11月29日 <sup>(1)</sup>	2022年12月29日至2025年12月28日 <sup>(2)</sup>	5,500,000	5,500,000	0	1,815,000	1,815,000	1,870,000
王可心	2022年11月29日 <sup>(1)</sup>	2022年12月29日至2025年12月28日 <sup>(2)</sup>	4,600,000	4,600,000	0	1,518,000	1,518,000	1,564,000
關曉暉	2022年11月29日 <sup>(1)</sup>	2022年12月29日至2025年12月28日 <sup>(2)</sup>	4,000,000	4,000,000	0	1,320,000	1,320,000	1,360,000
文德鑣	2022年11月29日 <sup>(1)</sup>	2022年12月29日至2025年12月28日 <sup>(2)</sup>	4,000,000	4,000,000	0	1,320,000	1,320,000	1,360,000
<b>小計</b>	—	—	18,100,000	18,100,000	0	5,973,000	5,973,000	6,154,000
其他激勵對象	2022年11月29日 <sup>(1)</sup>	2022年12月29日至2025年12月28日 <sup>(2)</sup>	35,400,000	32,630,000	0	10,583,200	12,343,400	9,703,400
其他激勵對象	2023年9月1日	2023年9月1日至2025年8月31日 <sup>(3)</sup>	7,994,000	7,994,000	0	0	4,647,000	3,347,000
<b>總計</b>	—	—	61,494,000	58,724,000	0	16,556,200	22,963,400	19,204,400

附註：

- (1) H股員工持股計劃(包括H股員工持股計劃下的首次授予)於2022年11月29日獲本公司股東批准並予以實施，故H股員工持股計劃首次授予的授予日為2022年11月29日。
- (2) 於H股員工持股計劃的若干歸屬條件(包括本集團層面業績考核及激勵對象個人層面績效考核，詳見本公司日期為2022年10月31日的通函)達成後，持有人於H股員工持股計劃下獲授的首次授予份額方可按以下安排歸屬：

鎖定期	歸屬期	可歸屬份額佔 獲授份額數量的上限比例
2022年12月29日至2023年12月28日	2023年12月29日至2024年12月28日	33%
2022年12月29日至2024年12月28日	2024年12月29日至2025年12月28日	33%
2022年12月29日至2025年12月28日	2025年12月29日至2026年12月28日	34%

## 董事會報告

- (3) 於H股員工持股計劃的若干歸屬條件(包括本集團層面業績考核及激勵對象個人層面績效考核,詳見本公司日期為2022年10月31日的通函)達成後,持有人於H股員工持股計劃下獲授的預留授予份額方可按以下安排歸屬:

鎖定期	歸屬期	可歸屬份額佔 獲授份額數量的上限比例
2023年9月1日至2024年8月31日	2024年9月1日至2025年8月31日	50%
2023年9月1日至2025年8月31日	2025年9月1日至2026年8月31日	50%

H股員工持股計劃實施對本集團會計成本的影響將按照香港財務報告準則要求予以計算及攤銷。

## 充足公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事所知,截至本年報日期,本公司一直維持香港上市規則規定的充足公眾持股量。

## 優先購買權

公司章程或本公司註冊成立所在地之中國適用法律並無優先購買權之規定。

## 捐贈

於報告期內,本集團作出之捐贈款約為人民幣52.49百萬元。

## 關連交易

於報告期內,本公司與關連人士(定義見香港上市規則)訂立了以下交易:

### (A) 非豁免關連交易

- 誠如本公司2024年5月31日的公告所披露,於2024年5月31日,本公司附屬公司佛山復星禪誠醫院與星雙健投資訂立股權轉讓協議,據此,星雙健投資同意出售、且佛山復星禪誠醫院同意以現金對價人民幣131,146元收購星雙健投資持有的佛山市星蓮護理院有限公司49%的股權。於該股權轉讓協議項下之交易完成後,本公司通過佛山復星禪誠醫院持有佛山市星蓮護理院有限公司的股權比例由51%增至100%。

由於星雙健投資為本公司控股股東復星高科技之附屬公司,據此,星雙健投資為復星高科技的聯繫人,且為本公司的關連人士。因此,該股權轉讓協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

2. 誠如本公司2024年5月31日的公告所披露，於2024年5月31日，本公司附屬公司蘇州天使基金與紅樹林投資(為本公司的獨立第三方，係普靈生物的存續股東)、普靈生物及其創始股東等訂立增資協議，據此，蘇州天使基金、紅樹林投資擬現金出資共計人民幣16,833,333元認繳普靈生物新增註冊資本合計人民幣1,230,506.79元，其中蘇州天使基金擬現金出資人民幣7,500,000元認繳普靈生物新增註冊資本人民幣548,245.61元。與此同時，鑒於投資策略等方面因素的綜合考慮，作為普靈生物的存續股東之一，本公司附屬公司上海復拓於2024年5月31日向普靈生物出具放棄優先認購權確認函，以放棄行使對該等普靈生物新增註冊資本所享有的優先認購權。該增資協議項下之交易完成後，本集團(通過上海復拓及蘇州天使基金)對普靈生物的持股比例由10.65%增至12.60%。

由於本公司控股股東復星高科技持有本公司附屬公司蘇州天使基金超過10%的財產份額，根據香港上市規則第14A.16條的規定，蘇州天使基金構成本公司的關連附屬公司，並構成本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章的規定，本公司附屬公司上海復拓放棄行使就該增資協議項下蘇州天使基金擬認繳之普靈生物新增註冊資本所享之優先認購權構成本公司的關連交易。

3. 誠如本公司2024年12月11日的公告所披露，於2024年12月11日，本公司附屬公司寧波復瀛作為南京基金、大連星未來基金、蘇州天使基金的有限合夥人分別就增持該等基金的若干財產份額與復星高科技訂立轉讓協議，據此：

- (1) 寧波復瀛擬出資人民幣90.92百萬元受讓復星高科技已認繳的南京基金財產份額人民幣200.00百萬元(其中已實繳人民幣110.00百萬元)；
- (2) 寧波復瀛擬出資人民幣25.00百萬元受讓復星高科技已認繳的大連星未來基金財產份額人民幣50.00百萬元(其中已實繳人民幣25.00百萬元)；
- (3) 寧波復瀛擬出資人民幣24.50百萬元受讓復星高科技已認繳的蘇州天使基金財產份額人民幣44.00百萬元(其中已實繳人民幣24.50百萬元)。

於該等轉讓協議項下之交易完成後，本集團於南京基金、大連星未來基金、蘇州天使基金的認繳份額比例將分別由41.15%、41.00%、39.20%增至66.24%、51.00%、64.20%。

由於復星高科技為本公司控股股東，故根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技為本公司關連人士。因此，該等轉讓協議項下之交易根據香港上市股規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

### (B) 非豁免持續關連交易

1. 誠如本公司日期為2022年1月7日的公告所披露，大連星未來基金、大連復健與復健基金管理公司擬訂立基金管理協議。據此，復健基金管理公司擔任大連星未來基金的基金管理人並提供基金管理服務，期限為自該基金管理協議簽章之日(即2022年1月17日)起至2024年12月31日止。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技為本公司關連人士；於報告期內，復星高科技持有附屬公司大連復健(為附屬公司大連星未來基金的普通合夥人)16.40%的股權，故根據香港上市規則第14A.16條的規定，大連復健及大連星未來基金構成本公司的關連附屬公司，因此根據香港上市規則構成本公司關連人士，據此，該基金管理協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

2. 誠如本公司日期為2022年1月24日的公告所披露，蘇州天使基金、星盛復盈及復健基金管理公司擬訂立基金管理協議。據此，復健基金管理公司擔任蘇州天使基金的基金管理人並提供基金管理服務，期限自該基金首次交割日起至2024年12月31日止。該基金管理協議已於2022年1月29日簽署。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技為本公司關連人士；於報告期內，復星高科技持有附屬公司星盛復盈(為附屬公司蘇州天使基金的普通合夥人)29.60%的股權，故根據香港上市規則第14A.16條的規定，星盛復盈及蘇州天使基金構成本公司的關連附屬公司，因此根據香港上市規則構成本公司關連人士，據此，該基金管理協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

3. 誠如本公司日期為2022年8月29日的公告以及日期為2022年10月31日的通函所披露，於2022年8月29日，本公司與復星財務(作為服務提供方)訂立金融服務協議，以重續於2022年12月31日屆滿的金融服務協議，期限為三年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止。

由於復星財務為本公司控股股東復星高科技的附屬公司，根據香港上市規則第14A.07條，復星財務為本公司的關連人士。因此，經重續的金融服務協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司之持續關連交易。



4. 誠如本公司日期為2022年12月22日的公告所披露，本公司與重藥控股於2022年12月22日訂立互供框架協議，內容有關本集團向重藥控股及其附屬公司供應銷售產品及購買採購產品，以及本集團與重藥控股及其附屬公司互相提供服務，期限為三年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止。

由於重藥控股為重慶藥友(本公司之間接非全資重要附屬公司)之主要股東，根據香港上市規則第14A.07條，重藥控股為本公司於附屬公司層面之關連人士，因此，根據香港上市規則第14A章，該等互供框架協議項下之交易構成本公司的持續關連交易。

5. 誠如本公司日期為2023年12月15日的公告所披露，本公司與復星國際於2023年12月15日訂立承租框架協議(「**2024承租框架協議**」)，內容有關本集團相關成員(作為承租人)承租相關復星國際及／或其聯繫人物業，期限為一年，自2024年1月1日起至2024年12月31日止；於同日，本公司與復星國際訂立出租框架協議(「**2024出租框架協議**」)，內容有關本集團相關成員(作為出租人)向復星國際及／或其聯繫人出租相關復星醫藥物業，期限為一年，自2024年1月1日起至2024年12月31日止。

誠如本公司日期為2024年12月11日的公告所披露，由於2024承租框架協議即將到期，本公司與復星國際於2024年12月11日訂立新承租框架協議，以重續2024承租框架協議，期限為一年，自2025年1月1日起至2025年12月31日止；於同日，由於2024出租框架協議即將到期，本公司與復星國際訂立新出租框架協議，以重續2024出租框架協議，期限為一年，自2025年1月1日起至2025年12月31日止。

由於復星國際為本公司之控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星國際為本公司關連人士，因此，上述相關租賃框架協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

6. 誠如本公司日期為2023年12月15日的公告所披露，本公司與復星國際於2023年12月15日訂立互供框架協議(「**2024復星國際互供框架協議**」)，內容有關本集團與復星國際及／或其聯繫人互相提供產品和服務，期限為一年，自2024年1月1日起至2024年12月31日止。

誠如本公司日期為2024年12月11日的公告所披露，由於2024復星國際互供框架協議即將到期，本公司與復星國際於2024年12月11日訂立新互供框架協議，以重續2024復星國際互供框架協議，期限為一年，自2025年1月1日起至2025年12月1日止。

## 董事會報告

由於復星國際為本公司之控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星國際為本公司關連人士，因此，該等互供框架協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

本公司已遵守並將繼續遵守香港上市規則第14A章有關關連交易的相關規定，包括(其中包括)對持續關連交易進行年度審閱。

下表概述有關於截至2024年12月31日止年度期間內之持續關連交易之若干詳情。

關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2024年 人民幣元	2024年 人民幣元
復星國際及其聯繫人	本集團向復星國際及其聯繫人承租物業以及接受物業管理服務(短期租賃/低值租賃)	44,722,534	80,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人出租物業及提供物業管理服務(短期租賃/低值租賃)	1,622,451	10,000,000
		<b>46,344,985</b>	<b>90,000,000</b>
關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2024年 人民幣元	2024年 人民幣元
復星國際及其聯繫人	本集團接受復星國際及其聯繫人服務	48,039,793	80,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人購買產品	16,917,593	30,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人提供服務	25,265,577	70,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人銷售產品	21,913,849	30,000,000
		<b>112,136,812</b>	<b>210,000,000</b>

## 董事會報告

關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2024年 人民幣元	2024年 人民幣元
復星財務	復星財務向本集團提供財務服務：		
	(a) 復星財務授出供本集團使用的每日最高信用額度	1,789,802,143	2,000,000,000
	(b) 本集團存置於復星財務的存款的每日最高額	1,899,863,171	2,000,000,000
	(c) 本集團就結算服務及其他金融服務向復星財務支付的費用	—	1,000,000
關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2024年	2024年
		人民幣元	人民幣元
重藥控股	本集團向重藥控股及其附屬公司銷售產品	875,442,133	2,000,000,000
	本集團向重藥控股及其附屬公司購買產品	22,195,804	480,000,000
	本集團向重藥控股及其附屬公司提供服務	—	6,000,000
	本集團接受重藥控股及其附屬公司提供的服務	22,633,693	24,000,000
		<b>920,271,630</b>	<b>2,510,000,000</b>

## 董事會報告

關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2024年 人民幣元	2024年 人民幣元
大連基金	復健基金管理公司向大連基金提供基金管理服務	9,433,962	10,000,000
蘇州天使基金	復健基金管理公司向蘇州天使基金提供基金管理服務	2,168,648	10,000,000
		<b>11,602,610</b>	<b>20,000,000</b>

董事會(包括獨立非執行董事)已審閱以上持續關連交易，並確認於2024年，該等交易：

- (i) 於本集團日常業務中訂立；
- (ii) 按照一般或較佳商務條款進行；及
- (iii) 根據規管該等交易有關的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已致函董事會，認為(其中包括)上文所述持續關連交易：

1. 概無任何事項引起核數師的注意並使核數師相信已披露的持續關連交易尚未得到董事會的批准；
2. 對於涉及本集團提供商品或服務的交易，概無任何事項引起核數師的注意並使核數師相信這些交易未能在所有重大方面符合本集團的定價政策；
3. 概無任何事項引起核數師的注意並使核數師相信該等交易未能在所有重大方面符合關於這些交易的相關協議；及
4. 該無任何事項引起核數師的注意並使核數師相信，對於已披露的持續關連交易，其交易金額已超過年度交易總額上限。

## 董事會報告

---

### 關聯方交易

於報告期內，本集團與根據適用會計準則被視為「關聯方」的人士進行的若干交易的詳情於財務報表附註47披露。除本年報「關連交易」一段所披露者外，於附註47披露的關聯方交易根據香港上市規則獲豁免申報、公佈及獲股東批准之規定，或不被視為關連交易。

### 不競爭承諾

獨立非執行董事審閱有關執行不競爭承諾契約的所有事項(如有)。復星國際控股、復星控股、復星國際、復星高科技、郭廣昌先生及汪群斌先生已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

### 報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註53。

### 募集資金使用情況

根據中國證監會《關於核准上海復星醫藥(集團)股份有限公司非公開發行股票的批覆》(證監許可[2021]2501號文)核准，本公司於2022年7月完成106,756,666股新A股(每股面值人民幣1.00元)的發行，2022年非公開發行A股價格為人民幣42.00元/股、募集資金總額為人民幣4,483.78百萬元、募集資金總額扣除發行費用後的淨額為人民幣4,456.20百萬元。

## 董事會報告

2022年非公開發行A股募集資金淨額於報告期內使用人民幣568.38百萬元，截至報告期末累計使用人民幣4,239.76百萬元。截至報告期末累計使用詳情如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

項目名稱	擬投入募集 資金金額	截至2024年
		12月31日 募集資金累計 實際投入金額
創新藥物臨床、許可引進及產品上市相關準備	2,607.62	1,851.18
原料藥及製劑集約化綜合性基地	1,156.16	1,156.16
補充流動資金	1,232.42	1,232.42
<b>合計</b>	<b>4,456.20</b>	<b>4,239.76</b>

截至2024年12月31日，本次非公開發行募集資金淨額剩餘人民幣216.44百萬元，將於2025年（及後續年度）繼續投入擬投入項目。

### 標準守則及書面守則

本公司已採納標準守則及書面守則作為進行證券交易的行為守則。經向董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則所載的標準。

### 遵守企業管治守則

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄C1企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。董事會認為，於報告期間，本公司一直恪守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

本公司企業管治常規的進一步資料載於本年報第105至116頁的企業管治報告。

## 董事會報告

---

### 遵守法律及規例

本集團須遵守多項法律及法規規定，主要包括中國公司法、《中華人民共和國民法典》、《中華人民共和國藥品管理法》、本公司股份上市地交易所規則（如香港上市規則、上海上市規則等）以及根據前述法律、法規、規則頒佈的其他適用法規、政策和規範性法律文件。

本集團通過內部控制、合規管理、業務審批程序、員工培訓等多項措施，確保遵守適用（尤其是對主營業務具有重大影響的）法律、法規和規範性法律文件；若關於主營業務的適用法律、法規和規範性法律文件有任何變動，本集團會不時通知相關員工及運營團隊。

於報告期內，據本公司董事所知，本集團並無違反或違背相關法律及法規而對本集團造成重大影響。

### 環境政策及表現

本集團遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境保護稅法》等法律法規。本公司及相關附屬公司已成立EHS專項委員會和EHS要素小組，建立並持續完善EHS相關政策，制定EHS管理戰略目標。相關附屬公司持續完善環境管理制度和防治污染設施操作規程，保證各生產環節符合生態環境保護法律法規和技術規範的要求，建立健全環境管理台賬，記錄防治污染設施運行管理、檢測記錄及其他環境管理信息。有關環境政策及表現，詳見本公司《2024年環境、社會及管治(ESG)暨可持續發展報告》。

### 審計委員會

截至報告期末，本公司第九屆董事會審計委員會由獨立非執行董事湯谷良先生（主席）、李玲女士和王全弟先生所組成。

審計委員會的主要職責為審核及監管本集團的財務呈報程序及內部控制系統，並向董事會提供建議及意見。本公司之審計委員會已對本集團2024年之年度業績進行審閱。

## 董事會報告

---

### 核數師

本集團之綜合財務報表已由安永會計師事務所審核。

在本公司的應屆股東周年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會  
董事長  
吳以芳

中國，上海  
2025年3月25日



# 監事會報告

## A. 報告期內，監事會日常工作開展情況：

2024年，本公司第九屆監事會根據公司章程和監事會議事規則的有關規定，勤勉盡責，合規、高效地開展各項工作：

2024年，監事列席相關董事會會議，並召開11次監事會會議，具體如下：

1. 2024年1月9日，召開第九屆監事會2024年第一次會議，會議審議通過關於2022年限制性A股激勵計劃首次授予所涉A股限制性股票第一期解除限售的議案。
2. 2024年3月26日，召開第九屆監事會2024年第二次會議，會議審議通過《本集團2023年年度報告》《2023年度監事會工作報告》《2023年度內部控制評價報告》及《2023年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》。
3. 2024年4月29日，召開第九屆監事會2024年第三次會議，會議審議通過《本集團2024年第一季度報告》。
4. 2024年5月14日，召開第九屆監事會2024年第四次會議，會議審議通過關於修訂公司章程之附件監事會議事規則的議案。
5. 2024年6月19日，召開第九屆監事會2024年第五次會議，會議審議通過關於選舉監事會主席的議案。
6. 2024年7月9日，召開第九屆監事會2024年第六次會議，會議審議通過關於使用部分閒置募集資金暫時補充流動資金的議案。
7. 2024年7月19日，召開九屆監事會2024年第七次會議，會議審議通過關於修訂公司章程之附件監事會議事規則的議案。
8. 2024年7月29日，召開九屆監事會2024年第八次會議，會議審議通過關於2022年非公開發行新增募投項目實施主體的議案。
9. 2024年8月7日，召開九屆監事會2024年第九次會議，會議審議通過關於回購註銷部分未解除限售的A股限制性股票的議案。
10. 2024年8月27日，召開九屆監事會2024年第十次會議，會議審議通過《本集團2024年半年度報告》《2024年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》《2024年半年度內部控制評價報告》。
11. 2024年10月29日，召開第九屆監事會2024年第十一次會議，會議審議通過《本集團2024年第三季度報告》。

## 監事會報告

---

### B. 監事會對本公司依法運作情況的獨立意見

監事會認為，報告期內，本公司的運作及經營符合中國公司法、中國證券法及公司章程的規定；本公司決策程序合法，並建立有較為完善的內部控制制度；沒有發現董事、高級管理人員執行本公司職務時存在違反法律、法規、公司章程及損害本公司利益的行為。

### C. 監事會對檢查本集團財務情況的獨立意見

監事會同意安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)和安永會計師事務所對本集團2024年度財務報告出具的審計意見。

### D. 監事會對本集團收購、出售資產情況的獨立意見

監事會認為，報告期內，本集團收購、出售資產交易價格合理，沒有發現內幕交易，沒有損害股東的權益和造成本集團資產流失。

### E. 監事會對本集團關聯／連交易情況的獨立意見

監事會認為，報告期內，本集團的關聯／連交易是公平的，沒有損害本集團利益。

### F. 監事會對內部控制評價報告的審閱情況

監事會對本集團2024年度內部控制評價報告進行了審閱，認為：截至報告期末，本集團已在所有重大方面建立了適當的內部控制制度；報告期內，內部控制管理體系運行有效，確保了內部控制制度的貫徹執行和生產經營活動的正常開展。

代表監事會  
主席  
陳冰

中國，上海  
2025年3月25日

# 企業管治報告

董事會謹此向股東呈示本集團截至2024年12月31日止年度之企業管治報告（「企業管治報告」）。

## 企業管治常規

作為一家股份於香港聯交所及上證所上市的公司，本公司恪守相關法規、香港上市規則、上海上市規則以及公司章程之規定。本公司致力持續改善企業管治架構，優化其內部管理與監控及業務經營以提升本公司之企業管治。

董事會認為，高標準的企業管治對於為本集團提供一個框架以保障股東權益、提高企業價值與透明度及問責度、以及制定企業商業策略及政策大綱而言至關重要。

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄C1企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。

董事會認為，於報告期內，本公司一直恪守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

## 證券交易之標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載之標準守則，並制定書面守則作為有關證券交易的行為守則。

本公司已對全體董事作出特定查詢，而董事亦已確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則。

本公司並無獲悉董事及有關僱員不遵守書面守則之事件。

## 董事會

截至報告期末，董事會共有十二名成員，包括四名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。

董事會的組成如下：

### 執行董事：

吳以芳先生(董事長)  
王可心先生(聯席董事長)  
關曉暉女士(副董事長)  
文德鏞先生(首席執行官)

### 非執行董事：

陳啟宇先生  
徐曉亮先生  
潘東輝先生  
陳玉卿先生

## 企業管治報告

---

### 獨立非執行董事：

李玲女士  
湯谷良先生  
王全弟先生  
余梓山先生

註：

於2024年6月30日，姚方先生辭任非執行董事職務。

於2024年9月27日舉行的2024年第一次臨時股東大會上，陳玉卿先生獲委任為非執行董事。陳玉卿先生已取得香港上市規則第3.09D條所述的截至2024年9月27日之法律意見，並確認其已明白香港上市規則中所有適用於其作為上市公司董事的責任，以及向香港聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。

董事履歷資料載於本年報第117至121頁。

董事會各成員之間概無關連，包括財務、業務、家庭或其他重大或相關的關係。

### 本公司董事長及首席執行官

於報告期內，本公司董事長及首席執行官之職務分別由吳以芳先生及文德鏞先生擔任。董事長領導並負責董事會的有效運作。首席執行官一般專注於本集團之業務發展及日常管理與經營。彼等各自之職責已清晰界定並以書面形式列載。

### 獨立非執行董事

於報告期內，董事會一直符合香港上市規則要求必須委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定，而獨立非執行董事人數亦不少於董事會人數的三分之一。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條就其獨立性作出之年度書面確認。根據其中所載評估獨立性的指引，本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

### 董事之委任、罷免及重選

董事之任期為三年，並有權在任期屆滿時連選連任，惟獨立非執行董事之任期不得超過六年。本公司已與各執行董事訂有服務合約並與各非執行董事及獨立非執行董事訂有委聘書，每屆任期為三年，法律法規另有規定的除外。董事之委任及罷免須獲股東於股東會上批准。

## 企業管治報告

---

### 董事會及管理層之職責、責任及貢獻

董事會負責領導及監督本集團之業務、戰略決策及表現，並共同負責指導及監督本集團事務以促使本集團發展。董事須就本公司利益客觀地作出決策。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)廣泛而極具價值之業務經驗、知識及專業精神，有助董事會有效及高效地運作。

為確保董事會可獲得獨立觀點和意見，全體董事均可適時地查閱本公司所有資料及獲取聯席公司秘書及高級管理層之服務及意見。董事亦可於履行其對本公司承擔之職務時，在適當的情況下提出要求，以尋求獨立專業意見，費用概由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任之其他職位詳情，而董事會定期檢討各董事為履行對本公司的職責所需作出的貢獻。

董事會保留其對與本集團之政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他重大營運事宜相關之所有重大事宜的決策權。而有關執行董事會之決策、指導及協調本集團日常營運及管理的職責乃委託予高級管理層。

### 董事之持續專業發展計劃

董事須不時了解其作為董事的職責，以及本集團的經營方式、業務活動及發展。董事充分利用各種渠道參與各類上市公司規範運作的培訓，持續提升履職能力，包括但不限於各類專題培訓／論壇和持續專業發展課程，以及上市地交易所刊發的監管通訊／上市規則的執行簡報等。

每名新委任董事均將在其首次獲委任時收到正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其可對本集團之業務及營運有恰當了解，並全面獲悉其於香港上市規則及相關法定規則下之職責及責任。

各董事均於報告期間內參與持續專業發展，以更新其知識及技能，確保其持續在掌握信息的情況下對董事會作出相關的貢獻。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，而費用概由本公司承擔。

根據本公司記錄，全體董事於截至2024年12月31日止年度接受重點為上市公司董事角色、職能及職責的培訓，以遵守有關持續專業發展的企業管治守則規定。此外，相關培訓、閱讀資料及法律及監管更新資料已向董事提供，供其參考鑽研。董事截至2024年12月31日止年度的持續專業發展記錄載於本年報第111頁之圖表。

## 企業管治報告

---

### 董事會專業委員會

截至報告期末，董事會已設立戰略委員會、審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會及ESG委員會五個委員會，以監督本集團各方面的事務。本公司所有董事會專業委員會均具有明確之書面權責範圍。各董事會專業委員會之職權範圍登載於本公司網站 ([www.fosunpharma.com](http://www.fosunpharma.com)) 及香港聯交所網站 ([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))，並在股東要求時可供查閱。

各董事會專業委員會(不包括戰略委員會)之大部分成員均為獨立非執行董事，各董事會專業委員會之主席及成員名單載於本年報第2頁「企業資料」。

### 戰略委員會

戰略委員會的主要職責為研究本集團之中、長期發展戰略規劃以及影響本集團發展的重大事項，並提出建議，以及審批有關發展戰略之研究報告。

於報告期內，戰略委員會已舉行一次會議，以研究本集團之2024年至2034年暨中長期戰略規劃，並提出建議。

### 審計委員會

審計委員會之主要職責為協助董事會審閱財務資料及定期報告、檢討及監管內部控制程序及風險管理系統、審閱並監察內部審核功能的有效性、檢討及檢查外聘核數機構的任免、制定及檢討本公司之企業管治及常規，以及就上述事宜提出建議。

於報告期內，審計委員會已舉行十二次會議，以審閱定期報告、審計計劃、內部控制執行情況、重大及持續性關聯/連交易、本集團商業道德規範指南及其執行情況等，並為本集團強化內控機制提供了建議。

於報告期內，審計委員會亦已在沒有執行董事出席的情況下與外聘核數師舉行兩次會議。

## 企業管治報告

---

### 提名委員會

提名委員會之主要職責包括檢討董事會構成、發展及制訂有關董事及高級管理層的提名及委任之相關程序、就董事及高級管理人員委任及繼任計劃向董事會提出建議、評估獨立非執行董事之獨立性以及檢討董事及高級管理層之培訓及持續專業發展。

董事會已採納一項董事提名政策，旨在列明提名及委任董事的準則及程序，確保董事會成員具備切合本集團業務所需的技巧、知識、經驗及多元觀點，以及確保董事會的持續性及維持其領導角色，並透過參照有關人士之技能、經驗、專業知識及資格、個人誠信及時間承諾、本集團的需要及其他有關法定要求及法規，提名本公司董事候選人。

於報告期內，提名委員會已舉行三次會議，以討論與審核本公司對董事及高級管理人員的選聘及／或改聘事宜（包括多元化相關事宜），並就此向董事會提出建議。提名委員會認為董事會已在成員多元化各方面保持適當的平衡。

### 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會之主要職責包括制定、審查董事及高級管理層之薪酬政策、架構，並就此向董事會提出建議、審查董事及高級管理層的履行職責情況，並檢討其年度績效考評與薪酬方案。

於報告期內，薪酬與考核委員會已舉行三次會議，以檢討本公司董事及高級管理層之績效考核與薪酬方案上一年度執行情況及當年考核方案，討論與審核本公司之限制性A股激勵計劃下限制性A股解除限售、回購註銷及H股員工持股計劃下相關份額歸屬、收回等事宜，並向董事會提出建議。薪酬與考核委員會認為，限制性A股激勵計劃及H股員工持股計劃於報告期內之進展，有助於促進本集團建立、健全激勵約束機制，充分調動本公司董事、高級管理人員以及本集團員工的積極性，將本公司、股東及激勵對象的利益緊密聯繫起來，共同關注本集團的長遠發展，推動發展目標的達成。

## 企業管治報告

---

### ESG委員會

ESG委員會的主要職責包括制定ESG願景、目標、策略及架構，審視ESG願景、策略及架構的實施，評估ESG工作對外部及內部的影響，聽取內部及外聘顧問或專家對於ESG工作的回饋意見，審閱相關成果報告，檢討ESG目標達成的進度，並就下一步ESG工作提出改善建議。

於報告期內，ESG委員會已舉行兩次會議，以審議本集團2023年度ESG暨可持續發展報告及關於本集團2024年ESG暨可持續發展報告的工作計劃，並向董事會提出建議。

### 獨立非執行董事專門會議機制

報告期內，本公司建立獨立非執行董事專門會議機制（「**獨董專委會**」），搭建獨立非執行董事履職平台，積極發揮獨立非執行董事的專業特長和優勢，促進本公司規範運作和科學決策。獨董專委會的主要職責包括獨立聘請中介機構對本公司具體事項進行審計、諮詢或核查、審議應當披露的關連／聯交易等。

報告期內，獨董專委會已舉行十一次會議，以審議應當披露的關連／聯交易等事項，以促進本公司規範運作、保護股東權益。

### 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則條文第A.2.1條所載職能以確保本公司建立健全的企業管治常規及程序。於報告期內，董事會已：

- (1) 制定（修訂）及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續發展；
- (3) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (4) 制定（修訂）、檢討及監察董事及僱員的操守準則；及
- (5) 檢討本公司有否遵守企業管治守則及在企業管治報告內作出披露。



## 企業管治報告

### 董事及委員會成員之出席記錄

各董事出席本公司於截至2024年12月31日止年度舉行之董事會及董事會專業委員會會議之出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數／會議數目						股東會 <sup>(1)</sup>	持續專業發展
	董事會	戰略委員會	審計委員會	提名委員會	薪酬與考核委員會	ESG委員會		
<b>執行董事</b>								
吳以芳先生	26/26	1/1(C)				2/2(M)	4/4	✓
王可心先生 <sup>(2)</sup>	26/26	1/1(M)					4/4	✓
關曉暉女士	26/26					2/2(M)	3/4	✓
文德鏞先生	26/26						4/4	✓
<b>非執行董事</b>								
陳啟宇先生	26/26	1/1(M)			3/3(M)		3/4	✓
徐曉亮先生	26/26	1/1(M)					0/4	✓
潘東輝先生	26/26			3/3(M)	3/3(M)		4/4	✓
陳玉卿先生 <sup>(3)</sup>	5/5						1/1	✓
姚方先生 <sup>(4)</sup>	11/11	0/0(M)					0/3	✓
<b>獨立非執行董事</b>								
李玲女士	26/26	1/1(M)	12/12(M)	3/3(M)		2/2(M)	4/4	✓
湯谷良先生	26/26		12/12(C)		3/3(M)		3/4	✓
王全弟先生	26/26		12/12(M)	3/3(C)	3/3(M)	2/2(M)	4/4	✓
余梓山先生	26/26				3/3(C)	2/2(C)	3/4	✓

附註：

- (1) 報告期內，本公司共召開4次股東會（包括1次股東周年大會、1次臨時股東大會、1次A股類別股東會及1次H股類別股東會）。
- (2) 王可心先生於2024年7月1日獲委任為戰略委員會委員，於報告期內任職期間，其應參加戰略委員會1次。
- (3) 陳玉卿先生於2024年9月27日獲委任為非執行董事，於報告期內任職期間，其應參加董事會5次，並列席股東大會1次。
- (4) 姚方先生於2024年6月30日辭任非執行董事，於報告期內任職期間，其應參加董事會11次、戰略委員會0次、股東會3次。
- (5) (C) — 委員會主席；(M) — 委員會成員。

於截至2024年12月31日止年度，本公司舉行了僅有董事長及獨立非執行董事而並沒有其他董事在場之會議。

## 企業管治報告

---

### 董事就財務報表所承擔的責任

董事確認彼等編製本集團截至2024年12月31日止年度之財務報表的責任。董事並不知悉有關可能對本集團按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不明朗因素。本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任之聲明載於第130至134頁的獨立核數師報告。

### 核數師的酬金

於截至2024年12月31日止年度，本公司就年度報告審計服務向本公司外聘核數師支付之酬金為人民幣4.66百萬元。本公司並未就重大非審計服務向本公司外聘核數師支付任何酬金。

### 內部控制

董事會，特別是審計委員會，負責維持健全有效的內部控制系統，以保障本集團資產及本公司股東利益，並定期檢討及規管本集團內部控制及風險管理系統之效率，以確保採用充分的內部控制及風險管理系統。本公司定期對內部控制系統的效率進行審閱，確保其能夠符合及應對靈活多變的經營環境。

於報告期內，董事會及審計委員會對本集團內部控制系統的成效進行年度檢討，包括檢討本集團包括財務運作、合規控制及風險管理功能在內的所有重大控制，以及檢討本集團在會計、內部審核、財務匯報職能方面以及與本集團環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算的充分程度。

通過多年的不斷優化，本集團積極推動內控管理體系在內部環境、風險評估、控制活動、信息與溝通、內部監督五個方面的持續提升。與此同時，通過開展內部檢查監督、溝通反饋工作，保障相關管理要求有效落實、反饋信息溝通順暢、發現缺陷及時整改。報告期內，本集團已經按照法律法規的規定和內部控制的要求，保持了有效的內部控制，各項業務正常、有序、高效地開展。

有關處理及發佈內幕消息的程序和內部控制措施，本公司須根據證券及期貨條例及香港上市規則在合理地切實可行的範圍內盡快披露內幕消息；嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務；本公司亦已採納《內幕信息知情人管理制度》，以進一步規範內幕信息及內幕信息知情人的管理。

董事會相信，報告期內現有內部控制系統乃充分有效。

# 企業管治報告

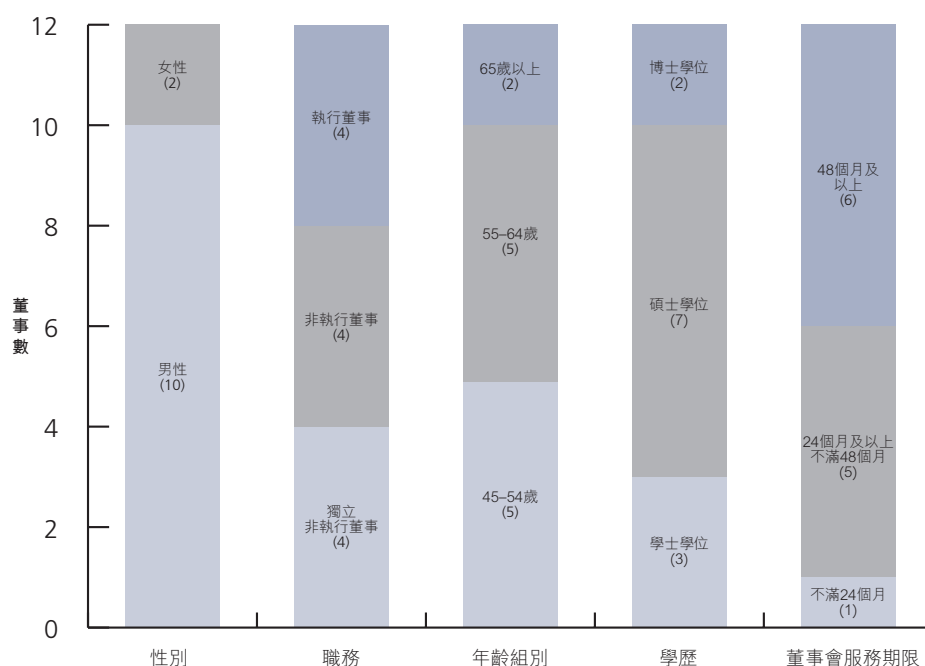
## 聯席公司秘書

甘美霞女士因到齡退休，於2024年8月27日起不再擔任本公司聯席公司秘書及授權代表。陳秀玲女士於2024年8月27日獲委任本公司聯席公司秘書及授權代表。

於報告期末，董曉嫻女士與卓佳專業商務有限公司(外聘服務提供商)之陳秀玲女士為本公司聯席公司秘書，陳秀玲女士的主要聯絡人為本公司副總裁、董事會秘書及聯席公司秘書董曉嫻女士。報告期內，董曉嫻女士及陳秀玲女士均參加了不少於15小時的專業培訓。

## 多元化

本公司已採納《董事會成員多元化政策》並已登載於本公司網站([www.fosunpharma.com](http://www.fosunpharma.com))。在提名及委任董事會成員時，提名委員會將根據該政策考慮各方面多元化因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作出決定。在提名繼任董事時，提名委員會亦會採取措施，包括考慮原董事及繼任董事性別，以確保董事會性別多元化。提名委員會將不時檢討該政策，以確保其持續有效。提名委員會認為報告期內相關多元化要素已基本納入董事會組成。截至報告期末，董事會成員多元化的分析載列如下：



## 企業管治報告

本公司亦已採納《員工多元化政策》，以保護員工在求職、薪酬、晉升等方面不受種族、膚色、性別、宗教、國籍、殘疾狀況、婚姻狀況、退役狀況、性取向、性別認同或其他受法律保護的身份影響。為確保董事會及員工的多元化，本集團於委任董事、選聘高級管理人員或招聘員工及時，已將多元化納入考量。以性別多元化為例，截至報告期末，本集團之男女員工（包括高級管理層）比例約為49.73%：50.27%。董事會認為，截至報告期末，本集團已實現員工的性別多元化。

### 股東權利

為保障股東權益及權利，各重大個別事宜（包括推選個別董事）以獨立決議案形式於股東會上提呈。根據香港上市規則，除主席以誠實信用原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，所有股東會上提呈的決議案將通過投票方式作出表決，而表決結果將於各股東會結束後刊載於本公司網站([www.fosunpharma.com](http://www.fosunpharma.com))及香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。

#### (1) 股東召開臨時股東會

根據公司章程第六十四條規定，股東要求召集臨時股東會或類別股東會議，應當按照下列程序辦理：

- (i) 單獨或者合計持有本公司百分之十(10%)以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到請求後十(10)日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。
- (ii) 董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後五(5)日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。
- (iii) 董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後十(10)日內未作出反饋的，單獨或者合計持有本公司百分之十(10%)以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向監事會提出請求。
- (iv) 監事會同意召開臨時股東會的，應在收到請求五(5)日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。
- (v) 監事會未在規定期限內發出股東會通知的，視為監事會不召集和主持股東會，連續九十(90)日以上單獨或者合計持有本公司百分之十(10%)以上股份的股東可以自行召集和主持，召開的程序應當盡可能與董事會召開股東會議的程序相同。

- (vi) 股東因董事會未應前述舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由本公司承擔，並從本公司欠付失職董事的款項中扣除。

### (2) 於股東會上提出議案

根據公司章程第六十九條規定，單獨或者合併持有本公司百分之一(1%)以上股份的股東，有權向本公司提出提案。本公司應當將提案中屬於股東會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。此外，單獨或者合計持有本公司百分之一(1%)以上股份的股東，可以在股東會召開十(10)日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩(2)日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容。

### (3) 向董事會作出查詢

就向董事會作出任何查詢而言，股東可向本公司發出書面查詢。

*附註：本公司一般不處理口頭或匿名查詢。*

### (4) 主要聯繫人士

股東可將其上述查詢或請求以傳真、電郵或郵遞發送予本公司。聯絡資料如下：

上海復星醫藥(集團)股份有限公司  
地址：中國上海市宜山路1289號A座  
傳真：8621-33987871  
電郵：ir@fosunpharma.com

為免產生疑問，除本公司於香港之註冊辦事處外，股東還須向上述地址存放及寄發經正式簽署之書面請求、通知、聲明或查詢(視情況而定)之正本並提供股東全名、聯繫詳情及身份資料，方可令有關請求、通知、聲明或查詢(視情況而定)生效。股東資料將根據法律規定披露。

### 與股東及投資者通訊／投資者關係

本公司認為，與股東保持有效溝通，對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至為重要。本公司盡力與股東持續保持對話，尤其是藉本公司股東周年大會或其他股東會與股東溝通。

如上文載列，本公司已列示本公司股東權利及供股東發表意見或征求股東意見的渠道，以供股東了解股東權利及權利行使方式。本公司亦已於報告期內檢討股東通訊政策的實施及有效性。根據審閱結果，董事會認為股東溝通政策於年內已獲適當執行及有效。

鑒於(其中包括)新修訂的中國公司法(2024年7月1日起施行)、《國務院關於股份有限公司境外募集股份及上市的特別規定》及《到境外上市公司章程必備條款》於2023年3月31日廢止、中國證監會制定並發佈之《上市公司獨立董事管理辦法》、新修訂之《上市公司監管指引第3號 — 上市公司現金分紅》(2023年12月15日起施行)及《上市公司章程指引》(2023年12月15日起施行)以及新修訂之香港上市規則，同時結合本公司實際情況，於2024年9月27日，本公司2024年第一次臨時股東大會審議通過關於修訂公司章程及其附件的議案，對公司章程部分條款作修訂(包括刪除及新增部分條款)(詳見本公司日期為2024年7月19日的公告、日期為2024年8月19日的通函)。根據本公司2022年第二次臨時股東大會、2022年第二次A股類別股東會及2022年第二次H股類別股東會之授權，董事會於2024年10月10日通過有關修訂公司章程第19條及第20條的決議案。最新的公司章程可於本公司網站([www.fosunpharma.com](http://www.fosunpharma.com))及香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))查閱。

為促進有效通訊，本公司設有官方網站[www.fosunpharma.com](http://www.fosunpharma.com)，供公眾查閱有關本集團業務發展及經營、財務資料、企業管治常規及其他資料的信息及更新資料。

# 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

## 董事

**吳以芳先生**，55歲，於2016年8月獲委任為本公司執行董事、2020年10月獲委任為本公司董事長。吳先生於2004年4月加入本集團，曾任本公司高級副總裁、首席運營官、總裁、首席執行官等職。吳先生現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram Medical) (股份代號：01696) 非執行董事、香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696) 非執行董事、香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656) 高級副總裁。吳先生曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099) 監事會主席、孟買證交所及印度證交所上市公司Gland Pharma(股份代號：GLAND) 非執行董事。加入本集團前，吳先生曾任職於徐州生物化學製藥廠、徐州(萬邦)生物化學製藥廠、徐州萬邦生化製藥有限公司及復星萬邦(徐州生物化學製藥廠、徐州(萬邦)生物化學製藥廠、徐州萬邦生化製藥有限公司均為本公司附屬公司復星萬邦前身)。吳先生現為江蘇省第十四屆人民代表大會代表、中國藥品監督管理研究會常務理事、中國醫藥新聞信息協會副會長、中國醫藥企業管理協會副會長、中國化學製藥工業協會副會長、中國非處方藥物協會名譽會長、上海醫藥行業協會副會長、中國外商投資企業協會副會長。吳先生畢業於南京理工大學國際貿易專業並擁有美國聖約瑟夫大學工商管理碩士學位。

**王可心先生**，60歲，於2021年12月獲委任為本公司執行董事、2022年6月獲委任為本公司聯席董事長。王先生於2010年6月加入本集團，曾任本公司副總裁、高級副總裁、聯席總裁兼首席投資官、副董事長等職。王先生現任香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656) 高級副總裁。加入本集團前，王先生曾任海虹控股醫藥電子商務有限公司副總經理、上證所上市公司昆明製藥集團股份有限公司(股份代號：600422) 營銷總監、昆明製藥藥品銷售有限公司總經理、北京華立九州醫藥有限公司總經理、原深交所上市公司重慶華立藥業股份有限公司(原股份代號：000607) 副總裁、北京天仁合信醫藥經營有限責任公司董事長。王先生現為遼寧省第十四屆人民代表大會代表。王先生擁有瀋陽藥科大學(原名為瀋陽藥學院) 藥學學士學位。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**關曉暉女士**，53歲，於2021年12月獲委任為本公司執行董事、2022年1月獲委任為本公司副董事長。關女士於2000年5月加入本集團，曾任本公司總裁助理、財務部總經理、總會計師、副總裁兼總會計師、高級副總裁兼首席財務官、執行總裁兼首席財務官等職。關女士現任香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事、香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)監事會主席及香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)副總裁。關女士曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事、孟買證交所及印度證交所上市公司Gland Pharma(股份代號：GLAND)非執行董事。加入本集團前，關女士曾任職於中國工商銀行江西省分行。關女士擁有江西財經大學經濟學學士學位及香港中文大學高級財會人員會計學碩士學位。關女士擁有中國註冊會計師(CPA)資質，並為特許公認會計師公會(ACCA)會員。

**文德鏞先生**，53歲，於2022年6月獲委任為本公司首席執行官、2022年8月獲委任為本公司執行董事。文先生於2002年5月加入本集團，曾任本公司副總裁、高級副總裁、聯席總裁、總裁等職。文先生現任香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事、香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事、上證所上市公司國藥集團藥業股份有限公司(股份代號：600511)董事、深交所上市公司國藥集團一致藥業股份有限公司(股份代號：000028)監事會主席。文先生曾任深交所上市公司安徽山河藥用輔料股份有限公司(股份代號：300452)董事。加入本集團前，文先生曾任職於重慶製藥六廠(係本公司附屬公司重慶藥友製藥有限責任公司前身)。文先生現為上海市第十六屆人民代表大會代表、上海執業藥師協會副會長、中國醫藥商業協會副會長、中華預防醫學會理事。文先生畢業於華西醫科大學(現為四川大學華西醫學中心)藥學專業並擁有東華大學工商管理碩士學位。



## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**陳啟宇先生**，52歲，於2020年10月獲委任為本公司非執行董事。陳先生於1994年4月至2020年10月曾任本公司董事會秘書、總經理、副董事長、執行董事、董事長等職。陳先生現任復星高科技董事長、香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行董事兼聯席首席執行官、香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事及副董事長、香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事。陳先生曾任寶寶樹集團(原股份代號：01761，已於2024年12月從香港聯交所退市)非執行董事、New Frontier Health Corporation(原股份代號：NFH，已於2022年1月從紐交所退市，並被Unicorn II Holdings Limited吸收合併)聯席董事長、上證所上市公司北京三元食品股份有限公司(股份代號：600429)董事、並於2017年10月至2024年8月孟買證交所及印度證交所上市公司Gland Pharma(股份代號：GLAND)非執行董事。陳先生現為中國人民政治協商會議上海市第十四屆委員會常務委員、上海市工商聯生物醫藥商會會長、中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長及上海市工商業聯合會(總商會)兼職副主席。陳先生擁有復旦大學遺傳學專業理學學士學位及中歐國際工商學院高級工商管理碩士學位。

**徐曉亮先生**，51歲，於2019年6月獲委任為本公司非執行董事。徐先生現任復星高科技董事兼總經理，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行董事兼聯席首席執行官，復星旅遊文化(原股份代號：01992，已於2025年3月從香港聯交所退市)執行董事及董事長，上證所上市公司豫園股份(股份代號：600655)董事，上海復娛文化傳播股份有限公司(已於2021年4月從新三板摘牌)董事。徐先生曾任香港聯交所上市公司招金礦業股份有限公司(股份代號：01818)非執行董事兼副董事長、上海策源置業顧問股份有限公司(已於2020年12月從新三板摘牌)董事及上證所海南礦業股份有限公司(股份代號：601969)董事。徐先生現為上海市第十六屆人民代表大會代表、上海國際時尚聯合會會長。徐先生畢業於新加坡英華美學院專科，並擁有華東師範大學工商管理碩士學位及復旦大學高級工商管理碩士學位。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**潘東輝先生**，55歲，於2020年6月獲委任為本公司非執行董事。潘先生現任香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行總裁兼首席人力資源官、執行董事；潘先生亦現任復星旅遊文化(原股份代號：01992，已於2025年3月從香港聯交所退市)非執行董事、上海復娛文化傳播股份有限公司(已於2021年4月從新三板摘牌)董事。潘先生曾任深交所上市公司上海鋼聯電子商務股份有限公司(股份代號：300226)董事、監事會主席。潘先生曾任職於浙江寧波天地集團股份有限公司(現為寧波天地(集團)股份有限公司)。潘先生擁有上海交通大學工學學士學位及美國南加利福尼亞大學工商管理碩士學位。

**陳玉卿先生**，49歲，於2024年9月獲委任為本公司非執行董事。陳先生現任香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)副總裁、本公司附屬公司復星健康董事長，並於復星健康若干附屬公司擔任董事職務。陳先生於2010年1月至2023年6月期間曾歷任本公司總裁助理兼人力資源部總經理、副總裁、高級副總裁、聯席總裁、聯席首席執行官等職。陳先生於2009年10月前曾歷任上海大學材料學院教師，延鋒偉世通汽車飾件系統有限公司(現更名為延鋒汽車飾件系統有限公司)、延鋒偉世通(北京)汽車飾件系統有限公司、上海延鋒江森座椅有限公司人力資源經理，上海埃力生(集團)有限公司人力資源部發展經理，迅達(中國)電梯有限公司中國中區人力資源經理，購寶商業集團高級人力資源整合經理，酷寶資訊技術(上海)有限公司人力資源總監。陳先生擁有上海大學工學學士學位。

**李玲女士**，63歲，於2019年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。李女士係衛生經濟學專家，在醫藥衛生政策、衛生經濟學、老年經濟學和經濟增長等研究領域具有豐富的經驗，並發表多項研究成果。李女士現任北京大學國家發展研究院經濟學教授、博士生導師，北京大學中國健康發展研究中心主任，並兼任香港聯交所上市公司京東健康股份有限公司(股份代號：06618)獨立非執行董事。李女士曾任武漢大學教師，Towson University經濟學院助教授、經濟學院副教授(終身職)，北京大學中國經濟研究中心常務副主任經濟學教授、博士生導師。李女士亦兼任國務院醫改專家諮詢委員、北京市政府顧問、中國老年學和老年醫學學會副會長等職。李女士擁有武漢大學物理學學士學位及美國匹茲堡大學經濟學碩士學位、經濟學博士學位。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**湯谷良先生**，62歲，於2019年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。湯先生係財務會計專家，在管理會計、企業投融資、集團管控、企業財會數字化轉型等方面具有豐富的經驗，並發表多項研究成果。湯先生現任對外經濟貿易大學國際商學院財務學系教授，並兼任上證所上市公司九州通醫藥集團股份有限公司(股份代號：600998)獨立董事、深交所上市公司重慶長安汽車股份有限公司(股份代號：000625)獨立董事、三峽資本控股有限責任公司獨立董事、中建投租賃股份有限公司獨立董事。湯先生曾任北京商學院(現北京工商大學)會計學系助教、講師、副教授和教授，北京工商大學會計學院院長、教授，對外經濟貿易大學國際商學院院長，亦曾兼任上證所科創板上市公司深圳光峰科技股份有限公司(股份代號：688007)獨立董事。湯先生為中國註冊會計師協會非執業會員。湯先生擁有北京商學院(現北京工商大學)會計學學士學位、北京商學院會計學碩士學位及財政部財政科學研究所財務學博士學位。

**王全弟先生**，74歲，於2021年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。王先生係法律專家，主要編著有民法總論、債法、物權法等著作及論文。王先生現任上證所上市公司山東博匯紙業股份有限公司(股份代號：600966)獨立董事。王先生曾於復旦大學法學院任教逾30年，專業領域為法學(民商法)。王先生曾擔任上海仲裁委員會仲裁員。王先生擁有吉林大學法學學士學位。

**余梓山先生**，68歲，於2021年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。余先生係科技成果授權和轉化專家，在生物醫藥、中藥、專利和授權、創業投資、系統工程、計算機工程等方面具有豐富的經驗。余先生現任香港聯交所上市公司中國中藥控股有限公司(股份代號：00570)獨立非執行董事、香港聯交所上市公司中國泰凌醫藥集團有限公司(股份代號：01011)獨立非執行董事，亦任澳門科技大學轉化和創業總監。余先生曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)獨立非執行董事、於1998年2月至2022年9月任港大科橋有限公司副董事總經理及香港大學技術轉移處副處長、於2020年4月至2022年9月任HKU Innovation Holdings Limited首席運營官。余先生現為特許工程師及英國工程技術學會會士、香港工程師學會會士、英國仲裁協會會士、香港仲裁師協會會士、物流及供應鏈多元技術研發中心專家審核委員會委員。余先生擁有The University of Calgary電機工程專業學士學位、香港大學電機工程專業碩士學位及香港城市大學仲裁與爭議解決專業碩士學位。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

### 監事

**陳冰先生**，50歲，於2023年6月獲委任為本公司監事、2024年6月獲委任為本公司監事會主席。陳先生現任香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)副總裁、聯席首席風險官及審計部總經理，亦於2024年12月起任上證所上市公司浙江萬盛股份有限公司(股份代號：603010)監事會主席。陳先生曾任職於畢馬威會計師事務所，曾歷任上海瑪澤會計師事務所(普通合夥)高級審計經理、合夥人，於2017年7月至2021年12月期間歷任香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)審計部聯席總經理、總裁助理及高級總裁助理等職，於2023年11月至2024年12月任上證所上市公司浙江萬盛股份有限公司(股份代號：603010)董事，並於2021年7月至2024年12月任寶寶樹集團(原股份代號：01761，已於2024年12月從香港聯交所退市)非執行董事。陳先生現為中國註冊會計師協會非執業會員及上海市註冊會計師協會會員。陳先生擁有復旦大學經濟學學士學位。

**管一民先生**，74歲，於2014年6月獲委任為本公司監事。管先生現任華鑫證券有限責任公司獨立董事、上證所上市公司綠地控股集團有限公司(股份代號：600606)獨立董事、深交所上市公司江蘇農華智慧農業科技股份有限公司(股份代號：000816)獨立董事、上證所上市公司上海錦江航運(集團)股份有限公司(股份代號：601083)獨立董事。管先生於2007年5月至2013年6月曾任本公司獨立董事及本公司獨立非執行董事。管先生曾任上海國家會計學院副院長、教授，並曾兼任深交所上市公司榮科科技股份有限公司(股份代號：300290)獨立董事、新三板掛牌企業合肥杰事杰新材料股份有限公司(股份代號：834166)獨立董事、並於2019年3月至2024年4月兼任深交所上市公司益海嘉里金龍魚糧油食品股份有限公司(股份代號：300999)獨立董事、於2020年6月至2024年6月兼任上證所上市公司上海華誼集團股份有限公司(股份代號：600623)獨立董事。管先生擁有上海財經大學會計學學士學位。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**王麗娜女士**，39歲，於2024年6月獲委任為本公司監事（職工監事）。王女士現任本公司人力資源部執行總經理，附屬公司復星健康副總裁、首席人力資源官(CHO)兼人力資源部總經理。王女士於2007年7月加入本集團，於2007年7月至今歷任本公司人力資源部管理培訓生、人事專員、薪酬福利專員、薪酬福利主管、薪酬福利經理、高級薪酬福利經理、薪酬績效副總監、薪酬績效總監、人力資源部總經理助理(分管薪酬、績效、招聘)、副總經理、執行總經理等職；其間，於2018年1月至今歷任上海復星醫院投資(集團)有限公司(現已更名為復星健康)人力資源與行政部總經理，總裁助理兼人力資源與行政部總經理，副總裁、首席人力資源官(CHO)兼人力資源部總經理等職。王女士擁有上海海事大學經濟學學士學位及中國人民大學管理學碩士學位。

### 高管

**文德鏞先生**，本公司執行董事、首席執行官。其簡歷載於本年報第118頁。

**Xingli Wang先生**，62歲，現任本公司執行總裁(2023年1月獲委任)、全球研發中心首席執行官、創新藥事業部聯席首席執行官。Wang先生於2023年1月加入本集團，於2023年8月起任香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事。加入本集團前，Wang先生曾任The University of New South Wales(澳大利亞新南威爾士大學)心血管醫學任高級講師、Baylor College of Medicine(美國貝勒醫學院)任心胸外科研究主任並獲授終身教授，Schering-Plough Corporation(原紐交所上市公司，股份代號：SGP；於2009年併入Merck & Co., Inc.)項目醫學總監，並曾於紐交所上市公司Novartis AG(股份代號：NVS)任職，主要歷任項目科長、全球項目臨床負責人、諾華全球藥物研發(中國)負責人及生物醫學研究院(中國)總經理等職。Wang先生擁有山東醫學院(於2000年併入山東大學)醫學學士學位及新南威爾士大學心血管內科專業博士學位。Wang先生亦持有澳大利亞執業醫師執照。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**Wenjie Zhang先生**，57歲，現任本公司執行總裁（2023年7月獲委任）、創新藥事業部聯席首席執行官。Zhang先生於2019年3月加入本集團，於2019年3月至2023年7月歷任香港聯交所上市公司復宏漢霖（股份代號：02696）高級副總裁、首席商業運營官及首席戰略官、總裁、首席執行官，於2020年11月至2025年3月，任復宏漢霖執行董事，現任復宏漢霖非執行董事、董事會主席。Zhang先生亦於2024年8月起任孟買證交所及印度證交所上市公司Gland Pharma（股份代號：GLAND）非執行董事。加入本集團前，Zhang先生曾任濟南科貝爾生物工程有限責任公司研發助理工程師、中美上海施貴寶製藥有限公司中國區銷售代表，並曾於拜耳(Bayer)集團（德國法蘭克福證券交易所上市，股票代碼：BAYGn）任職，主要歷任拜耳製藥美國分公司美國市場部產品經理、業務發展部經理及全球市場部副總監、拜耳醫療亞太總部業務發展部負責人、拜耳先靈醫藥中國區腫瘤及特藥業務部負責人並兼任亞太區腫瘤及特藥業務部負責人，上海羅氏製藥有限公司腫瘤業務二部副總裁，並曾於Amgen Inc（納斯達克上市公司，股票代碼：AMGN；以下簡稱「安進公司」）任職，主要歷任安進公司日本及亞太區執行總監、安進生物醫藥（上海）有限公司總經理。Zhang先生擁有山東大學理學學士學位及美國耶魯大學工商管理碩士學位。

**馮蓉麗女士**，49歲，現任本公司執行總裁（2024年1月獲委任）、首席人力資源官。馮女士於2020年4月加入本集團，於2020年4月至2024年1月期間歷任本公司副總裁、高級副總裁。馮女士現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram Medical)(股份代號：01696)非執行董事、香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)監事會主席、香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事。加入本集團前，馮女士曾任希悅爾包裝(上海)有限公司人力資源主管、格蘭富水泵(上海)有限公司人力資源經理、艾默生電氣(中國)投資有限公司亞太區人力資源經理、陶氏化學(中國)有限公司中國區人力資源規劃經理、上海羅氏製藥有限公司人力資源總監、F. Hoffmann-La Roche AG人力資源高級總監、復星高科技副首席人力資源官、上海復星創業投資管理有限公司人力資源董事總經理等。馮女士畢業於上海大學微機應用專業並擁有南哥倫比亞大學工商管理學碩士學位。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**李靜女士**，52歲，現任本公司執行總裁（2024年1月獲委任）、成熟產品及製造事業部首席執行官。李女士於2022年5月加入本集團，於2022年8月至2024年1月任本公司高級副總裁。加入本集團前，李女士曾歷任天津藥業公司研究所（係天津藥業研究院股份有限公司的前身）工程師、辦公室主任、副所長等職，天津藥業集團有限公司總經理助理，天津藥業集團有限公司總工程師，天津藥業研究院股份有限公司總經理、院長，天津金耀氨基酸有限公司董事長，天津藥業集團有限公司歷任黨委副書記、總經理、董事長、黨委書記、董事，天津藥業研究院股份有限公司董事長，天津市醫藥集團有限公司總工程師，天津醫藥集團研究院有限公司（現為津藥生物科技（天津）有限公司）董事長，上證所上市公司天津天藥藥業股份有限公司（股份代號：600488）黨委書記、董事長。李女士擁有天津中醫學院（現為天津中醫藥大學）醫學學士學位及天津大學工商管理碩士學位。

**王冬華先生**，55歲，現任本公司高級副總裁（2020年10月獲委任）、首席戰略賦能官。王先生於2015年10月加入本集團，於2016年1月至2020年10月任本公司副總裁。加入本集團前，王先生曾任復星高科技企業文化部副經理、經理，投資發展部副總經理，品牌發展部副總經理兼新聞發言人，公共事務部副總經理、執行總經理、聯席總經理。王先生擁有揚州大學農學學士學位及上海財經大學工商管理碩士學位。

**李東久先生**，59歲，現任本公司高級副總裁（2021年3月獲委任）、醫藥商業管理委員會主任。李先生於2009年12月至2018年1月曾任本公司副總裁、高級副總裁等職，亦於2021年3月重新加入本集團。李先生現任香港聯交所上市公司國藥控股（股份代號：01099）非執行董事。首次加入本集團前，李先生曾任上證所上市公司華北製藥股份有限公司（股份代號：600812）副總經理兼財務負責人。李先生曾任香港聯交所上市公司國藥控股（股份代號：01099）副總裁和總法律顧問、深交所上市公司國藥集團一致藥業股份有限公司（股份代號：000028）董事。李先生擁有大連理工大學（原大連工學院）化學工程專業學士學位、武漢交通科技大學管理科學與工程專業碩士學位、南澳大利亞佛林德斯大學國際經貿關係專業碩士學位、武漢理工大學交通運輸規劃與管理專業博士學位及中歐國際工商學院高級工商管理碩士學位。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**劉毅先生**，49歲，現任本公司高級副總裁（2022年1月獲委任）、醫療器械事業部董事長兼首席執行官、醫學診斷事業部董事長。劉先生於2015年11月加入本集團，於2017年1月至2022年1月任本公司副總裁。劉先生現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram Medical) (股份代號：01696) 執行董事、董事會主席。加入本集團前，劉先生曾先後任職於國家食品藥品監督管理局（現為國家藥監局）、北京市醫療器械檢驗所。劉先生擁有北京理工大學工學學士學位、北京大學管理學碩士學位及北京航空航天大學生物醫學工程博士學位。

**胡航先生**，41歲，現任本公司高級副總裁（2022年1月獲委任）、附屬公司復星健康首席執行官。胡先生於2010年9月加入本集團，曾歷任附屬公司復星健康總裁助理、副總裁等職，於2020年1月至2022年1月任本公司副總裁。加入本集團前，胡先生曾任普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）審計員、安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）高級審計師、普華永道管理諮詢（上海）有限公司風險控制高級顧問。胡先生擁有復旦大學經濟學學士學位及上海交通大學工商管理碩士學位。

**包勤貴先生**，40歲，現任本公司高級副總裁（2022年1月獲委任）。包先生於2010年7月加入本集團，曾歷任附屬公司復星健康總裁助理、副總裁、執行總裁等職，亦於2020年1月至2022年1月任本公司副總裁。包先生擁有合肥工業大學工學學士學位及復旦大學理學碩士學位。

**Rong Yang先生**，46歲，現任本公司高級副總裁（2022年8月獲委任）。Yang先生於2022年1月加入本集團，現任附屬公司Fosun Pharma USA Inc. 首席執行官。Yang先生現任納斯達克上市公司Nature's Sunshine Products, Inc. (股份代號：NATR) 董事。加入本集團前，Yang先生曾在拜耳集團任職，主要歷任Bayer Schering Pharma AG (拜耳先靈醫藥(德國)公司) 全球市場開發經理，Bayer Austria Ges.m.b.H (拜耳(奧地利)公司) 市場銷售部總監，Bayer Pharma AG (拜耳醫藥(德國)公司) 董事長助理，Bayer S.R.O. (拜耳醫藥捷克斯洛伐克) 總經理，Bayer US LLC (拜耳(美國)公司) 副總裁並先後負責美洲財務和戰略部、商業洞察及資料分析部、血液市場部、特種藥銷售部的工作。YANG先生擁有獲北京外國語大學德語專業文學學士學位、南開大學經濟學碩士學位及哈佛大學商學院商業管理專業碩士學位。



## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**陳戰宇先生**，53歲，現任本公司高級副總裁、首席財務官(2024年9月獲委任)。陳先生於2011年6月至2021年2月期間曾任職於本集團，歷任附屬公司復星醫藥產業財務部總經理、總裁助理、副總裁、高級副總裁，其間：於2016年7月至2020年1月歷任本公司總裁助理兼財務部總經理、總裁高級助理兼財務部總經理及集中採購管理部總經理、總裁高級助理兼副首席財務官及財務部總經理等職，於2020年1月至2021年2月任本公司副總裁、副首席財務官及財務部總經理，並於2024年9月重新加入本集團。首次加入本集團前，陳先生曾任寶雞製藥機械廠財務部主管、西安第五砂輪廠財務部部長、西安歐美亞美容製品有限公司財務部經理、東盛科技股份有限公司財務總監、陝西步長製藥有限公司財務總監等職。陳先生於2021年3月至2024年8月曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股票代碼：01099)副總裁。陳先生擁有中國註冊會計師(CPA)資質。陳先生畢業於西安財經學院工業會計專業大學專科，並擁有西北大學工商管理碩士學位及香港中文大學會計專業碩士學位。

**董曉嫻女士**，43歲，現任本公司副總裁(2016年6月獲委任)、董事會秘書、聯席公司秘書。董女士於2003年7月加入本集團，曾歷任本公司證券事務代表、董事會秘書辦公室副主任等職。董女士擁有上海大學法學學士學位及復旦大學工商管理碩士學位。

**蘇莉女士**，53歲，現任本公司副總裁(2022年1月獲委任)、成熟產品及製造事業部執行總裁。蘇女士於2006年6月加入本集團，曾歷任附屬公司Tridem Pharma S.A.S首席執行官、附屬公司復星醫藥產業副總裁兼海外業務部新興市場總經理、本公司總裁助理等職。加入本集團前，蘇女士曾歷任昆明製藥股份有限公司總裁辦文員，昆明製藥集團股份有限公司進出口部副經理、經理及國際貿易部經理。蘇女士擁有雲南大學文學學士學位。

**紀皓先生**，50歲，現任本公司副總裁(2022年1月獲委任)、廉政督察部總經理。紀先生於2016年6月加入本集團，曾任本公司總裁助理等職。加入本集團前，紀先生曾任中國人民解放軍軍事科學院助理研究員並曾任職於上海市人民檢察院第一分院。紀先生擁有解放軍南京國際關係學院(現國防科技大學國際關係學院)法學學士學位、華東政法大學法學碩士學位及香港中文大學法學碩士學位。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**朱悅女士**，47歲，現任本公司副總裁(2022年1月獲委任)、法務部總經理。朱女士於2020年10月加入本集團，曾任本公司總裁助理等職。加入本集團前，朱女士曾歷任美國摩根路士律師事務所(Morgan, Lewis & Bockius LLP)律師、資深律師，美國美邦律師事務所(Milbank LLP)資深律師，英國高偉紳律師事務所(Clifford Chance LLP)資深律師、顧問律師，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)法務部董事總經理。朱女士擁有中國科學技術大學理學學士學位、美國愛荷華大學生物碩士學位及美國馬裏蘭大學法學博士學位，並擁有美國加州律師執業資格。

**呂力琅女士**，47歲，現任本公司副總裁(2023年7月獲委任)、醫療器械事業部聯席首席執行官。呂女士於2023年6月加入本集團，加入本集團前，呂女士曾在復旦大學附屬腫瘤醫院任職，主要歷任辦公室科員、院辦副主任、院辦主任、院長助理、副院長並兼任上海市質子重離子醫院副院長，並曾於2021年2月至2023年5月任上證所上市公司上海之江生物科技股份有限公司(股份代號：688317)總經理。呂女士擁有北京大學醫學學士學位、復旦大學管理學碩士學位及復旦大學工程博士專業學位。呂女士亦曾於英國劍橋大學、美國哈佛大學醫學院、法國巴黎政治大學進行醫院管理與改革項目研修。

**袁方兵先生**，49歲，現任本公司副總裁(2024年7月獲委任)、聯席首席戰略賦能官。袁先生於2024年5月加入本集團。加入本集團前，袁先生曾任職於中國人民武裝員警部隊上海市總隊，曾任上海市人民檢察院第二分院檢察官，錦天城(上海)律師事務所律師助理，復地(集團)股份有限公司廉政督察部執行總經理及董事總經理，香港聯交所上市公司復星國際(股票代碼：00656)廉政督察部董事總經理、公共事務與企業傳播中心董事總經理及聯席總經理、董事會辦公室總經理、聯席首席戰略賦能官、總裁助理、總裁高級助理等職。袁先生現亦為上海市普陀區第十七屆人民代表大會代表、上海市普陀區工商聯(總商會)常委(常委理事)、上海仲裁委員會仲裁員。袁先生畢業於中國人民武裝警察部隊指揮學院、中國人民解放軍西安政治學院(現為中國人民解放軍國防大學政治學院)，並擁有上海交通大學法律碩士學位。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

---

**袁寧先生(已離任)**，於2022年1月至2024年1月期間任本公司副總裁。

**張躍建先生(已離任)**，於2019年6月至2024年1月期間任本公司副總裁。

**任倩女士(已離任)**，於2018年1月至2024年6月期間任本公司監事會主席(職工監事)。

**姚方先生(已離任)**，於2010年4月至2024年6月期間歷任本公司常務副總經理、副董事長兼總經理、副董事長兼首席執行官、副董事長、聯席董事長、非執行董事等職。

**徐愛華先生(已離任)**，於2023年1月至2024年6月期間任本公司副總裁。

**李勝利先生(已離任)**，於2020年1月至2024年9月期間歷任本公司副總裁、高級副總裁、執行總裁。

### 聯席公司秘書

**董曉嫻女士**，43歲，為聯席公司秘書，同時擔任本公司副總裁、董事會秘書職務。有關其履歷，請參閱本年報第127頁。

**陳秀玲女士**，54歲，為聯席公司秘書。陳女士現任卓佳專業商務有限公司公司秘書服務董事。加入卓佳專業商務有限公司前，陳女士曾於會計師事務所的公司秘書服務部工作。除本公司外，陳女士目前亦擔任若干香港聯交所上市公司的公司秘書／聯席公司秘書。陳女士為特許秘書、公司治理師、香港公司治理公會資深會士、特許公司治理公會資深會士。陳女士於2003年4月畢業於南澳大利亞大學並獲授會計學學士文憑。

**甘美霞女士(已離任)**，於2019年12月至2024年8月期間任本公司聯席公司秘書。

# 獨立核數師報告



**Ernst & Young**  
27/F, One Taikoo Place  
979 King's Road  
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

**致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：**  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

## 意見

我們已審計列載於第135至273頁的上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二四年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、其他綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計準則理事會頒佈的《香港財務報告準則》真實而公允地反映了貴集團於二零二四年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對合併財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的合併財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為合併財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

# 獨立核數師報告

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 該事項在審計中是如何應對的

#### 商譽減值

於2024年12月31日，合併財務報表中的商譽賬面價值為人民幣10,905,083,000元。根據香港財務報告準則，管理層須至少每年進行商譽減值測試。減值測試以包含商譽的相關資產組的可收回金額為基礎，資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以財務預算或預測數據為基礎來確定。由於商譽減值過程涉及重大判斷和估計，該事項於我們的審計而言是重要的。

關於商譽減值的披露載於附註2.4「主要會計政策概要」，附註3「重大會計判斷及估計」以及附註17「商譽」，該等附註特別披露了管理層在商譽可收回金額計算中所採用的關鍵假設。

我們的審計程序包括但不限於邀請內部評估專家評價管理層所採用的假設和方法，特別是資產組現金流量預測所用的折現率和預測期以後的現金流量增長率。我們就所採用的現金流量預測中的未來收入和經營成果通過比照相關資產組的歷史表現以及經營發展計劃進行了特別關注。

我們同時關注了對商譽減值披露的充分性。

#### 開發支出资本化

2024年，研究開發藥品過程中產生的開發支出人民幣1,295,212,000元予以資本化計入合併財務報表中的「其他無形資產 — 遞延開發成本」項目。開發支出只有在同時滿足財務報表附註2.4主要會計政策概要中所列的所有資本化條件時才能予以資本化。由於確定開發支出是否滿足所有資本化條件需要管理層進行重大會計判斷和估計，該事項對於我們的審計而言是重要的。

關於開發支出资本化的披露請參見財務報表附註2.4主要會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計以及以及附註18其他無形資產。

我們的審計程序包括但不限於評價管理層所採用的開發支出资本化條件是否符合香港財務報告準則的要求，通過詢問負責項目研究、開發和商業化的關鍵管理人員了解相關內部治理和批准流程，獲取並核對與研發項目進度相關的批文或證書以及管理層準備的與研發項目相關的商業和技術可行性報告。

我們同時關注了對開發支出资本化披露的充分性。

## 獨立核數師報告

---

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

### 刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公允的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行職責監督 貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

## 獨立核數師報告

---

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息計劃並執行集團審計以獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

## 獨立核數師報告

---

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是許芸儀。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2025年3月25日



# 綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	5	40,909,878	41,248,505
銷售成本		(21,365,574)	(21,595,309)
毛利		19,544,304	19,653,196
其他收入	6	471,380	524,980
銷售及分銷開支		(8,679,764)	(9,712,237)
行政開支		(4,439,981)	(4,495,128)
信用減值損失		(110,631)	(131,927)
研發費用		(3,644,356)	(4,346,045)
其他收益	8	1,010,464	1,392,007
其他開支		(567,269)	(831,601)
利息收入		373,210	363,645
財務成本	9	(1,431,915)	(1,324,831)
應佔損益：			
合營企業		(184,409)	(202,030)
聯營企業		1,828,248	2,386,879
稅前利潤	7	4,169,281	3,276,908
稅項	12	(656,841)	(369,504)
本年利潤		3,512,440	2,907,404
歸屬於：			
母公司股東		2,769,886	2,398,606
非控股權益		742,554	508,798
		3,512,440	2,907,404
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	14		
基本			
— 本年溢利		人民幣1.04元	人民幣0.90元
攤薄			
— 本年溢利		人民幣1.04元	人民幣0.90元

# 綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>本年利潤</b>	<b>3,512,440</b>	2,907,404
<b>其他綜合收益</b>		
可於以後期間劃分至損益之其他全面收益：		
外幣財務報表折算差額	13,680	183,615
應佔合營企業之其他全面收益	3,034	109
應佔聯營企業之其他全面收益／(損失)	30,370	(152,726)
可於以後期間劃分至損益之其他全面收益淨額	47,084	30,998
無法在以後期間劃分至損益之其他全面收益：		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面(損失)／收益的股權投資：		
公允價值變動	(3,754)	957
稅項之影響	(187)	(99)
無法在以後期間劃分至損益之其他全面(損失)／收益淨額	(3,941)	858
本年其他綜合收益，扣除稅項	43,143	31,856
<b>本年綜合收益總額</b>	<b>3,555,583</b>	2,939,260
歸屬於：		
母公司股東	2,753,658	2,363,164
非控股權益	801,925	576,096
	<b>3,555,583</b>	2,939,260

# 綜合財務狀況表

2024年12月31日

	附註	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
<strong>非流動資產</strong>			
不動產、廠房和設備	15	22,202,927	20,846,458
使用權資產	16	4,691,271	4,248,080
商譽	17	10,905,083	10,851,999
其他無形資產	18	17,234,870	15,301,788
於合營企業之投資	19	20,900	78,910
於聯營企業之投資	20	24,632,224	23,802,113
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資	21	16,434	52,774
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	29	1,157,129	1,040,114
遞延所得稅資產	22	757,776	624,471
貿易應收款項 — 非流動	23	199,436	85,323
其他非流動資產	24	1,113,080	2,706,628
非流動資產總額		82,931,130	79,638,658
<strong>流動資產</strong>			
存貨	25	7,258,649	7,537,768
貿易應收款項及應收票據	26	8,024,433	7,668,229
合同資產	27	127,553	145,887
預付款、其他應收款項及其他資產	28	2,272,554	2,216,029
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	29	2,595,997	1,888,496
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資	26	612,973	642,569
現金及銀行結餘	30	13,523,933	13,693,591
持有待售資產	31	74,968	—
流動資產總額		34,491,060	33,792,569
<strong>流動負債</strong>			
貿易應付款項及應付票據	32	5,997,385	6,159,619
其他應付款項及應計款項	33	6,983,144	6,748,494
計息銀行借款及其他借款	34	22,620,140	19,068,818
租賃負債	35	340,981	329,525
合同負債	36	1,232,315	1,200,496
應付稅項		278,704	250,629
流動負債總額		37,452,669	33,757,581
流動(負債)/資產淨額		(2,961,609)	34,988
資產總額減流動負債		79,969,521	79,673,646

## 綜合財務狀況表

2024年12月31日

	附註	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借款及其他借款	34	10,443,500	13,504,923
租賃負債	35	2,541,968	2,049,589
遞延所得稅負債	22	3,245,159	3,445,191
合同負債	36	434,635	319,785
遞延收入	37	657,891	639,399
其他長期負債	38	2,751,016	3,136,874
非流動負債總額		20,074,169	23,095,761
淨資產		59,895,352	56,577,885
<b>權益</b>			
<b>歸屬於母公司股東之權益</b>			
股本	39	2,671,326	2,672,399
庫存股		(234,375)	(41,928)
儲備	40	44,785,779	43,015,915
非控股權益		47,222,730	45,646,386
		12,672,622	10,931,499
權益總額		59,895,352	56,577,885

吳以芳  
董事

關曉輝  
董事

# 綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

註	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行股本 人民幣千元 (附註39)	庫存股 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	公允價值 儲備公允 價值儲備 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率 波動儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2023年01月01日	2,672,157	(53,255)	15,781,357	71,007	2,952,929	1,351,646	(1,257,801)	23,013,701	44,531,741	9,526,452	54,058,193
年內利潤：	—	—	—	—	—	—	—	2,398,606	2,398,606	508,798	2,907,404
年內其他綜合收益：											
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收 益的股權投資之公允價值變動，扣除 稅項	—	—	—	827	—	—	—	—	827	31	858
應佔聯營企業其他綜合收益	—	—	—	(152,726)	—	—	—	—	(152,726)	—	(152,726)
應佔合營企業其他綜合收益	—	—	—	109	—	—	—	—	109	—	109
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	116,348	—	116,348	67,267	183,615
本年綜合收益總額	—	—	—	(151,790)	—	—	116,348	2,398,606	2,363,164	576,096	2,939,260
利潤轉入儲備	—	—	—	—	5,486	—	—	(5,486)	—	—	—
股東投入的普通股	39	372	7,540	—	—	—	—	—	7,912	—	7,912
回購註銷的普通股	—	(130)	(2,627)	—	—	—	—	—	—	—	—
達到限制性股票解鎖條件	—	16,481	—	—	—	—	—	—	16,481	—	16,481
建立新的附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,870	1,870
視為出售附屬公司的部分權益，不涉及失去控 制權	—	—	—	—	—	3,929	—	—	3,929	(3,470)	459
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(198,564)	(198,564)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	75,894	75,894
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	958,865	958,865
處置聯營企業	—	—	—	—	—	(74,745)	—	—	(74,745)	—	(74,745)
處置附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(10,566)	(10,566)
收購非控股股權	—	—	—	—	—	(41,015)	—	—	(41,015)	(42,551)	(83,566)
附屬公司按股權結算以股份支付的款項	—	(7,911)	—	—	—	9,765	—	—	1,854	33,543	35,397
授予附屬公司非控股股東的股份贖回期權之 公允價值調整	—	—	—	—	—	(64,315)	—	—	(64,315)	13,930	(50,385)
聯營企業除綜合收益以及利潤分配以外其他 所有者權益中所享有的份額	—	—	—	—	—	22,784	—	—	22,784	—	22,784
其他綜合收益結轉儲備	—	—	—	(66,284)	—	—	—	66,284	—	—	—
已宣派及派付的2022年期末股息	—	—	—	—	—	—	—	(1,121,404)	(1,121,404)	—	(1,121,404)
於2023年12月31日	2,672,399	(41,928)	15,786,270	(147,067)	2,958,415	1,208,049	(1,141,453)	24,351,701	45,646,386	10,931,499	56,577,885

# 綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

## 歸屬於母公司股東之權益

	已發行股本 註 人民幣千元 (附註39)	庫存股 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	公允價值			匯率		總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
				儲備公允 價值儲備 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	波動儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元			
於2024年01月01日	2,672,399	(41,928)	15,786,270	(147,067)	2,958,415	1,208,049	(1,141,453)	24,351,701	45,646,386	10,931,499	56,577,885
年內利潤：	—	—	—	—	—	—	—	2,769,886	2,769,886	742,554	3,512,440
年內其他綜合收益：											
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的股權投資之公允價值變動，扣 除稅項	—	—	—	(4,335)	—	—	—	—	(4,335)	394	(3,941)
應佔聯營企業其他綜合收益	—	—	—	30,370	—	—	—	—	30,370	—	30,370
應佔營企業其他綜合收益	—	—	—	3,034	—	—	—	—	3,034	—	3,034
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	(45,297)	—	(45,297)	58,977	13,680
本年綜合收益總額	—	—	—	29,069	—	—	(45,297)	2,769,886	2,753,658	801,925	3,555,583
利潤轉入儲備	—	—	—	—	33,726	—	—	(33,726)	—	—	—
回購註銷的普通股	(39)	(1,073)	22,828	(21,755)	—	—	—	—	—	—	—
回購的普通股	—	—	(215,275)	—	—	—	—	—	(215,275)	—	(215,275)
視為出售附屬公司的部分權益，不涉及失去 控制權	—	—	—	—	—	530,589	—	—	530,589	849,049	1,379,638
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(381,942)	(381,942)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	21,124	—	—	21,124	247,728	268,852
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,751	1,751
處置聯營企業	—	—	—	—	—	(461,141)	—	—	(461,141)	—	(461,141)
處置附屬公司	—	—	—	—	(1)	—	—	1	—	(133,214)	(133,214)
收購非控股股權	—	—	—	—	—	(480,474)	—	—	(480,474)	301,131	(179,343)
附屬公司按股權結算以股份支付的款項	—	—	—	—	—	—	—	—	—	22,908	22,908
授予附屬公司非控股股東的股份贖回期權之 公允價值調整	—	—	—	—	—	142,345	—	—	142,345	31,736	174,081
聯營企業除綜合收益以及利潤分配以外其他 所有者權益中所享有的份額	—	—	—	—	—	7,352	—	—	7,352	51—	7,403
其他綜合收益結轉儲備	—	—	—	3,781	—	—	—	(3,781)	—	—	—
已宣派及派付的2023年期末股息	—	—	—	—	—	—	—	(721,834)	(721,834)	—	(721,834)
於2024年12月31日	2,671,326	(234,375)	15,764,515*	(114,217)*	2,992,140*	967,844*	(1,186,750)*	26,362,247*	47,222,730	12,672,622	59,895,352

\* 這些儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了儲備人民幣44,785,779,000元(2023年12月31日：人民幣43,015,915,000元)。

# 綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
稅前利潤		4,169,281	3,276,908
調整如下：			
財務成本	9	1,431,915	1,324,831
應佔合營企業損益		184,409	202,030
應佔聯營企業損益		(1,828,248)	(2,386,879)
利息收入		(177,842)	(155,579)
物業、廠房和設備折舊	7	1,712,575	1,517,737
使用權資產折舊	7	474,540	318,258
其他無形資產攤銷	7	983,864	1,282,683
出售物業、廠房和設備及其他無形資產的(收益)/損失	7	(349,299)	(538)
處置聯營企業和合營企業的收益	8	(580,558)	(710,599)
處置附屬公司的收益	7	29,508	1,046
以公允價值計量且其變動計入当期損益的金融資產的股息收入	6	(48,231)	(61,239)
其他權益工具的股息收入	6	(209)	(203)
固定資產減值撥備	7	1,106	2,408
存貨減值撥備	7	60,352	121,339
其他無形資產減值撥備	7	35,112	21,592
金融資產減值撥備	7	110,631	131,927
於聯營企業投資之減值撥備	7	—	61,284
其他非流動資產減值準備	7	—	13,119
以公允價值計量且變動計入損益的股權投資的處置收益淨額	7	138,723	(558,489)
以公允價值計量且其變動計入当期損益的其他金融負債的公允價值變動收益淨額	7	40,305	(47,204)
以公允價值計量且變動計入損益的股權投資的公允價值變動損失/(收益)淨額	7	69,929	452,384
其他非流動資產公允價值變動損失		5,705	22,200
出租人給予的與COVID-19相關的租金優惠	16	—	(277)
權益結算的股份支付	7	21,069	35,898
		<b>6,484,637</b>	4,864,637
存貨減少/(增加)		238,192	(333,906)
貿易應收款項及應收票據(增加)/減少		(655,861)	396,151
以公允價值計量且計入其他綜合收益的債權投資減少/(增加)		29,596	(83,642)
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)/減少		(112,074)	741,277
貿易應付款項及應付票據減少		(91,078)	(716,589)
合同負債增加/(減少)		163,095	(493,437)
其他應付款項及應計款項和其他長期負債減少		(930,776)	(611,925)
已抵押銀行結餘和定存減少		340,816	551,306
經營活動產生的現金流		<b>5,466,547</b>	4,313,872
已付所得稅費		(989,566)	(899,655)
經營活動所得現金流量淨額		<b>4,476,981</b>	3,414,217

## 綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額		<b>4,476,981</b>	3,414,217
<b>投資活動所得現金流量</b>			
購買物業、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及其他非流動資產		<b>(4,410,191)</b>	(5,336,705)
收購附屬公司，扣除所得現金	41	<b>(215,794)</b>	(923,999)
收購聯營企業和合營企業股權		<b>(627,898)</b>	(428,453)
購買以公允價值計量且變動計入当期損益的金融資產		<b>(217,758)</b>	(227,640)
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合收益之股權投資		—	(37,395)
出售合營企業和聯營企業以及聯營企業部分股權		<b>63,741</b>	742,382
出售以公允價值計量且變動計入当期損益的金融資產		<b>312,887</b>	1,117,884
出售附屬公司	42	<b>131,424</b>	300
來自聯營企業的股息		<b>862,801</b>	707,290
來自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息		<b>47,284</b>	63,240
來自以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資的股息		<b>209</b>	203
出售物業、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及其他非流動資產所得款項		<b>457,809</b>	9,009
工程項目保證金		<b>(2,709)</b>	20,587
出售指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資		<b>32,953</b>	—
收購時原到期日為三個月或以上的無抵押定期存款及其他收購的受限資金的淨(增加)/減少		<b>(231,602)</b>	650,969
定期票據取得的收益		<b>178,503</b>	178,325
支付給聯營企業和合營企業的貸款		—	(60,464)
收購聯營企業預付款		<b>(385)</b>	(248,883)
其他與投資活動相關的收入/(支出)		<b>5,403</b>	(45,940)
投資活動支付現金流量淨額		<b>(3,613,323)</b>	(3,819,290)
<b>融資活動所得現金流量</b>			
新增銀行及其他借款	43	<b>31,086,471</b>	23,155,128
償還銀行及其他借款	43	<b>(30,520,787)</b>	(21,146,225)
租賃付款的本金部分	43	<b>(426,788)</b>	(251,707)
已付利息		<b>(1,337,318)</b>	(1,331,338)
發售A股股票籌集資金淨額，扣除發行費用		—	7,912
附屬公司非控股股東注資		<b>204,729</b>	68,717
收到有限合夥企業有限合夥人的出資		<b>204,400</b>	294,200
已派付予母公司股東的股息		<b>(722,102)</b>	(1,123,832)
已派付予附屬公司非控股股東的股息		<b>(401,678)</b>	(204,523)
收購非控股權益		<b>(94,414)</b>	(86,139)
關聯方貸款增加	43	<b>3,728</b>	20,813
償還附屬公司股東借款	43	—	(643,262)
不喪失控制權處置股權收到的現金		<b>1,391,470</b>	—
股份回購		<b>(238,106)</b>	—
其他與籌資活動相關的支出		<b>(152,191)</b>	(95,994)
融資活動支付現金流量淨額		<b>(1,002,586)</b>	(1,336,250)
<b>現金及現金等價物的減少淨額</b>		<b>(138,928)</b>	(1,741,323)
年初現金及現金等價物		<b>9,502,389</b>	11,170,067
匯率變動影響淨額		<b>27,989</b>	73,645
<b>年末現金及現金等價物</b>	30	<b>9,391,450</b>	9,502,389



# 財務報表附註

2024年12月31日

## 1. 公司及集團資料

本公司於1995年5月31日在中華人民共和國成立，現為一間股份有限公司。本公司的A股自1998年8月7日起在上海證券交易所上市。本公司的H股於2012年10月30日在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板掛牌上市。經營期限為自1998年12月31日起至無限期限。

本公司的控股公司為上海復星高科技（集團）有限公司（「復星高科技」）。本集團的最終控股公司是復星國際控股有限公司。本公司最終控股股東是郭廣昌先生。

於本年度，本公司及其附屬公司（以下簡稱「本集團」）主要從事開發、製造和銷售醫藥產品和醫療設備、進出口醫療設備和提供相關及其他諮詢服務以及投資管理。

### 附屬公司信息

本公司重要附屬公司的詳細資料如下：

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
重慶藥友製藥有限責任公司 (「重慶藥友」)**	中國/中國大陸	人民幣196,540	—	61.04	藥品製造和銷售
復星萬邦(江蘇)醫藥集團有限公司 (「復星萬邦」)*	中國/中國大陸	人民幣480,455	—	100.00	藥品製造和銷售
桂林南藥股份有限公司 (「桂林南藥」)**	中國/中國大陸	人民幣285,030	—	96.86	藥品製造和銷售
上海復宏漢霖生物技術股份有限公司 (「復宏漢霖」)**	中國/中國大陸	人民幣543,495	—	59.56	藥品製造和銷售
Gland Pharma Limited (「Gland Pharma」)	印度	不適用	—	51.83	藥品製造和銷售

\* 該等附屬公司乃根據中國法律註冊為獨資企業。

\*\* 該等附屬公司乃根據中國法律註冊為有限公司。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 1. 公司及集團資料(續)

### 附屬公司信息(續)

本公司董事認為上表所列的本集團附屬公司對本集團本年度業績構成主要影響或構成本集團大部分淨資產。本公司董事認為，若詳述其他附屬公司將導致提供的數據過於冗長。

## 2. 會計政策

### 2.1 編製基準

財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)編製。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編製這些財務報表時，除部分股權投資、債權投資及部分金融資產採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。持有待售的處置組及非流動資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

於2024年12月31日，本集團的流動資產為34,491,060,000元，流動負債為37,452,669,000元。本集團財務報表是基於持續經營的基本會計假定而編製。該基礎成立的原因是本集團將通過經營活動持續獲得現金流，並擁有充足的未使用銀行融資，令本集團得以履行到期債務。因此，本集團在可預見的將來有足夠的流動資金應付日常營運所需，不會因營運資金的短缺而面臨有關持續經營方面的問題。

### 合併基礎

綜合財務報表包括截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團通過參與被投資方的相關活動而承擔可變回報的風險或享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力(即本集團目前有能力主導被投資方的相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般來說，有一種假設，即大多數投票權導致控制權。當本公司擁有少於被投資方大多數的表決或類似權利，在評估其是否擁有對被投資方的權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他表決權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 合併基礎

附屬公司的財務報表與本公司的報告期間一致，會計政策一致。附屬公司之經營業績從實際收購日或集團取得控制權之日起綜合計算，並繼續計算至該控制停止。

損益及其他綜合損益的各部份將歸屬於本集團的母公司擁有人和非控股股東，即使這會導致非控股權益餘額為負數。集團內各公司之間所有往來資產及負債餘額、權益、收入、支出及交易所產生的現金流量均需於合併時進行抵銷。

如果事實和情形表明附屬公司會計政策中所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，本集團需評估其是否繼續控制被投資公司。附屬公司中所有權的變動在非失去控制權的情況下，作為股權事務處理。

如果本集團失去一個附屬公司的控制，應該終止確認相關的附屬公司的資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動準備，並且確認任何保留的投資的公允價值，及任何因此產生的盈餘或虧損。本集團原確認在其他綜合溢利中的應佔附屬公司權益需重分類至損益或留存溢利。本集團直接處置相關資產的負債需做同樣的處理。

### 2.2 會計政策的變動及披露事項

本集團於本年度財務報表中首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回交易中的租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分為流動或非流動(「2020年修訂版」)
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「2022年修訂版」)
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

經修訂香港財務報告準則的性質及影響如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號(修訂本)明確計量售後租回交易產生的租賃負債所用的賣方一承租人之規定，以確保賣方一承租人不會確認與所保留使用權有關的任何損益金額。由於本集團自首次應用香港財務報告準則第16號日期起並無涉及可變租賃付款(並非視乎指數或比率而定)的售後租回交易，故該等修訂不會對本集團的財務狀況或表現產生任何影響。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於該等財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團擬於生效時應用該等新訂及經修訂香港財務報告準則(如適用)。

香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列與披露 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第19號	未承擔公共責任的附屬公司：披露 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類和計量的修訂 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號及香港會計準則第7號(修訂本)	可再生電力合同 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資 <sup>4</sup>
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 <sup>1</sup>
香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號(修訂版) <sup>2</sup>

- 1 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效
- 2 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效
- 3 於2027年1月1日或之後開始的年度/報告期間生效
- 4 仍未決定強制生效日期，但可供採納

有關預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料如下。

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號財務報表的列報。儘管香港會計準則第1號的多個部分已被繼承並作出有限變動，但香港財務報告準則第18號對損益表內的呈列方式引入新規定，包括指定總計及小計。實體須將損益表內的所有收入及開支分類為五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計。其亦規定在單一附註中披露管理層界定的績效指標，並對主要財務報表及附註中的信息組合(總計及分類)及位置提出更嚴格的要求。之前包含在香港會計準則第1號的部分規定已移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤，並重新命名為香港會計準則第8號財務報表的編製基準。由於香港財務報告準則第18號的頒佈，香港會計準則第7號現金流量表、香港會計準則第33號每股盈利及香港會計準則第34號中期財務報告已作出有限但廣泛適用的修訂。此外，其他香港財務報告準則亦有輕微相應修訂。香港財務報告準則第18號及其他香港財務報告準則的相應修訂於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並可提早應用。上述政策須追溯應用。本集團現正分析新規定及評估香港財務報告準則第18號對本集團財務報表的呈列及披露的影響。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第19號允許符合資格的實體選擇應用精簡披露規定，同時仍應用其他香港財務報告準則中的確認、計量及呈列規定。為符合資格，於報告期末，實體必須為香港財務報告準則第10號綜合財務報表所界定的附屬公司，不承擔公共責任且須有一個編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表供公眾使用的母公司(最終或中間公司)。該等修訂允許提早應用。由於本公司為上市公司，其不具備選擇應用香港財務報告準則第19號的資格。本公司若干附屬公司正考慮於彼等特定財務報表內應用香港財務報告準則第19號。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)金融工具分類和計量的修訂澄清了終止確認金融資產或財務負債之日期，並引入一項會計政策選擇以允許通過電子支付系統結算的金融負債在滿足特定條件的情況下於結算日之前進行終止確認。該等修訂澄清了如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂澄清了具有無追索權特徵的金融資產及合約掛鈎工具的分類要求。該等修訂亦包括指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資及具有或然特徵之金融工具之額外披露。該等修訂應追溯應用，並於首次應用日期對期初保留溢利(或權益的其他組成部分)進行調整。過往期間毋須重列，且僅可在不須預知的情況下重列。允許同時提早應用所有修訂或僅提早應用與金融資產分類相關的修訂。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)可再生電力合同澄清了範圍內合同中「自用」的適用要求，並修改了將該合同作為現金流套期保值關係中的套期工具處理的指定要求。該等修訂還包括額外的披露，以使財務報表使用者能夠了解這些合同對企業財務業績和未來現金流的影響。該等修訂中與自用豁免有關的規定應追溯適用。以前的期間不需要重述，只能在不使用後見之明的情況下重述。自首次適用之日起，與套期會計相關的修訂應前瞻性地適用於指定的新套期關係。允許提前適用。香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)應同時適用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)解決香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資的規定的不一致性。該等修訂要求資產出售或出資構成一項業務時，確認下游交易產生的全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損僅以無關連的投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限，於投資者的損益中確認。該等修訂將於未來期間應用。香港會計師公會已剔除了香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)的以往強制生效日期。然而，該等修訂可於現時採納。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第21號(修訂本)規定了當缺乏可兌換性時，實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及如何估計計量日的即期匯率。該等修訂要求進行資料披露，以使財務報表使用者了解不可兌換貨幣的影響。允許提早應用。應用該等修訂時，實體不得重述比較資料。首次應用該等修訂的任何累計影響應於首次應用日期確認為對保留溢利的期初結餘調整或對權益獨立部分累計匯兌差額的累計金額的調整(如適用)。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號(及隨附香港財務報告準則第7號實施指引)、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂。預期適用於本集團的修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第7號金融工具：披露：該等修訂已更新香港財務報告準則第7號第B38段及財務報告準則第7號實施指引第IG1、IG14及IG20B段之若干措辭，以簡化或與該準則其他段落及／或其他準則所用概念及詞匯保持一致。此外，該等修訂澄清香港財務報告準則第7號實施指引未必全面詳盡香港財務報告準則第7號所引用段落之所有規定，亦無產生額外規定。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 香港財務報告準則第9號金融工具：該等修訂澄清，當承租人根據香港財務報告準則第9號釐定租賃負債已終止時，承租人須應用香港財務報告準則第9號第3.3.3段，並在損益中確認所產生之任何收益或虧損。此外，該等修訂已更新香港財務報告準則第9號第5.1.3段及香港財務報告準則第9號附錄A的若干措辭，以消除可能出現的混淆。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 香港財務報告準則第10號綜合財務報表：該等修訂澄清香港財務報告準則第10號第B74段所述的關係僅為投資者與作為投資者實際代理的其他各方之間可能存在的各種關係的示例，從而消除與香港財務報告準則第10號第B73段規定的不一致之處。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 香港會計準則第7號現金流量表：該等修訂在先前刪除「成本法」的定義後，將香港會計準則第7號第37段中的「成本法」一詞替換為「按成本計算」。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策

#### 對聯營企業和合營企業的投資

聯營企業是指由本集團持有通常不少於20%的表決權，並且能夠實施重大影響的實體。重大影響是指有權利參與被投資者的財務和經營決策，但是不能控制或共同控制這些政策。

合營企業為一項合營安排，根據此安排各合營方有權分佔此合營企業的淨資產。共同控制是指僅當存在必須全體協商一致的相關事項時，雙方根據合同約定對控制權的分享共同做出決定。

在綜合財務狀況報表中，本集團對聯營企業和合營企業的投資以權益法核算，以其享有的淨資產減去減值準備列示。對可能存在的會計政策差異會作出調整以使會計政策一致。

本集團應佔聯營企業和合營企業收購後之業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及合併其他綜合收益。此外，當享有合營企業和聯營企業的權益發生改變時，若適用則本集團應將對應比例的變動確認在綜合權益變動表中。本集團與聯營企業和合營企業的關聯交易所產生之未實現收益或損失，均按本集團於聯營企業和合營企業所佔之權益比率抵銷，除非未實現虧損係由轉讓資產出現減值導致的。取得聯營企業和合營企業時產生的商譽已包含在本集團對聯營企業和合營企業的投資額中。

如果於聯營企業投資變更為於合營企業投資，或者相反，剩餘權益都不需要重新計量。相反，投資繼續以權益法進行計量。在所有其他情況下，在對聯營企業失去重要影響或對合營企業失去共同控制時，本集團將以公允價值計量和確認剩餘投資。在失去重大影響或共同控制時剩餘聯營或合營投資的賬面價值與公允價值之差及處置中產生的損益需確認相關損益。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 合併及商譽

業務合併採用收購法。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次企業合併中，除處於清算階段的被收購企業的非控股權益可選擇採用以公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，收購企業需按照被收購企業中非控股權益的公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

本集團釐定，當已收購的一組活動和資產包括一項投入和一項實質性過程，而兩者共同對創造輸出的能力做出重大貢獻，則其為收購的一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且相關的利得或損失應計入損益或其他綜合收益(視情況而定)。

任何收購方轉移的或有對價以收購日當日的公允價值確認。或有對價確認為一項資產或負債，用公允價值計量，任何公允價值的變動確認為收益或者損失。確認為權益的或有對價不需要重新計量，日後的確認記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認資產、負債之公允價值的差額。如總對價及其他項目低於所收購附屬公司淨資產之公允價值，這些差額在評估後，於綜合損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行評估是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的覆查。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，商譽自取得之日始分配至各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值損失以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。



# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 合併及商譽(續)

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元的相對值為基礎計量。

#### 公允價值計量

本集團在每期報告日，以公允價值計量其權益性投資、債權性投資及金融資產和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融負債。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團使用在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測因素，最小化使用不可觀察因素。

所有在財務報表以公允價值計量和披露的資產和負債，可基於最低級別確定公允價值的相關重要因素，對公允價值的層級分類，分類如下：

- 第一層級 — 採用活躍市場中未更正的報價確定特定資產或負債公允價值(未經調整)。
- 第二層級 — 採用估值技術確定公允價值的，所有對計量的公允價值具有重大影響的數據均為可觀察且可直接或間接地取自公開市場。
- 第三層級 — 採用估值技術確定公允價值的，所有對計量的公允價值具有重大影響的數據並非基於可觀察公開市場數據。

在資產負債表持續存在的資產和負債，本集團需考慮公允價值的層級分類在每期報告日是否發生轉變(基於確定公允價值最低限度因素的考慮)。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 非金融資產減值

當有資產減值跡象，或需要對非金融資產進行年度減值測試時(存貨、合同資產、遞延所得稅資產、投資性房地產和非流動資產／分類為持作出售之出售資產組)，則本集團需估計資產或現金產出單位的可收回金額。可收回金額為公允價值減處置成本及其使用價值兩者之中的較高者，並就個別資產確定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或組別資產獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而確定。

在測試現金產出單位的減值時，如果能夠在合理和一致的基礎上分配，則將公司資產(如總部大樓)的一部分賬面價值分配給單個現金產生單元，或者分配給最小的現金產出單位組。

僅當資產的賬面價值超過其可收回金額，該資產視為已經減值，並將其撇減至可收回金額。對其使用價值進行評估時，預期未來現金流量以反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率折現至當前價值。減值損失乃於產生期間根據減值的資產的相關類別計入損益表內。

於每一報告日評估是否有跡象表明以前確認的減值損失可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值損失方能轉回，但是這些資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額(減去攤銷和折舊)。該減值損失的轉回計入其發生當期的損益表。如若這些資產按重新估價金額計量，此等情況下，根據重新估價資產的相關會計政策對減值損失的轉回進行會計處理。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 2. 會計政策(續)

#### 2.4 重大會計政策(續)

##### 關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 該方為該人士家族的一名人士或近親，而該人士：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為符合任何下列條件的實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業(或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業)；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一方為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述(a)(i)中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體(或其母公司)關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 物業、廠房和設備與折舊

物業、廠房和設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房和設備被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部分時,該物業、廠房和設備不再計提折舊,並根據香港財務報告準則第5號將其劃分至持作出售的非流動資產及處置組。物業、廠房和設備的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房和設備項目投入運作後產生的開支,例如維修保養開支,一般於產生期間自損益表扣除。倘若有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房和設備項目預期可取得的經濟利益,且能可靠計量項目成本,則有關開支撥充資本,作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房和設備,則本集團會將這些部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

每項物業、廠房和設備按其估計可使用年期及其剩餘價值,以直線法計算折舊以撇減成本。在此所使用的主要年比率如下:

永久業權土地	無限期
建築物	2.00%至10.00%
廠房及機器	4.75%至33.33%
醫療設備	9.50%至20.00%
辦公室設備	4.85%至33.33%
運輸工具	9.00%至33.33%
租賃物業裝修	10.00%至20.00%

若物業、廠房和設備項目內部分的可使用年期不同,則該項目的成本按合理基準分配至各部分,而各部分將獨立計算折舊。於各報告日對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核,並於需要時做出調整,至少於每年報告日進行覆核或調整。

物業、廠房和設備項目包括任何初始確認的重大部件於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額,於終止確認資產當年的損益表確認。

在建工程按成本減任何減值損失入賬而不計提折舊。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房和設備。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 持有待售的非流動資產與處置組

企業主要通過出售而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值的，應當將其劃分為持有待售類別。根據慣例，該非流動資產或處置組在當前狀況下即可立即出售且出售極可能發生。處置組的附屬公司的所有資產和負債均重新分類為持有待售，無論出售後本集團是否保留其前附屬公司的非控制性權益。

持有待售的處置組中資產及非流動資產(投資性房地產及金融資產除外)，按公允價值減去預計費用後的金額，以及符合持有待售條件時的原賬面價值，取兩者孰低計價。持有待售的物業、廠房及設備以及無形資產不計提折舊或攤銷。

#### 無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行覆核，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

#### 商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用壽命為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這些無形資產不進行攤銷。商標的使用壽命於每年進行覆核，以確定對其使用壽命無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

#### 藥證、專門技術及特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證，乃按取得時的成本計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用壽命為無限期的藥證、專門技術及特許經營權，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證、專門技術及特許經營權的使用年限，應每年進行覆核，以評定不確定使用年限的估計是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 無形資產(商譽除外)(續)

##### 專利

購入的專利按取得時的成本計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。對於使用壽命無限期的專利，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的專利應每年進行覆核，以評定不確定使用年限的估計是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

##### 辦公軟件

購入的辦公軟件按取得時成本扣減減值準備計量，並在2至10年的相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

##### 銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

##### 研究及開發成本

所有研究成本均於發生時計入自損益表。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

##### 租賃

本集團於合同開始時評估合同是否為租賃或包含租賃，即倘合同為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合同為租賃或包含租賃。

##### 本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

在訂立或重新評估包含租賃部分和非租賃部分的合同時，本集團不將非租賃部分分開，並將租賃部分與相關的非租賃部分(如物業租賃的物業管理服務)作為單一租賃部分核算。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### (a) 使用權資產

集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量,並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的金額、產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款,扣減任何已收租賃優惠。使用權資產於資產以估計可使用年期或租期(以較短者為準)按直線法折舊,如下:

建築物	2至20年
廠房及機器	5至10年
運輸工具	3年
預付土地租賃款	20至50年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權的行使,折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

##### (b) 租賃負債

本集團於租賃開始日期確認按租賃期內作出的租賃付款現值計量的租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時,有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時,倘租賃內含利率不易釐定,則本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後,租賃負債金額的增加反映了利息的增長,其減少則關乎所作出的租賃付款。此外,倘存在租期的修改以及租期變更、實質定額租賃付款變更(例如指數或比率的變動導致對未來租賃付款變更)或購買相關資產的評估的變更,則重新計量租賃負債的賬面值。

##### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對機器及設備(即租期為自開始日期起12個月或以下且不包含購買選擇權)的短期租賃應用短期租賃確認豁免,亦對其認為屬低價值的辦公設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款以直線法按租期確認為開支。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 2. 會計政策(續)

#### 2.4 重大會計政策(續)

##### 租賃(續)

##### 本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，它在租賃開始時(或當存在租賃變更時)將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

當一項租賃實質上並未轉移與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃歸類為經營租賃。當一項合同同時包含租賃和非租賃成分，本集團將合同中的對價按照各自獨立的銷售價格分配到各組成部分。依據租賃的性質，本集團的租金收入將在租賃期內以直線法的形式計入綜合損益表中的收入。在談判和安排經營租賃過程中產生的初始直接成本，將計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎予以確認。或有租金在實際取得租金期間確認為租賃收入。

當一項租賃實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃歸類為融資租賃。

##### 投資及其他金融資產

##### 初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後以攤銷成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且變動計入損益。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，以及本集團管理金融資產的管理模式。除不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法者外，本集團按其公允價值加交易成本(如金融資產並非以公允價值計量且變動計入損益)初始計量金融資產。不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法的金融資產，則按根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。請參閱「收入確認」的會計政策。

若須將金融資產分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產須產生償還本金的(純粹本息付款)的現金流。產生非純粹本息付款的現金流的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益，該分類與業務模式無關。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方式。業務模式決定現金流量為通過收取合同現金流量、出售金融資產或兩者並行的方式產生。在持有金融資產的目的為收取合同現金流的業務模式下，金融資產分類為以攤餘成本計量；在持有金融資產的目的為收取合同現金流及出售的業務模式下，金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；在除上述之外的業務模式下持有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益。



# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 投資及其他金融資產(續)

##### 初始確認及計量(續)

金融資產的所有常規買賣乃於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產的日期)確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

##### 後續計量

金融資產的後續計量隨如下分類而定：

##### 以攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後採用實際利率法計量，可能出現減值。當資產終止確認、被修改或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

##### 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

就按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資而言，利息收入、外匯重新評估及減值虧損或轉回乃於損益表確認，並以與按攤銷成本計量的金融資產相同方式計算。餘下公允價值變動於其他綜合收入確認。終止確認後，於其他綜合收入確認的累計公允價值變動劃轉至損益表。

##### 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

初始確認時，本集團可選擇將符合香港會計準則第32號金融工具：呈列項下權益定義的權益投資不可撤銷地分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具。該分類乃按各工具逐一釐定。

該等金融資產的收益及虧損不會劃轉至損益。股息於當償付權確立時於損益表確認為其他收入，除非本集團將該等款項作為收回部分金融資產成本而從中受益，於此情況下，該等收益錄入其他綜合收益。按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具毋須進行減值評估。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 投資及其他金融資產(續)

##### 後續計量(續)

##### 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產在資產負債表中以公允價值呈列，公允價值的淨變化於利潤表內確認。

該類別包括衍生金融工具及本集團未不可撤銷地選擇分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資。當股利的償付權確立時，與股利相關的經濟利益很有可能流入集團且股利的金額可被可靠計量，上市權益投資的股利在利潤表內確認為其他收入。

當嵌入混合合同(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合同並非按公允價值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具計量。嵌入式衍生工具按公允價值計量，且其變動計入損益。當合同條款出現變動，大幅改變其他情況下所須現金流量時。

嵌入混合合同(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨計量。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公允價值計量且其變動計入損益。

#### 金融資產終止確認

在下列情況下，一項金融資產(可適用於某項金融資產的一部分，或一組同類金融資產的一部分)須主要終止確認(即自本集團綜合財務狀況表移除)：

- 從資產獲取現金流量的權利已經屆滿；或
- 本集團已轉讓獲取資產產生的現金流的權利，或已根據一項「過手」安排承擔責任，在無重大延誤的情況下，將有關現金流量全數付予第三方；及本集團(a)轉讓了與此項資產相關的大部分風險與回報，或(b)並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險和回報，但已轉讓該項資產的控制權。

當本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立轉手安排，則評估有否保留資產所有權的風險及回報及保留的程度。當本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，則該等資產基於本集團的持續參與程度確認。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債基於本集團所保留權利及責任的基準計量。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 金融資產終止確認(續)

所轉讓資產擔保形式的持續參與，以資產原賬面值與本集團可能被要求償還的最高代價金額中的較低者計量。

#### 金融資產減值

本集團就所有並非按公允價值通過損益計量的債務工具確認預期信用損失準備。預期信用損失乃以根據合同應付的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準，按原有實際利率相近的差額貼現。預期現金流量將包括來自銷售所持有抵押品或其他信用增級的現金流量，此乃合同條款不可或缺的部分。

#### 一般方法

預期信用損失於兩個階段進行確認。對於自初始確認後並無顯著增加的信用風險，預期信用損失就可能於未來12個月內(12個月預期信用損失)出現的違約事件計提準備。對於自初始確認後有顯著增加的信用風險，須在信用損失風險預期的剩餘年期計提損失準備，不論違約事件於何時發生(存續期預期信用損失)。

於各報告日，本集團會評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加。在進行評估時，本集團會比較該金融工具於報告日及初始確認日的違約風險，並考慮無需付出不必要的額外成本或努力即可獲取的合理且可支持的信息，包括歷史和前瞻性信息。本集團認為，當合同付款逾期30天以上時，信用風險顯著增加。

本集團認為，如果金融資產逾期超過360天，則發生違約事件。然而，在若干情況下，本集團亦可能認為，如果內部或外部信息顯示，本集團在不計及任何本集團持有的信用增級前不可能悉數收取未收取合同金額，則發生違約事件。

對於以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資，本集團採用低信用風險簡化方法。於各報告日期，本集團會使用所有毋需花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料評估債務投資是否被視為信貸風險較低。在進行評估時，本集團重新評估債務投資的外部信用評級。

當沒有收合同現金流的合理預期時，金融資產被沖銷。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 金融資產減值(續)

##### 一般方法(續)

按公平值計入其他綜合收益的債務投資及按攤銷成本計量的金融資產須根據一般方法進行減值，並於下列計量預期信貸虧損的階段分類，惟如下文所詳述應用簡化方法的貿易應收款項與合同資產及其他資產除外。

第一階段 — 信用風險自初始確認後未顯著增加，且損失準備等同於12個月預期信用損失的金額計量的金融工具

第二階段 — 信用風險自初始確認後顯著增加(未發生信用減值)，且損失準備等同於整個存續期預期信用損失的金額計量的金融資產

第三階段 — 於報告日發生信用減值(並非購買或發起的信用減值)，且損失準備按等同於整個存續期預期信用損失的金額計量的金融資產

##### 簡化方法

就不含重大融資成分的貿易應收款項及應收票據而言，或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資成分的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信用損失。根據簡化方法，本集團並無追蹤信用風險的變動，而是基於各報告日的整個存續期預期信用損失確認損失準備。本集團已設立基於歷史信用損失經驗的準備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於貿易應收款及應收票據，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

#### 金融負債

##### 初始確認及計量

於初始確認時，金融負債分類為按公允價值通過損益計量的金融負債、貸款及借款以及應付款項。

所有金融負債均初始按公允價值進行確認，如果為貸款及借款及應付款項，則扣除直接歸屬的交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易款項及應付票據、其他應付款項、衍生金融工具以及計息銀行借款及其他借款。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 金融負債(續)

##### 後續計量

金融負債的後續計量隨如下分類而定：

##### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

倘產生金融負債的目的為於近期回購，則該金融負債分類為持作買賣。此分類包括本集團根據香港財務報告準則第9號所界定的對沖關係不被指定為對沖工具的衍生金融工具。獨立嵌入式衍生工具亦分類為持作買賣，除非其被指定為有效的對沖工具則另作別論。持作買賣的負債收益或虧損於損益表內確認。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額並不包括任何向該等金融負債所扣除的任何利息。

於初步確認時指定為按公允價計入損益之金融負債在初；步確認日期且僅在符合香港財務報告準則第9號項下標準時指定。指定為按公允價值計入損益的負債的損益在損益表中確認，但本集團自有信貸風險產生的損益除外，該損益在其他綜合收益中列報，未來並不能重新分類至損益表。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額並不包括任何向該等金融負債所扣除的任何利息。

##### 以攤銷成本計量的金融負債(貿易和其他應付款項及借款)

初始確認後，貿易和其他應付款項及借款隨後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響重大的情況下，按成本列示。當負債亦通過實際利率攤銷方式終止確認時，收益及虧損於損益確認。

攤銷成本乃經計及屬實際利率重要部分的任何收購折現或押金以及費用或成本後計算得出。實際利率攤銷於損益表計量計入財務成本。

##### 金融負債終止確認

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，即終止確認金融負債。

當現有金融負債以同一貸款人按極為不同的條款提供的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出重大修改，此類交換或修改被視作終止確認原有負債及確認新負債。有關賬面值的差額於損益表確認。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 金融工具抵銷

如果現時存在一項可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債的情況下，金融資產及負債方可予抵銷，並將淨金額列入綜合財務狀況表內。

#### 衍生金融工具

##### 初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如外幣遠期合同和利率互換以規避外幣風險和利率風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

符合香港財務報告準則第9號所界定的衍生工具定義的商品購買合約的公允價值，在損益表內確認為銷售成本。根據本集團預期的購買、銷售或使用需求，為接收或交付非金融項目而訂立並繼續持有的商品合約按成本計價。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

#### 庫存股

本集團重新收購並持有的自有權益工具(庫存股)按成本直接在權益中確認。購買、出售、發行或註銷本集團自有權益工具的損益表中未確認任何損益。

#### 存貨

存貨按成本和可變現淨值的較低者列賬。成本根據加權平均法計算，就在製品或製成品而言，成本包括直接材料、直接人工和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去完成及出售產生的任何估計成本計算。

存貨成本包括從權益中轉移與原材料採購相關的合格現金流套期損益。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 現金及現金等價物

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括庫存現金和銀行存款，以及可隨時轉換為已知金額現金的短期高流動性投資，所面對的價值變動風險微不足道，且到期期限短，一般為購入之日起計三個月內。

就綜合現金流量表而言，現金及銀行結餘由庫存現金和銀行存款，以及上文定義的短期借款，減去銀行透支，這些透支應按要求償還，並構成集團現金管理的組成部分。

#### 準備金

倘因過往事件而導致產生一項現時責任(法定或推定)，且日後極可能須就清償該責任而導致資源流出，則會確認準備金，惟該責任的金額必須能夠得到可靠地估計。

當本集團期望償還部分或全部準備金時，例如，根據保險合同，償還被確認為一項單獨的資產，但只有在償還幾乎是確定的情況下。與準備金相關的費用在扣除任何補償後的損益表中列示。

倘折現的影響重大，則確認作準備的金額為預期清償責任所需的未來開支於報告期末的現值。因時間流逝而產生之折現現值金額的增加計入損益表的財務成本。

就本集團對若干產品授予的產品保修而計提的準備金乃基於銷量及維修及退貨水平的過往經驗估算，在適當時折現至其現值。保修相關費用每年修訂一次。

企業合併中確認的或有負債按其公允價值進行初始計量。隨後，按(i)根據上述規定的一般政策將確認的金額和(ii)初始確認的金額減去(如適用)根據收入確認政策確認的收入金額中的較高者計量。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率(及稅法)為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率(及稅收法律)，並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

除以下情況外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部分遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部分遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。



# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 所得稅(續)

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率(及稅法)為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收征管部門對同一應納稅主體征收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

#### 政府補助

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。

當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表或從資產賬面金額中扣除，通過減少折舊費用的方式計入到損益表。

#### 收入確認

##### 客戶合約收益

客戶合約收益於貨品或服務的控制權轉讓予客戶時，按能反映本集團預期該等貨品或服務所換取的代價金額確認。

當合約中的代價包含可變金額時，代價金額按本集團就向客戶轉讓貨品或服務而有權獲得的金額估計。可變代價於合約開始時估計並受到限制，直至與可變代價相關的不確定因素得到解決時，確認的累計收益金額極有可能不會發生重大收益撥回為止。

當合約包含融資組成部分，而該融資組成部分為客戶提供超過一年的貨品或服務轉讓融資的重大利益時，收益按應收款項的現值計量，並利用將於本集團與客戶在合約開始時的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。當合約包含融資組成部分，而該融資組成部分為本集團提供超過一年的重大財務利益時，根據合約確認的收益包括根據實際利率法在合約負債上加算的利息開支。就客戶付款至轉讓承諾貨品或服務的期限為一年或以下的合約而言，交易價格利用香港財務報告準則第15號中的可行權宜方法，不會對重大融資組成部分的影響作出調整。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 2. 會計政策(續)

#### 2.4 重大會計政策(續)

##### 收入確認

##### 客戶合約收益

##### (a) 銷售貨物

來自銷售貨物的收益於資產控制權轉移至客戶的時間點，一般為交付上述產品時確認。

##### (b) 提供醫療服務、技術轉讓服務及委託加工服務

提供醫療服務、技術轉讓服務及委託加工服務的收益在服務完成的時間點確認。主要由於客戶無法控制服務或者享有利益並且在每項服務完成並被接受之前，沒有義務支付。

##### (c) 提供技術諮詢服務及維修服務

提供技術諮詢服務及維修服務的收益在一段時間內確認收入，主要由於客戶不會產生具有替代用途的資產，且有權就迄今為止完成的業績獲得可強制執行的付款。

##### (d) 許可證收入

本集團授予某些產品的商業化許可證或知識產權許可證(統稱「許可證」)。許可證或者單獨出售，或者與研發服務一起出售給單個客戶。

同時提供許可證和研發服務的合同由兩項履約義務組成，因為轉讓許可證和提供研發服務的承諾是可明確區分的。因此，交易價格根據許可證和研發服務的單獨售價的相對比例進行分攤。

##### 其他收入來源

租金收入根據租賃條款所載時間按比例確認。不取決於指數或利率的可變租賃付款額在其發生的會計期間確認為收入。

##### 其他收入

利息收入利用實際利率法以應計基準確認，所用利率為於金融工具的預期年期或更短期間(如適用)內將估計未來現金收款準確貼現至金融資產賬面淨額的利率。

當股東收取派息的權利已確立、與股息相關的經濟利益有可能流入本集團及股息金額能可靠地計量時，本集團會確認股息收入。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 合同資產

合同資產是指企業已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利。企業在客戶實際支付合同對價之前或者改對價到期應付之前，已經向客戶轉讓了商品，應當按因已轉讓商品而有權收取對價的金額。合同資產需進行減值評估，具體情況包括在金融資產減值的會計政策。

#### 合同負債

合約負債為向客戶轉讓貨品或服務的責任(本集團已就此向客戶收取代價(或到期代價金額))。倘客戶於本集團向其轉讓貨品或服務前支付代價，則合約負債乃於款項支付或到期(以較早者為準)時確認。合約負債於本集團履約時確認為收益。

#### 合同成本

除資本化為存貨、物業、廠房和設備以及無形資產的成本外，如果滿足以下所有標準，則為履行與客戶的合同而發生的成本將資本化為資產：

- (a) 成本直接與合同或可以具體確定的預期合同有關；
- (b) 成本產生或增加未來用於履行(或繼續履行)義務的資源；
- (c) 該成本預計會收回。

資本化合同成本系統性進行攤銷，並計入損益表，與資產相關收入的確認模式一致。其他合同成本按實際發生額列支。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 股份支付

本公司為激勵和獎勵促進公司建立的關鍵員工，實行了限制性股份激勵計劃。集團員工(包括董事)提供的服務作為該權益工具的對價並以股權支付的形式接受薪酬(「股份支付」)。與員工進行的股權結算交易的成本參照授予之日的公允價值計量。公允價值由外部估價師使用二項式模型確定，財務報表附註45中給出了進一步的詳細信息。

股權結算交易的成本連同權益相應增加，於所需符合工作表現及/或服務條件的期間確認僱員福利開支。於各報告期末，直至歸屬日期就股權結算交易確認的累計開支，反映歸屬期的屆滿程度及本集團對即將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計。就某期間計入損益表費用或收入的金額指於期初及期末所確認的累計開支變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和/或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致以股份為基礎的支付交易之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。倘若取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。

職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

未行權股份支付的稀釋性影響已經作為增加的股份數反映在稀釋性每股收益的計算中。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 其他員工福利

##### 退休福利

本集團的中國全職僱員均受政府管理的各個定額供款退休金福利計劃保障。根據這些計劃，僱員可享每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向這些退休金福利計劃供款。根據這些計劃，本集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向這些計劃的供款於產生時支銷。

##### 住房福利

根據相關中國規則及法規，本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外，本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金作出的供款於產生時於損益表扣除。

##### 辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

##### 借款成本

與收購、建造或生產合資格資產(即需要長時間才可以達到擬定可使用或可出售狀態的資產)直接相關的借款成本會作為這些資產的部分成本資本化。當資產大致可達到擬定可使用或可出售狀態時，這些借款成本資本化將會終止。所有其他借款成本於產生期間費用化。借款成本包括企業就借用資金所產生的利息及其他成本。

如果資金是一般借入的，並用於獲得合格資產個別資產的支出適用3.18%至4.88%的資本化率。

##### 報告期後事項

如果本集團在報告期之後但在授權發佈日之前收到關於報告期末存在的情況的信息，則本集團將評估該信息是否影響其在財務報表中確認的金額。本集團將調整財務報表中確認的金額，以反映報告期後的任何調整事項，並根據新信息更新與這些情況相關的披露。對於報告期後的非調整事項，本集團將不改變財務報表中確認的金額，但將披露非調整事項的性質及其財務影響的估計，或無法作出此類估計的聲明(如適用)。

##### 股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。建議末期股息在財務報表附註中披露。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 外幣

本財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。本集團每間企業自行決定其功能貨幣，而每間企業財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。本集團內各企業的外幣交易在初始確認時按其各自的功能貨幣於交易日的匯率列賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告期末的功能貨幣匯率重新換算。就結算或換算貨幣項目而產生的差額於損益表確認。

貨幣項目的結算或換算所產生的差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，在損益表中確認。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率換算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率換算。就換算以公允價值計量的非貨幣項目而產生的利得或損失按於確認該項目公允價值變動的利得或損失一致的方式處理(即有關公允價值利得或損失於其他綜合收益或損益中確認的項目的換算差額亦分別於其他綜合收益或損益中確認)。

在確定由於終止確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債而初始確認的相關資產，開支或收入之匯率時，折算匯率為本集團初始認確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債之當天匯率。如果存在多筆預收或預付款時，則本集團會確定每筆付款或收到預收/預付款項的交易日期的匯率作為折算。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司和聯營公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年之加權平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為權益的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

最終的外匯差異被確認在其他綜合收益內並積累於外幣報表折算差異中，但可歸因於非控股權益的差額除外。當處置一家國外業務時，由該部分的其他綜合收益確認計入當期的損益表。

# 財務報表附註

2024年12月31日

## 2. 會計政策(續)

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 外幣(續)

收購境外經營產生的商譽和收購時對資產和負債的賬面金額的公允價值調整作為該境外經營的資產和負債，並按照期末匯率折算。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量發生當日的匯率折算成人民幣。海外附屬公司全年經常性發生的現金流以去年加權平均匯率折算成人民幣。

## 3. 重大會計判斷及估計

編製財務數據需要管理層作出影響收入、開支、資產和負債的呈報金額(及其隨附披露)以及或有負債披露的判斷、估計及假設。然而，這些假設及估計的不確定因素可能導致須於未來對受影響的資產及負債的賬面值作出重大調整的後果。

### 判斷

在應用集團會計政策的過程中，管理層做出了以下判斷，除了涉及估計的判斷外，這些判斷對財務報表中確認的金額具有最重大的影響：

#### 金融資產分類

初始確認時金融資產的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流特徵：(1)管理層在評估其業務模式時需要做出重大判斷，包括但不限於(a)如何評估業務模式的績效以及該業務模式中持有的金融資產，並向實體的關鍵管理人員報告；(b)影響商業模式績效的風險以及該商業模式中持有的金融資產，尤其是這些風險的管理方式；以及(c)企業經理的薪酬。在確定現金流是否會通過收集金融資產的合同現金流來實現時，管理層需要考慮銷售的原因、銷售時機、頻率和價值；以及(2)管理層需要對合同現金流是否僅為未償本金金額的本金和利息支付做出重大判斷，例如合同現金流是否可能與基準現金流存在顯著差異，需要在評估貨幣要素的修改時間價值時進行判斷，在評估具有提前還款特徵的金融資產時，也需要判斷提前還款特徵的公允價值是否不重要。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 3. 重大會計判斷及估計(續)

#### 判斷(續)

##### 確定估算可變對價的方法

某些合同包括基於未來事件的可變對價。在估計可變對價時，本集團需要使用期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。

鑒於某些可變對價的支付不在本集團的控制範圍內，例如監管批准，在獲得相關批准之前，本集團不會考慮相關對價。本集團確定最有可能的金額法是估計可變對價的適當方法。當相關對價對應的收入極有可能不會發生不會發生重大轉回，可變對價的不確定性將被消除，並且可變對價將被包括在交易價格中。在每個報告期末，本集團將重新評估可變對價的支付概率，並在必要時調整對整體交易價格的估計。

#### 估計不確定因素

下文討論於報告期末有關未來的關鍵假設及估計不確定因素的其他主要來源，這些因素有極高風險導致於下個財政年度須對資產及負債賬面值作出重大調整：

##### 商譽減值

本集團每年至少對商譽作一次減值判斷。這需要對獲分配商譽的現金產出單元的使用價值進行估計。為了估計使用價值，本集團需要對現金產出單元的預計未來現金流量進行估計，並選擇適當的折現率，以計算上述現金流量現值。截至2024年12月31日，商譽的賬面價值為人民幣10,905,083,000元(2023年12月31日：人民幣10,851,999,000元)。詳情載於本財務報表附註17。

##### 貿易應收款項及應收票據的預期信貸虧損撥備

本集團採用撥備矩陣計算貿易應收款項及應收票據的預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信用保險形式提供的保障劃分)的客戶分部組別的逾期天數釐定。

撥備矩陣初步基於本集團歷史觀察所得違約率釐定。本集團將校正矩陣，因應前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)預期於來年轉差，可導致製造業出現更多違約事件，則調整歷史違約率。於各報告日期，歷史觀察所得違約率會進行更新，並分析前瞻性估計的變動。

歷史觀察所得違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損的相關評估為一項重大估計。預期信貸虧損金額對情況及預測經濟狀況的變動敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦未必反映客戶未來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項的預期信貸虧損資料於財務報表附註26披露。



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 3 重大會計判斷及估計(續)

#### 估計不確定因素(續)

##### 租賃 — 對增量借款利率的估計

因無法直接確定租賃內含利率，本集團使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為集團在相似的經濟環境中，以相似的擔保和相似的期限，為取得與使用權資產價值相近的資產而借入的資金，所需要支付的利率。因此，增量借款利率反映了集團「將需要支付」的利率。當不存在可直接觀察到的利率時(如附屬公司未進行融資交易)或利率需要調節以反映租賃的期限和條件(例如當租賃並非以附屬公司的記賬本位幣進行)時，需要作出估計。集團使用存在的可觀察到的輸入值(如市場利率)對增量借款利率進行估計，並進行一定的實體特定估計(如附屬公司的獨立信用評級)。

##### 非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期末評估全部非金融資產是否存在任何減值跡象。無限期的無形資產將於每年及出現減值跡象時進行減值測試。其他非金融資產將於有跡象顯示其賬面值可能不可收回時進行減值測試。當一項資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額時即存在減值，減值為其公允價值減銷售成本與其使用價值兩者中的較高者。公允價值減出售成本乃根據來自類似資產公平交易的受約束銷售交易的可用數據或可觀察市價減出售資產的增量成本計算。計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單元的預計未來現金流量，並選擇適當的折現率，以計算上述現金流量現值。

##### 存貨可變現淨值

存貨可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價，並扣除完成及銷售所產生的估計成本。這些估計基於目前市況和性質相類產品的過往銷售經驗。其可能因客戶需求改變和於產品接近到期時的價格變動而出現重大變動。管理層於報告期末重新評估這些估計。

##### 非上市股權投資的公允價值

非上市股權投資已根據財務報表附註51詳述的市場估值技術進行估值。估值要求本集團確定可比上市公司(同行)並選擇價格倍數。此外，本集團對流動性不足和規模差異的折扣進行估計。本集團將這些投資的公允價值分類為三層。非上市股權投資於2024年12月31日的公允價值為人民幣2,410,866,000元(2023年12月31日：人民幣1,637,244,000元)。更多信息包括於財務報表附註29。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 3 重大會計判斷及估計(續)

#### 估計不確定因素(續)

##### 通過業務合併對可辨認資產和負債進行估值及確認相應商譽

本集團於年內完成了若干業務合併。購買價格在所收購的可辨認資產的公允價值和導致確認商譽的承擔的負債之間分配。管理層在外部評估師的協助下，評估了取得的可辨認資產和承擔的負債的公允價值，並完成了購買價格分配。企業合併會計中的公允價值確定依賴於管理層對公允價值評估的重大估計。

##### 物業、廠房和設備的可使用年限

本集團確定物業、廠房和設備的估計可使用年限以及有關折舊費用。該估計以性質和功能相類的物業、廠房和設備的實際可使用年限的過往經驗為基準。由於科技革新或競爭對手因嚴峻的行業周期環境作出的相應行為，可使用年限可能會出現重大變動。倘可使用年限低於之前估計年限，管理層將會增加折舊費用，或將撇銷或撇減已丟棄或已出售的技術陳舊或非戰略資產。

##### 無形資產(商譽除外)的可使用年限

本集團就其無形資產確定估計可使用年限。該估計以性質和功能相類的無形資產的實際可使用年限的過往經驗為基準。由於科技革新或競爭對手因嚴峻的行業周期環境作出的相應行為，可使用年限可能會出現重大變動。倘可使用年限低於之前估計年限，管理層將會增加攤銷費用，或將撇銷或撇減已丟棄或已出售的技術陳舊或非戰略資產。

##### 開發成本

開發成本根據本財務報表附註2.4的研發費用會計政策資本化。管理層於確定將資本化的金額時須就資產的未來經濟利益作出假設。

##### 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產在很可能獲得可抵扣虧損的應稅利潤的情況下，確認為未使用的稅務損失。管理層需要作出重大判斷，以確定可確認的遞延所得稅資產的金額，基於可能的時間和未來應稅利潤的水平，以及未來的稅務規劃策略。

於2024年12月31日，本集團已結轉稅務虧損人民幣11,342,606,000元(2023年12月31日：人民幣11,138,269,000元)。這些虧損與有虧損歷史、尚未到期且不能用於抵銷本集團其他地方應納稅所得額的附屬公司有關。附屬公司既沒有任何應納稅暫時性差異，也沒有任何可用於部分支持將這些損失確認為遞延所得稅資產的稅務籌劃機會。在此基礎上，本集團確定不能在結轉的稅務損失上確認遞延所得稅資產。

有關遞延所得稅的更多詳情，請參見財務報表附註22。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 4. 營運分部資料

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下5個報告分部：

- (a) 製藥分部主要係藥品的研發、生產和銷售；
- (b) 醫療器械與醫學診斷分部主要係醫療器械和診斷產品的研發、生產和銷售；
- (c) 醫療健康服務分部主要係提供醫療健康服務及醫院管理；
- (d) 醫藥分銷和零售分部主要係醫藥、器械分銷和零售；
- (e) 「其他」分部主要包括除以上業務分部以外的其他業務。

管理層分開監察本集團各營運分部的業績，藉以作出資源分配決定和評估業績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行評估，有關評估以計量經調整稅後利潤或虧損作出。經調整稅後利潤或虧損的計量與本集團的稅後利潤或虧損的計量一致，惟公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值利得或損失以及總部及投資平台公司收入和開支不包括其中。

分部間收入於合併時互相抵銷。分部間的銷售和轉移乃參考按照當時現行市價向第三方銷售的價格進行交易。

由於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資、計入流動資產的委託貸款及未分配總部及投資平台公司資產由集團統一管理，因此，分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行借款及其他借款、應付利息及未分配總部及投資平台公司負債由集團統一管理，因此，分部負債不包括該等負債。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 4. 營運分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他業務 營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>分部收入：</b>							
向外界客戶銷售	28,776,374	4,319,831	7,641,520	—	172,153	—	40,909,878
分部間銷售	349,805	28,923	26,084	—	18,772	(423,584)	—
總計	29,126,179	4,348,754	7,667,604	—	190,925	(423,584)	40,909,878
<b>分部業績*</b>	3,304,450	(112,028)	71,407	—	(13,745)	(224,640)	3,025,444
其他收入	317,971	42,234	57,933	—	20,305	—	438,443
其他收益	640,612	29,176	5,873	—	3,616	—	679,277
利息收入	271,627	22,920	27,761	—	969	(14,078)	309,199
財務成本	(283,814)	(50,526)	(284,039)	—	(47,992)	111,167	(555,204)
其他開支/信用減值損失	(175,537)	(100,352)	(165,177)	—	51,467	—	(389,599)
應佔損益：							
合營企業	(177,081)	—	(2,380)	—	(4,948)	—	(184,409)
聯營企業	12,440	88,797	3,552	1,777,036	(53,577)	—	1,828,248
未分配其他收入、利息收入及 其他收益、財務成本及其他開支							(982,118)
稅前利潤/(虧損)	3,910,668	(79,779)	(285,070)	1,777,036	(43,905)	(127,551)	4,169,281
稅項	(661,037)	27,644	(29,544)	—	4,336	—	(658,601)
未分配稅項							1,760
本年利潤/(虧損)	3,249,631	(52,135)	(314,614)	1,777,036	(39,569)	(127,551)	3,512,440
<b>分部資產</b>	62,739,635	10,567,425	16,042,253	20,073,115	4,794,710	(3,490,489)	110,726,649
包括：							
於合營企業的投資	5,420	—	5,590	—	9,890	—	20,900
於聯營企業的投資	410,292	1,547,459	626,861	20,073,115	1,974,497	—	24,632,224
未分配資產							6,695,541
資產總額							117,422,190
<b>分部負債</b>	22,786,278	3,014,253	6,873,212	—	2,268,299	(15,084,739)	19,857,303
未分配負債							37,669,535
負債總額							57,526,838
<b>其他分部資料：</b>							
折舊及攤銷	2,104,612	256,361	717,155	—	164,018	—	3,242,146
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額	66,608	52,060	88,533	—	(2,952)	—	204,249
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額(未分配)							2,952
資本開支**	3,795,471	745,330	2,065,760	—	34,045	—	6,640,606

\* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

\*\* 資本開支包括添置不動產、廠房和設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 4. 營運分部資料(續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他業務 營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>分部收入：</b>							
向外界客戶銷售	30,080,246	4,386,495	6,667,137	—	114,627	—	41,248,505
分部間銷售	470,731	54,063	42,866	—	35,726	(603,386)	—
總計	30,550,977	4,440,558	6,710,003	—	150,353	(603,386)	41,248,505
<b>分部業績*</b>	2,133,620	(126,443)	(200,661)	—	(80,398)	(119,758)	1,606,360
其他收入	342,065	56,167	49,453	—	49,415	—	497,100
其他收益	329,170	56	23,039	—	149,667	—	501,932
利息收入	235,169	30,611	24,260	—	2,615	(23,896)	268,759
財務成本	(254,032)	(34,398)	(245,598)	—	(44,186)	133,272	(444,942)
其他開支/信用減值損失	(288,780)	(93,932)	(65,354)	—	(1,002)	1,173	(447,895)
應佔損益：							
合營企業	(209,238)	—	(1,376)	—	8,584	—	(202,030)
聯營企業	27,365	128,527	1,427	2,242,195	(12,635)	—	2,386,879
未分配其他收入、利息收入及 其他收益、財務成本及開支							(889,255)
稅前利潤/(虧損)	2,315,339	(39,412)	(414,810)	2,242,195	72,060	(9,209)	3,276,908
稅項	(341,571)	6,666	(25,005)	—	(6,189)	—	(366,099)
未分配稅項							(3,405)
本年利潤/(虧損)	1,973,768	(32,746)	(439,815)	2,242,195	65,871	(9,209)	2,907,404
<b>分部資產</b>	60,228,777	10,328,867	15,575,622	18,972,525	5,096,173	(2,997,488)	107,204,476
包括：							
於合營企業的投資	67,249	—	—	—	11,661	—	78,910
於聯營企業的投資	505,797	1,483,895	688,591	18,972,525	2,151,305	—	23,802,113
未分配資產							6,226,751
資產總額							113,431,227
<b>分部負債</b>	24,081,873	2,672,929	7,609,566	—	2,077,696	(13,666,779)	22,775,285
未分配負債							34,078,057
負債總額							56,853,342
<b>其他分部資料：</b>							
折舊及攤銷	2,186,643	369,461	532,164	—	114,485	—	3,202,753
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額	224,224	82,804	53,055	—	—	—	360,083
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額(未分配)							(8,414)
資本開支**	4,470,575	551,519	602,539	—	133,195	—	5,757,828

\* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

\*\* 資本開支包括添置不動產、廠房和設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 4. 營運分部資料(續)

#### 地理資料

##### (a) 來自外部客戶的收入

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國大陸	29,612,556	30,877,890
其他國家及地區	11,297,322	10,370,615
收入合計	40,909,878	41,248,505

以上收入數據基於客戶所在地計算。

##### (b) 非流動資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國大陸	66,727,040	63,249,069
其他國家及地區	14,036,115	14,390,165
其他非流動資產合計	80,763,155	77,639,234

以上非流動資產數據基於資產所在地計算，且不包括金融工具和遞延所得稅資產。

#### 有關主要客戶的資料

截至2024年12月31日，集團總收入的10%或以上來自對單一關聯方的銷售，佔比達到14%（截至2023年12月31日：16%）。

### 5. 收入

本集團的收入分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶合同收入	40,821,957	41,185,904
其他來源收入		
總租賃收入	87,921	62,601
收入總計	40,909,878	41,248,505

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 5. 收入(續)

#### 客戶合同收入

##### (i) 收入分解

截至二零二四年十二月三十一日止年度

分部	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>產品類型</b>						
銷售貨品	26,856,459	4,175,615	274,442	—	82,613	31,389,129
提供服務及其他	1,878,581	136,539	7,359,117	—	39,780	9,414,017
銷售材料	17,113	1,183	515	—	—	18,811
合計	28,752,153	4,313,337	7,634,074	—	122,393	40,821,957
<b>地理資料</b>						
中國大陸	20,485,123	1,299,258	7,626,518	—	113,736	29,524,635
其他國家及地區	8,267,030	3,014,079	7,556	—	8,657	11,297,322
合計	28,752,153	4,313,337	7,634,074	—	122,393	40,821,957
<b>收入確認時間</b>						
於某一時間點轉讓的貨品	26,873,572	4,176,798	274,957	—	82,613	31,407,940
於某一時間點轉讓的服務	1,438,174	24,139	7,359,117	—	39,780	8,861,210
隨時間轉讓的服務	440,407	112,400	—	—	—	552,807
合計	28,752,153	4,313,337	7,634,074	—	122,393	40,821,957

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 5. 收入(續)

#### 客戶合同收入(續)

##### (i) 收入分解(續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度

分部	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>產品類型</b>						
銷售貨品	28,532,071	4,245,408	686,595	—	32,949	33,497,023
提供服務及其他	1,517,980	127,270	5,976,603	—	33,450	7,655,303
銷售材料	22,320	11,258	—	—	—	33,578
收入總額	30,072,371	4,383,936	6,663,198	—	66,399	41,185,904
<b>地理資料</b>						
中國大陸	22,629,786	1,466,935	6,654,040	—	64,528	30,815,289
其他國家及地區	7,442,585	2,917,001	9,158	—	1,871	10,370,615
合計	30,072,371	4,383,936	6,663,198	—	66,399	41,185,904
<b>收入確認時間</b>						
於某一時間點轉讓的貨品	28,554,391	4,256,666	686,595	—	32,949	33,530,601
於某一時間點轉讓的服務	1,205,727	34,162	5,976,603	—	33,450	7,249,942
隨時間轉讓的服務	312,253	93,108	—	—	—	405,361
合計	30,072,371	4,383,936	6,663,198	—	66,399	41,185,904

下表顯示於報告期初包含在合同負債中並通過完成先前期間的履約責任確認為報告期內的收益金額：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於報告期初包含在合同負債中並已確認的收益：		
收賬款	1,145,708	1,493,312
維修服務	54,788	51,450
合計	1,200,496	1,544,762



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 5. 收入(續)

#### 客戶合同收入(續)

##### (ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

##### 銷售貨品

履約責任在資產控制權轉移至客戶的時間點確認。

##### 提供服務

— 履約責任在提供服務的時間點達成。

— 履約責任隨提供服務而達成，並且通常在客戶驗收完成後付款。

於二零二四及二零二三年十二月三十一日，分配至餘下履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
預計結轉收入的金額：		
— 一年以內	1,232,315	1,200,496
— 一年以上	434,635	319,785
合計	1,666,950	1,520,281

上文披露的金額並不包括受限制的可變代價。

### 6. 其他收入

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之股息收入	48,231	61,239
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具之股息收入	209	203
政府補貼	422,940	463,538
合計	471,380	524,980

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 7. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入) 下列各項：

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已售存貨的成本		<b>14,617,911</b>	16,189,857
已提供服務的成本		<b>6,747,663</b>	5,405,452
員工成本(包括董事、監事及最高行政人員的薪酬)			
薪金及其他員工成本		<b>10,079,294</b>	9,322,174
退休福利：			
定額供款基金		<b>638,481</b>	553,831
住房福利：			
定額供款基金		<b>338,108</b>	328,098
股份支付開支		<b>21,069</b>	35,898
		<b>11,076,952</b>	10,240,001
研發成本：			
本年度開支(不包括其他無形資產攤銷)		<b>3,373,228</b>	3,877,623
減：政府對研發項目的補貼*		<b>(40,256)</b>	(56,687)
		<b>3,332,972</b>	3,820,936
審計師薪酬		<b>4,660</b>	4,660
不動產、廠房及設備折舊		<b>1,712,575</b>	1,517,737
其他無形資產攤銷		<b>983,864</b>	1,282,683
固定資產減值	15	<b>1,106</b>	2,408
存貨減值		<b>60,352</b>	121,339
金融資產減值淨額			
應收賬款減值撥備淨額	23 & 26	<b>107,676</b>	110,362
其他應收款項減值撥備淨額	28	<b>2,955</b>	21,565
其他無形資產減值	18	<b>35,112</b>	21,592
於聯營企業之投資減值撥備	20	—	61,284
其他非流動資產減值		—	13,119
使用權資產折舊	16	<b>474,540</b>	318,258
未在租賃負債中計量的租賃開支		<b>120,832</b>	113,749
以公允價值處置金融資產損失／(收益)		<b>138,723</b>	(558,489)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的其他金融負債的 公允價值變動損失／(收益)淨額		<b>40,305</b>	(47,204)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值變動及處置損失淨額		<b>69,929</b>	452,384
聯營和合資企業處置收益	8	<b>(580,558)</b>	(710,599)
匯兌損失／(收益)淨額		<b>13,357</b>	(13,027)
附屬公司處置損失		<b>29,508</b>	1,046
出售不動產、廠房及設備及其他無形資產的收益		<b>(349,299)</b>	(538)
捐款		<b>52,493</b>	45,909

\* 本集團收取多項有關研發項目的政府補貼。獲發放的政府補貼已計入其他收入中。就仍未承擔的相關開支所收取的政府補貼計入綜合財務狀況表的遞延收入。該等補貼並無有關的未履行條件或有事項。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 8. 其他收益

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
出售聯營企業及合營企業權益的收益	580,558	710,599
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的處置淨收益	—	558,489
以公允價值計量且其變動計入當期損益的其他金融負債的 公允價值變動收益	—	47,204
匯兌收益淨額	—	13,027
出售不動產、廠房及設備及其他無形資產的收益	371,013	5,564
其他	58,893	57,124
合計	1,010,464	1,392,007

### 9. 財務成本

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行及其他借款利息(不包括租賃負債)	1,353,843	1,323,035
租賃負債利息	99,863	50,920
小計	1,453,706	1,373,955
減：資本化利息(附註15)	(21,791)	(49,124)
合計	1,431,915	1,324,831

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 10. 董事、監事及最高行政人員的薪酬

按照上市規則及香港公司條例第383章(1)(a), (b), (c)及(f)的規定, 以及公司規章第二部分(董事酬金信息披露)披露的年內董事、監事及最高行政人員的薪酬如下:

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
袍金	1,600	1,568
其他酬金:		
薪金、津貼及實物利益	13,670	12,181
與表現掛鈎的紅利	7,915	35,939
退休計劃供款	384	330
合計	21,969	48,450
酬金和其他薪酬共計	23,569	50,018

截至2024年12月31日, 根據本集團的激勵計劃, 某些董事就其為本集團提供的服務獲得了激勵權益, 詳見財務報表附註45。已在授予期損益表中確認的此類期權的公允價值於授予日確定, 本年度財務報表中包含的金額計入上述董事和首席執行官的薪酬披露。

#### (a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下:

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
李玲女士	400	392
湯谷良先生	400	392
王全弟先生	400	392
余梓山先生	400	392
合計	1,600	1,568

年內概無應付獨立非執行董事的其他薪酬(2023年: 無)

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 10. 董事、監事及最高行政人員的薪酬(續)

#### (b) 執行董事、非執行董事、監事及最高行政人員

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	與表現掛鈎 的紅利 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
<b>2024年</b>					
<b>執行董事</b>					
吳以芳先生	—	2,920	1,523	67	4,510
王可心先生	—	2,716	2,721	66	5,503
關曉輝女士	—	2,303	1,508	70	3,881
文德鏞先生	—	2,415	1,773	70	4,258
小計	—	10,354	7,525	273	18,152
<b>非執行董事</b>					
姚方先生*	—	1,532	—	—	1,532
陳啟宇先生	—	—	—	—	—
陳玉卿先生**	—	—	—	—	—
潘東輝先生	—	—	—	—	—
徐曉亮先生	—	—	—	—	—
小計	—	1,532	—	—	1,532
<b>監事</b>					
王麗娜女士***	—	1,073	21	70	1,164
任倩女士****	—	711	369	41	1,121
陳冰先生*****	—	—	—	—	—
管一民先生	—	—	—	—	—
小計	—	1,784	390	111	2,285
合計	—	13,670	7,915	384	21,969
<b>2023年</b>					
<b>執行董事</b>					
吳以芳先生	—	3,137	8,940	63	12,140
王可心先生	—	2,914	12,268	63	15,245
關曉輝女士	—	2,423	6,645	68	9,136
文德鏞先生	—	2,593	7,336	68	9,997
小計	—	11,067	35,189	262	46,518
<b>非執行董事</b>					
陳啟宇先生	—	—	—	—	—
姚方先生*	—	—	—	—	—
潘東輝先生	—	—	—	—	—
徐曉亮先生	—	—	—	—	—
小計	—	—	—	—	—
<b>監事</b>					
任倩女士****	—	1,114	750	68	1,932
管一民先生	—	—	—	—	—
曹根興先生	—	—	—	—	—
小計	—	1,114	750	68	1,932
合計	—	12,181	35,939	330	48,450

\* 姚方先生於2024年6月退任本公司非執行董事職務。

\*\* 陳玉卿先生於2024年9月當選本公司非執行董事職務。

\*\*\* 王麗娜女士於2024年6月獲委任本公司職工監事職務。

\*\*\*\* 任倩女士於2024年6月辭任本公司職工監事及監事會主席職務。

\*\*\*\*\* 陳冰先生於2024年6月當選為監事會主席。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 10. 董事、監事及最高行政人員的薪酬(續)

#### (b) 執行董事、非執行董事、監事及最高行政人員(續)(續)

年內，概無訂立董事、監事或最高行政人員據此放棄或同意放棄任何薪酬的任何安排(2023年：無)。

### 11. 五位最高薪僱員

年內五位最高薪僱員包括兩位董事(含最高行政人員)(2023年：四位董事(含最高行政人員))，彼等之薪酬是詳情載於上文附註10。剩餘三位(2023年：一位)並非本公司之董事、監事及最高行政人員的最高薪僱員之年內薪酬詳情如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	12,525	4,734
與表現掛鈎的紅利	13,778	6,896
退休計劃供款	271	—
合計	26,574	11,630

薪酬介乎下列範圍的非董事、非監事及非最高行政人員最高薪僱員數目如下：

	僱員人數	
	2024年	2023年
港幣6,000,000元至港幣10,000,000元	1	—
港幣10,000,001元至港幣11,000,000元	1	—
港幣11,000,001元至港幣12,000,000元	1	—
港幣12,000,001元至港幣13,000,000元	—	1
合計	3	1

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 12. 所得稅

中國大陸即期所得稅費用乃根據二零零八年一月一日獲批准及生效的《中國企業所得稅法》以本集團應課稅溢利的法定稅率25%計算，惟本集團於中國大陸若干可按優惠稅率0%至20%繳稅的附屬公司除外。

其他國家和地區應課稅溢利的稅項則按本集團經營業務所在司法權區的法定稅率計算。年內，香港利得稅按在香港產生的估計應課稅溢利以稅率16.5%計算稅項準備，首筆2,000,000港元的應評稅利潤按8.25%的稅率計提，其餘的應評稅利潤按16.5%的稅率計提。Alma Lasers Ltd.，一間本公司的以色列附屬公司，因符合特殊優先技術企業（「SPTE」）資格而享有6%的優惠實際稅率。Gland Pharma Limited（「Gland Pharma」），一間本公司的印度附屬公司，按法定稅率25.17%計算即期所得稅。Breas Medical Holdings AB（「Breas」），一間本公司的瑞典附屬公司，按法定稅率20.6%計算即期所得稅。Tridem Pharma S.A.S（「Tridem Pharma」），一間本公司的法國附屬公司，按法定稅率25.83%計算即期所得稅。Phixen SAS（「Phixen」），一間本公司的法國附屬公司，按法定稅率25.83%計算即期所得稅。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期	1,017,620	529,206
遞延 (附註22)	(360,779)	(159,702)
合計	656,841	369,504

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 12. 所得稅(續)

對本公司及大部分附屬公司按住所所在地國家/地區適用的法定稅率計算稅前利潤適用的稅項開支與按本集團實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

#### 2024年

	中國大陸 人民幣千元	其他國家 及地區 人民幣千元	合計 人民幣千元
稅前利潤	3,436,985	732,296	4,169,281
按法定稅率計算的稅項	858,537	169,095	1,027,632
若干企業的較低稅率	(328,005)	(38,785)	(366,790)
以往年度的即期稅項調整	15,358	2,254	17,612
應佔合營企業及聯營企業的利潤	(411,687)	(10,899)	(422,586)
無需納稅收入	(22,950)	(4,867)	(27,817)
不可抵稅開支	131,793	115,090	246,883
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	(4,765)	(875)	(5,640)
動用以往期間的稅項虧損	(190,117)	(16,997)	(207,114)
合資格開支的稅務優惠	(300,088)	—	(300,088)
未確認可抵扣暫時性差異及稅項虧損	638,300	56,449	694,749
按本集團實際稅率計算之稅項支出	386,376	270,465	656,841

#### 2023年

	中國大陸 人民幣千元	其他國家 及地區 人民幣千元	合計 人民幣千元
稅前利潤	2,651,812	625,096	3,276,908
按法定稅率計算的稅項	670,301	141,503	811,804
若干企業的較低稅率	(205,262)	(46,965)	(252,227)
以往年度的即期稅項調整	1,015	(4,700)	(3,685)
應佔合營企業及聯營企業的利潤	(405,517)	(1,862)	(407,379)
無需納稅收入	(95,006)	(95,425)	(190,431)
不可抵稅開支	141,478	21,153	162,631
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	(5,105)	—	(5,105)
動用以往期間的稅項虧損	(258,445)	(10,932)	(269,377)
合資格開支的稅務優惠	(429,079)	—	(429,079)
未確認可抵扣暫時性差異及稅項虧損	773,006	179,346	952,352
按本集團實際稅率計算之稅項支出	187,386	182,118	369,504



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 12. 所得稅(續)

#### 支柱二所得稅

本集團在支柱二模型規則的範圍內。本集團已將強制性例外情況應用於確認和披露有關第二支柱所得稅產生的遞延所得稅資產和負債的信息，並將在發生時將第二支柱所得稅作為即期稅項進行會計處理。支柱二立法已在集團運營所在的某些司法管轄區頒佈或實質性頒佈。

本集團已根據本集團本年度財務業績的現有信息評估其潛在風險敞口。因此，它可能不能完全代表未來的情況。根據評估，其運營所在的大多數司法管轄區的支柱二有效稅率均高於15%。支柱二有效稅率略低於15%的司法管轄區數量有限。本集團預計不會對第二支柱所得稅產生重大風險。

### 13. 股息

#### 現金股息

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
擬派末期股息 — 每股普通股人民幣0.32元 (2023年：人民幣0.27元)	850,275	721,548

本公司擬向股權登記日名列股東名冊可參與分配的全體股東派發每股普通股人民幣0.32元(稅前)的現金股利。本年度擬派的末期股息須經本公司股東在即將召開的應屆股東周年大會上批准，末期股息金額將由股息支付日對應的股權登記日可參與分配的普通股數量決定。

擬派末期股息人民幣850,275千元的金額是根據截至2025年3月25日本公司普通股總數(即2,671,326,465股)扣除已回購但未註銷股份(即14,218,200股)後的股份總數(即2,657,108,265股)計算。

### 14. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額乃以當期歸屬於母公司普通股股東的溢利，經調整以反映分配給限制性A股激勵計劃的現金股利以及本期發行在外的普通股的加權平均數2,670,408,116股(2023年：2,669,655,211股)計算。

稀釋性每股盈利金額以當期歸屬於母公司普通股股東的溢利為依據。加權平均普通股數係由計算本年每股基本盈利時所使用的本期內發行普通股數量，且假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 14. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利(續)

基本每股盈利和稀釋性每股盈利之計算乃基於：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	
<b>盈利</b>			
歸屬於本公司普通股股東的盈利	2,769,886	2,398,606	
減：分配給限制性A股激勵計劃的現金股利	—	(1,050)	
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	2,769,886	2,397,556	
分配給限制性A股激勵計劃的現金股利	—	1,050	
合計	2,769,886	2,398,606	
		<b>股份數目</b>	
		2024年	2023年
<b>股份</b>			
普通股的加權平均數，用於計算基本每股盈利	2,670,408,116	2,669,655,211	
具潛在攤薄的影響 — 加權平均數：			
— 股份獎勵計劃	—	253,150	
合計	2,670,408,116	2,669,908,361	

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 15. 物業、廠房及設備

	截至2024年12月31日止年度								
	永久業權								總計
	土地	樓宇	機器設備	醫療設備	辦公室設備	運輸設備	租賃裝修	在建工程	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<b>成本：</b>									
於2024年1月1日	951,736	11,474,732	11,338,545	1,476,774	1,082,962	135,610	1,328,048	4,938,281	32,726,688
添置	—	826,364	379,670	79,565	44,134	3,762	745,484	2,083,551	4,162,530
收購附屬公司(附註41)	—	—	166,049	—	2,153	—	142,932	1,680	312,814
出售	—	(552,506)	(311,477)	(52,514)	(78,594)	(10,159)	(24,563)	—	(1,029,813)
處置附屬公司(附註42)	—	(855,279)	(1,432)	(199,769)	(20,625)	(367)	(7,298)	(13,012)	(1,097,782)
轉撥自在建工程	—	2,103,160	1,164,459	153,172	109,181	9,613	—	(3,539,585)	—
匯兌調整	(8,055)	(65,608)	(71,217)	(494)	(3,007)	36	—	(35,464)	(183,809)
於2024年12月31日	943,681	12,930,863	12,664,597	1,456,734	1,136,204	138,495	2,184,603	3,435,451	34,890,628
<b>累計折舊：</b>									
於2024年1月1日	—	(3,440,101)	(6,302,995)	(885,651)	(597,707)	(92,878)	(549,242)	—	(11,868,574)
年內折舊費(附註7)	—	(402,252)	(888,164)	(161,521)	(114,362)	(13,648)	(169,436)	—	(1,749,383)
收購附屬公司(附註41)	—	—	(71,554)	—	(1,404)	—	(88,234)	—	(161,192)
出售	—	499,231	256,261	50,654	41,591	8,612	1,195	—	857,544
處置附屬公司(附註42)	—	43,192	934	123,333	5,203	352	3,396	—	176,410
匯兌調整	—	24,226	39,438	836	826	49	—	—	65,375
於2024年12月31日	—	(3,275,704)	(6,966,080)	(872,349)	(665,853)	(97,513)	(802,321)	—	(12,679,820)
<b>減值虧損：</b>									
於2024年1月1日	—	(3,352)	(6,899)	—	(1,405)	—	—	—	(11,656)
新增	—	(314)	—	(792)	—	—	—	—	(1,106)
出售	—	9	4,597	—	275	—	—	—	4,881
於2024年12月31日	—	(3,657)	(2,302)	(792)	(1,130)	—	—	—	(7,881)
<b>賬面淨值：</b>									
於2024年12月31日	943,681	9,651,502	5,696,215	583,593	469,221	40,982	1,382,282	3,435,451	22,202,927
於2024年1月1日	951,736	8,031,279	5,028,651	591,123	483,850	42,732	778,806	4,938,281	20,846,458

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 15. 物業、廠房及設備(續)

	截至2023年12月31日止年度								
	永久業權								
	土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>									
於2023年1月1日	201,312	7,736,697	8,672,633	1,045,089	859,332	128,645	943,726	4,896,697	24,484,131
添置	11,142	242,519	349,168	63,319	16,973	9,594	110,934	2,796,076	3,599,725
收購附屬公司	714,667	1,620,368	1,635,872	296,629	43,424	4,215	289,901	167,095	4,772,171
出售	—	(48,197)	(121,123)	(48,390)	(24,754)	(8,494)	(15,588)	—	(266,546)
處置附屬公司(附註42)	—	—	(383)	—	—	—	(925)	—	(1,308)
轉撥自在建工程	—	1,889,768	730,913	119,917	179,322	1,667	—	(2,921,587)	—
匯兌調整	24,615	33,577	71,465	210	8,665	(17)	—	—	138,515
於2023年12月31日	951,736	11,474,732	11,338,545	1,476,774	1,082,962	135,610	1,328,048	4,938,281	32,726,688
<b>累計折舊：</b>									
於2023年1月1日	—	(2,637,429)	(4,540,408)	(643,994)	(463,165)	(81,599)	(389,493)	—	(8,756,088)
年內折舊費(附註7)	—	(317,182)	(842,112)	(131,222)	(108,465)	(14,979)	(153,494)	—	(1,567,454)
收購附屬公司	—	(503,837)	(977,988)	(146,374)	(34,224)	(2,690)	(11,974)	—	(1,677,087)
出售	—	32,987	94,268	36,052	13,541	6,386	4,794	—	188,028
處置附屬公司(附註42)	—	—	220	—	—	—	925	—	1,145
匯兌調整	—	(14,640)	(36,975)	(113)	(5,394)	4	—	—	(57,118)
於2023年12月31日	—	(3,440,101)	(6,302,995)	(885,651)	(597,707)	(92,878)	(549,242)	—	(11,868,574)
<b>減值虧損：</b>									
於2023年1月1日	—	(3,272)	(4,577)	—	(1,405)	—	—	—	(9,254)
新增	—	(80)	(2,328)	—	—	—	—	—	(2,408)
出售	—	—	6	—	—	—	—	—	6
於2023年12月31日	—	(3,352)	(6,899)	—	(1,405)	—	—	—	(11,656)
<b>賬面淨值：</b>									
於2023年12月31日	951,736	8,031,279	5,028,651	591,123	483,850	42,732	778,806	4,938,281	20,846,458
於2023年1月1日	201,312	5,095,996	4,127,648	401,095	394,762	47,046	554,233	4,896,697	15,718,789

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 15. 物業、廠房及設備(續)

本集團在建工程的賬面值包括年內在轉至物業、廠房和設備之前發生的資本化利息約人民幣21,791,000元(2023年12月31日：人民幣49,124,000元)(附註9)。

於2024年12月31日，本集團尚未就其賬面淨值合計約人民幣897,780,000元的若干建築物取得房產權證(2023年12月31日：人民幣42,289,000元)。董事認為上述事宜不會對本集團於2024年12月31日的財務狀況產生任何重大影響。

於2024年12月31日，本集團若干賬面淨值約人民幣2,597,290,000元(2023年12月31日：人民幣2,117,025,000元)的物業、廠房和設備已抵押，以獲得本集團若干銀行及其他借款(附註34)。

於12月31日，本集團經營性租出固定資產賬面價值如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
廠房及建築物	338,609	79,181

### 16. 租賃

#### 集團作為承租人

本集團為運營中使用的多項資產，包括土地、房屋、機器設備、運輸設備工具簽訂了租賃合同。本集團提前支付了一次性款項從所有者處取得租賃土地，租賃期為20至50年，且基於該等土地租賃條款，將不會進行持續的付款。房屋租賃期通常介於2至20年，機器設備租賃期通常介於5至10年，運輸工具通常租賃期系為3年。通常，將租賃資產在集團外分配及轉租是受限的。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 16. 租賃(續)

#### 集團作為承租人(續)

##### (a) 使用權資產

集團使用權資產的賬面金額及年內變動如下：

	房屋及 建築物 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	預付土地 租賃款項 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年1月1日	2,073,628	84,258	13,858	2,076,336	4,248,080
添置	832,155	—	21,431	178,357	1,031,943
因收購附屬公司添置	11,274	—	—	—	11,274
出售	(24,503)	(779)	(234)	(51,329)	(76,845)
因出售附屬公司減少	(3,737)	—	—	(47,219)	(50,956)
計提折舊	(396,232)	(14,853)	(8,632)	(54,823)	(474,540)
自無形資產重分類	—	—	—	1,441	1,441
匯率變動影響，淨額	3,276	(559)	(448)	(1,395)	874
於2024年12月31日	2,495,861	68,067	25,975	2,101,368	4,691,271
	房屋及 建築物 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	預付土地 租賃款項 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年1月1日	825,211	31,362	6,965	1,973,691	2,837,229
添置	281,553	11,026	9,935	68,673	371,187
因收購附屬公司添置	1,242,047	59,504	3,101	96,789	1,401,441
出售	(39,310)	—	—	(10,950)	(50,260)
計提折舊	(241,239)	(18,669)	(6,483)	(51,867)	(318,258)
匯率變動影響，淨額	5,366	1,035	340	—	6,741
於2023年12月31日	2,073,628	84,258	13,858	2,076,336	4,248,080

於2024年12月31日，本集團若干賬面淨值為人民幣615,111,000元(2023年12月31日：人民幣614,613,000元)的預付土地租賃款項已抵押，以獲得本集團若干銀行及其他借款(附註34)。

於2024年12月31日，本集團尚未取得土地使用權的產權證書，賬面淨值約為人民幣105,660,000元(2023年：無)。董事認為上述事項對本集團於2024年12月31日的財務狀況並無重大影響。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 16. 租賃(續)

#### 集團作為承租人(續)

##### (b) 租賃負債

租賃負債(計入計息銀行及其他借款)的賬面價值及年內變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日	2,379,114	929,398
新租賃	863,295	308,537
因收購附屬公司增加	6,753	1,402,286
年內已確認利息增幅	99,863	50,920
因疫情原因減免租賃 付款	—	(277)
中止租賃	(27,858)	(72,764)
因處置附屬公司減少 匯率變動影響，淨額	(4,137)	—
	(7,293)	12,721
於12月31日	2,882,949	2,379,114
分析為：		
流動部分	340,981	329,525
非流動部分	2,541,968	2,049,589

於2024年12月31日，本集團的租賃負債中未包含應付本集團其他關聯方租賃負債(2023年12月31日：無)。

租賃負債的到期日分析於財務報表附註35披露。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 16. 租賃(續)

#### 集團作為承租人(續)

(c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
租賃負債利息	99,863	50,920
使用權資產折舊開支	474,540	318,258
與短期租賃有關的開支	108,846	102,397
與低價值資產租賃有關的開支	11,986	11,352
新冠疫情租賃減免	—	(277)
計入損益的金額合計	695,235	482,650

#### 集團作為出租人

本集團根據將部分物業和建築物(附註15)用於經營租出。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣87,921,000元(2023年：人民幣62,601,000元)，詳情載於財務報表附註5。

於12月31日，本集團與承租人在不可撤銷的經營租賃下於未來期間的未折現租賃付款應收款如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
1年以內(含1年)	36,387	30,274
1年至2年(含2年)	24,605	24,738
2年至3年(含3年)	16,072	15,926
3年以上	39,649	51,583
合計	116,713	122,521



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 17. 商譽

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日的 成本	11,539,499	11,024,553
累計減值	(687,500)	(687,500)
於1月1日的賬面淨值	10,851,999	10,337,053
於1月1日的賬面淨值	10,851,999	10,337,053
收購附屬公司	—	413,733
收購對價調整	4,655	—
處置附屬公司 (附註42)	(13,785)	—
匯兌調整	62,214	101,213
於12月31日的賬面淨值	10,905,083	10,851,999
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於12月31日的 成本	11,592,583	11,539,499
累計減值	(687,500)	(687,500)
賬面淨值	10,905,083	10,851,999
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
Gland Pharma商譽***	4,299,760	4,247,603
復星安特金及附屬公司商譽	1,168,983	1,168,983
Sisram及附屬公司商譽*	912,729	900,977
佛山復星禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院商譽	680,808	680,808
恒生醫院商譽	636,933	636,933
奧鴻藥業及附屬公司商譽	616,231	616,231
重慶藥友及附屬公司商譽	572,670	572,670
蘇州二葉商譽	503,373	503,373
Breas商譽*	302,995	297,363
杏脈信息商譽	275,653	275,653
瀋陽紅旗商譽	205,952	205,952
Tridem Pharma商譽**	165,335	172,662
復星萬邦及附屬公司商譽	83,765	83,765
其他	479,896	489,026
	10,905,083	10,851,999

\* Gland Pharma、Sisram及Breas商譽以美元計量，Alma Hong Kong 2023 Limited商譽以人民幣計量。

\*\* Tridem、Gland Pharma的附屬公司Phixen SAS商譽以歐元計量。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 17. 商譽(續)

#### 商譽的減值測試

商譽減值準備的變動如下：

2024年	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
減值準備：				
復星安特金及附屬公司商譽	202,500	—	—	202,500
佛山復星禪誠醫院、珠海禪誠及 新市醫院商譽	15,000	—	—	15,000
奧鴻藥業及附屬公司商譽	390,000	—	—	390,000
Breas商譽	80,000	—	—	80,000
合計	687,500	—	—	687,500
2023年	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
減值準備：				
復星安特金及附屬公司商譽	202,500	—	—	202,500
佛山復星禪誠醫院、珠海禪誠及 新市醫院商譽	15,000	—	—	15,000
奧鴻藥業及附屬公司商譽	390,000	—	—	390,000
Breas商譽	80,000	—	—	80,000
合計	687,500	—	—	687,500

商譽所在資產組或資產組組合的相關信息如下：

所收購的每一個附屬公司產生的現金流量均獨立於本集團其他附屬公司。因此，每個附屬公司就是一個獨立的資產組。管理層認為，每次收購產生的協同效應主要受益於相應的被收購自購公司，因此，企業合併形成的商譽被分配至相對應的附屬公司以進行減值測試。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 17. 商譽(續)

#### 商譽的減值測試(續)

計算資產組於2024年12月31日和2023年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行商譽的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

- (1) 假設被評估單位持續經營，並在經營範圍、銷售模式和渠道、管理層等影響到生產和經營的關鍵方面與目前情況無重大變化。
- (2) 假設被評估單位所處的社會經濟環境不產生較大的變化，國家及公司所在地區有關法律、法規、政策法規與現時無重大變化。
- (3) 假設被評估單位經營範圍、經營方式、管理模式等在保持一貫性的基礎上不斷改進、不斷完善，能隨著經濟的發展進行適時的調整與創新。
- (4) 假設利率、匯率、賦稅基準及稅率，在國家規定的正常範圍內無重大變化等。

預測收入增長率 — 確定基礎是在預測前一年實現的收入基礎上，根據預計市場發展情況適當提高該增長率。

預測毛利率 — 是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據預計效率的提高及預計市場開發情況適當調整該平均毛利率。

折現率 — 係反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

預測期後增長率 — 係通貨膨脹率。

可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的5-9年期財務預測，預測期收入增長率是5.02%至47.60%，毛利率為13.93%至82.26%。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 17. 商譽(續)

#### 商譽的減值測試(續)

##### Gland Pharma及附屬公司商譽

Gland Pharma成立於1978年，總部位於印度海得拉巴，是一家擁有制劑及原料藥研發生產能力的仿製藥注射劑企業。目前主要為全球各大型製藥公司提供注射劑仿製藥品的生產製造服務等。Gland Pharma是印度第一家獲得美國FDA批准的注射劑藥品生產製造企業，具備豐富的法規市場藥品註冊和申報能力，其產品主要銷往美國和歐洲。2020年11月，Gland Pharma在孟買證券交易所及印度國家證券交易所掛牌上市。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將Gland Pharma及附屬公司整體作為一個資產組。該資產組組合歸屬於製藥分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測，用於推斷穩定期Gland Pharma及附屬公司商譽收入增長率是2.00% (2023年：2.30%)。未來現金流量適用的折現率是15.90% (2023年：16.06%)。經測算預計未來現金流量的現值高於Gland Pharma及附屬公司資產組組合賬面價值，本集團認為收購Gland Pharma及附屬公司形成的商譽本年無需計提減值準備。該資產組主要由Gland Pharma及其附屬公司Phixen SAS構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

##### 復星安特金及附屬公司商譽

復星安特金成立於2012年7月6日，復星安特金及附屬公司擁有包括13價肺炎結合疫苗(多價結合體)、流感疫苗、百日咳疫苗、狂犬病疫苗等在內的多項專利。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將復星安特金及附屬公司整體作為一個資產組。該資產組組合歸屬於製藥分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測，用於推斷穩定期復星安特金及附屬公司商譽收入增長率是2.00% (2023年：2.30%)。未來現金流量適用的折現率是13.90% (2023年：14.88%)。經測算預計未來現金流量的現值高於復星安特金及附屬公司資產組組合賬面價值，本集團認為收購復星安特金及附屬公司形成的商譽本年無需計提減值準備。該資產組主要由復星安特金和復星雅立峰構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 17. 商譽(續)

#### 商譽的減值測試(續)

##### Sisram及附屬公司商譽

Sisram是一家位於以色列的能量源醫療美容設備的生產商，在醫學美容市場佔有率位居前列，同時在設計能力、成本控制、客戶基礎等方面形成了較強競爭優勢。其醫療激光及光學設備主要應用於皮膚科、整形外科、燒傷外科、激光科等多個領域，為醫療美容提供全面解決方案。2019年並購並整合下游分銷商Nova Medical Israel Ltd.實現對以色列市場銷售渠道的整合。2023年Sisram完成對中國領先能量源設備分銷商、Alma戰略合作夥伴PhotonMed品牌和渠道的收購，實現醫美業務的中國市場直銷布局。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將Sisram及附屬公司整體作為一個資產組。該資產組組合歸屬於醫療器械與醫學診斷分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的5年期財務預測，用於推斷穩定期Sisram及附屬公司商譽收入增長率是2.00% (2023年：2.30%)。未來現金流量適用的折現率是18.11% (2023年：17.75%)。經測算預計未來現金流量的現值高於Sisram及附屬公司資產組組合賬面價值，本集團認為收購Sisram及附屬公司形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由Alma Lasers, Ltd.、Nova Medical Israel Ltd.、Alma Hong Kong 2023 Limited構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

##### 禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院商譽

禪誠醫院是一所位於廣東省佛山市集醫療、康復、科研、教學為一體的國家三級甲等大型綜合性醫院，珠海禪誠是一所位於廣東省珠海市經珠海市衛生與計劃生育局批准為二級綜合醫院，新市醫院是一所位於廣東省廣州市集醫療、教學、預防保健為一體的三級綜合醫院。由於上述醫院同處於華南地區，在收購目的、整合進度、整體評價、資源配置、經營業務等方面具有協同性和關聯性，本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院專營醫療服務，獨立產生經營現金流量，因此將其整體作為一個資產組。該資產組組合歸屬於醫療健康服務分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測，用於推斷穩定期禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院商譽收入增長率是2.00% (2023年：2.30%)。未來現金流量適用的折現率是14.78% (2023年：15.67%)。經測算預計未來現金流量的現值高於禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院資產組組合賬面價值，本集團認為收購禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 17. 商譽(續)

#### 商譽的減值測試(續)

##### 恒生醫院商譽

深圳恒生醫院是經廣東省衛生和計劃生育委員會批准集醫療、科研、教學、康復和預防保健於一體的大型三級現代化綜合性醫院；主要從事醫療服務，是深圳市社會醫療保險定點醫療機構、深圳市職工工傷保險定點醫院、深圳市兒童醫療保險定點醫院、深圳市120急救醫療中心網絡醫院、深圳市寶安區科普教育基地、廣東省高等醫學院校教學醫院。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，深圳恒生醫院專營醫療服務，獨立產生經營現金流量，因此將深圳恒生醫院整體作為一個資產組。該資產組組合歸屬於醫療健康服務分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測，用於推斷穩定期恒生醫院商譽收入增長率是2.00% (2023年：2.30%)。未來現金流量適用的折現率是16.00% (2023年：17.08%)。經測算預計未來現金流量的現值高於恒生醫院資產組組合賬面價值，本集團認為收購恒生醫院形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由恒生醫院構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

##### 奧鴻藥業及附屬公司商譽

奧鴻藥業是生物製藥企業，其主要產品為奧德金(小牛血清去蛋白注射液)和邦亨(注射用白眉蛇毒血凝酶)等。2019年，奧鴻藥業並購成都力思特製藥股份有限公司(以下簡稱「力思特製藥」)獲得已上市化學藥品1類新藥鹽酸戊乙奎醚注射液(長托寧)等，進一步完善其圍手術期的產品佈局。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將奧鴻藥業及附屬公司整體作為一個資產組。該資產組組合歸屬於製藥分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測，用於推斷穩定期奧鴻藥業及附屬公司商譽收入增長率是2.00% (2023年：2.30%)。未來現金流量適用的折現率是13.84% (2023年：14.36%)。經測算預計未來現金流量的現值高於奧鴻藥業及附屬公司資產組組合賬面價值，本集團認為收購奧鴻藥業及附屬公司形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由奧鴻藥業和成都力思特構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

##### 重慶藥友及附屬公司商譽

該資產組組合歸屬於製藥分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測，用於推斷穩定期重慶藥友及附屬公司商譽收入增長率是2.00% (2023年：2.30%)。未來現金流量適用的折現率是16.00% (2023年：17.13%)。經測算預計未來現金流量的現值高於重慶藥友及附屬公司資產組組合賬面價值，本集團認為收購重慶藥友及附屬公司形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由四川合信、洞庭藥業、遼寧新興藥業、北京吉洛華構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 17. 商譽(續)

#### 商譽的減值測試(續)

##### 蘇州二葉商譽

蘇州二葉是一家生產原料藥、粉針劑(含青黴素類、頭孢類)、凍乾粉針劑和口服制劑的綜合型製藥企業。本集團定期針對上述經營活動做整體評價,並據此統一資源配置,因此將蘇州二葉整體作為一個資產組。該資產組組合歸屬於製藥分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測,用於推斷穩定期蘇州二葉商譽收入增長率是2.00%(2023年:2.30%)。未來現金流量適用的折現率是13.95%(2023年:15.79%)。經測算預計未來現金流量的現值高於蘇州二葉資產組組合賬面價值,本集團認為收購蘇州二葉形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由蘇州二葉構成,製藥板塊其他合併形成的商譽均被分配至相對應的附屬公司,產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

##### Breas商譽

該資產組組合歸屬於醫療器械與醫學診斷分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測,用於推斷穩定期Breas商譽收入增長率是2.00%(2023年:2.30%)。未來現金流量適用的折現率是15.80%(2023年:16.20%)。經測算預計未來現金流量的現值高於Breas資產組組合賬面價值,本集團認為收購Breas形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由Breas構成,產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

##### 杏脈信息商譽

該資產組組合歸屬於其他分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測,用於推斷穩定期杏脈信息商譽收入增長率是2.00%(2023年:2.30%)。未來現金流量適用的折現率是13.85%(2023年:14.27%)。經測算預計未來現金流量的現值高於杏脈信息資產組組合賬面價值,本集團認為收購杏脈信息形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由杏脈信息構成,製藥板塊其他合併形成的商譽均被分配至相對應的附屬公司,產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

##### 瀋陽紅旗商譽

該資產組組合歸屬於製藥分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測,用於推斷穩定期瀋陽紅旗商譽收入增長率是2.00%(2023年:2.30%)。未來現金流量適用的折現率是13.90%(2023年:14.61%)。經測算預計未來現金流量的現值高於瀋陽紅旗資產組組合賬面價值,本集團認為收購瀋陽紅旗形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由瀋陽紅旗構成,產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 17. 商譽(續)

#### 商譽的減值測試(續)

##### Tridem Pharma商譽

該資產組組合歸屬於製藥分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測，用於推斷穩定期Tridem Pharma商譽收入增長率是2.00% (2023年：2.30%)。未來現金流量適用的折現率是16.15% (2023年：18.46%)。經測算預計未來現金流量的現值高於Tridem Pharma資產組組合賬面價值，本集團認為收購Tridem Pharma形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由Tridem Pharma構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

##### 復星萬邦及附屬公司商譽

該資產組組合歸屬於製藥分部。可收回金額按照資產組組合的預計未來現金流量的現值確定。根據管理層批准的9年期財務預測，用於推斷穩定期復星萬邦及附屬公司商譽收入增長率是2.00% (2023年：2.30%)。未來現金流量適用的折現率是16.67% (2023年：17.22%)。經測算預計未來現金流量的現值高於復星萬邦及附屬公司資產組組合賬面價值，本集團認為收購復星萬邦及附屬公司形成的商譽本年不存在減值。該資產組主要由復星萬邦、瀋陽萬邦天晟、萬邦賽諾康構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。

本集團對Gland Pharma及附屬公司，復星安特金及附屬公司，佛山復星禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院，恆生醫院，奧鴻藥業及附屬公司，杏脈信息，Breas，瀋陽紅旗、蘇州二葉預計未來現金流量的現值(可收回金額)的測算參考了上海東洲資產評估有限公司2025年3月21日東洲評報字[2025]第0611號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司擬對合併財務報表形成的商譽進行減值測試所涉及的9個資產組(或組合)可回收價值資產評估報告》的評估結果。



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 18. 其他無形資產

	截至2024年12月31日止年度							
	藥證 人民幣千元	專利及 專有技術 人民幣千元	辦公軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	業務網絡 人民幣千元	遞延 開發成本 人民幣千元	特許 經營權 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>								
於2024年1月1日	4,155,308	6,214,556	465,092	1,205,470	2,471,330	3,921,481	1,859,423	20,292,660
添置	83,408	9,516	37,954	180	—	1,909,703	258,959	2,299,720
收購附屬公司(附註41)	586,043	—	11,799	—	—	208,741	27,358	833,941
接受投資	—	14,905	—	6,388	—	—	—	21,293
開發支出轉入	396,349	311,048	—	—	—	(1,111,596)	404,199	—
出售	—	(6,006)	(8,191)	—	—	—	(9,801)	(23,998)
處置附屬公司(附註42)	—	(7,433)	(11,879)	—	—	—	—	(19,312)
重分類	—	—	—	(90,000)	—	—	88,559	(1,441)
匯兌調整	3,901	61,727	656	17,343	69,635	—	(7,617)	145,645
於2024年12月31日	5,225,009	6,598,313	495,431	1,139,381	2,540,965	4,928,329	2,621,080	23,548,508
<b>累計攤銷：</b>								
於2024年1月1日	(555,022)	(2,225,750)	(312,110)	(100,661)	(1,063,031)	(1,711)	(623,836)	(4,882,121)
收購附屬公司(附註41)	(277,340)	—	(4,458)	—	—	—	(9,119)	(290,917)
年內攤銷	(206,688)	(455,767)	(41,741)	(40,142)	(140,417)	—	(133,468)	(1,018,223)
出售	—	12	8,191	—	—	—	8,032	16,235
處置附屬公司(附註42)	—	2,548	5,792	—	—	—	—	8,340
匯兌調整	1,261	2,046	(2,355)	(76)	(5,291)	—	1,326	(3,089)
於2024年12月31日	(1,037,789)	(2,676,911)	(346,681)	(140,879)	(1,208,739)	(1,711)	(757,065)	(6,169,775)
<b>減值虧損：</b>								
於2024年1月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	(23,662)	(475)	(108,751)
計提	—	—	—	—	—	(35,112)	—	(35,112)
於2024年12月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	(58,774)	(475)	(143,863)
<b>賬面淨值：</b>								
於2024年12月31日	4,123,220	3,900,788	148,750	998,502	1,332,226	4,867,844	1,863,540	17,234,870
於2024年1月1日	3,536,286	3,968,192	152,982	1,104,809	1,408,299	3,896,108	1,235,112	15,301,788

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 18. 其他無形資產(續)

	截至2023年12月31日止年度							
	專利及		辦公軟件	商標	業務網絡	遞延	特許	總計
	藥證	專有技術				開發成本	經營權	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>成本：</b>								
於2023年1月1日	3,409,252	5,881,634	304,702	1,110,517	2,039,430	3,458,041	1,264,626	17,468,202
添置	—	111,281	75,265	19	19,067	1,295,212	588,585	2,089,429
收購附屬公司	51,440	81,619	83,760	90,322	388,649	—	—	695,790
開發支出轉入	693,919	137,853	—	—	—	(831,772)	—	—
出售	—	(29,916)	(2,049)	—	—	—	—	(31,965)
匯兌調整	697	32,085	3,414	4,612	24,184	—	6,212	71,204
於2023年12月31日	4,155,308	6,214,556	465,092	1,205,470	2,471,330	3,921,481	1,859,423	20,292,660
<b>累計攤銷：</b>								
於2023年1月1日	(300,067)	(1,776,852)	(204,962)	(60,701)	(884,744)	(1,711)	(200,381)	(3,429,418)
收購附屬公司	(46,067)	(5,463)	(60,615)	—	(26,197)	—	—	(138,342)
年內攤銷	(208,071)	(458,465)	(45,623)	(39,947)	(141,648)	—	(423,287)	(1,317,041)
出售	—	29,541	2,049	—	—	—	—	31,590
匯兌調整	(817)	(14,511)	(2,959)	(13)	(10,442)	—	(168)	(28,910)
於2023年12月31日	(555,022)	(2,225,750)	(312,110)	(100,661)	(1,063,031)	(1,711)	(623,836)	(4,882,121)
<b>減值虧損：</b>								
於2023年1月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	(2,070)	(475)	(87,159)
計提	—	—	—	—	—	(21,592)	—	(21,592)
於2023年12月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	(23,662)	(475)	(108,751)
<b>賬面淨值：</b>								
於2023年12月31日	3,536,286	3,968,192	152,982	1,104,809	1,408,299	3,896,108	1,235,112	15,301,788
於2023年1月1日	3,045,185	4,084,168	99,740	1,049,816	1,154,686	3,454,260	1,063,770	13,951,625

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 18. 其他無形資產(續)

於2024年12月31日，本集團如下無形資產使用壽命不確定，明細如下：

資產名稱	資產持有者	賬面淨值	
		人民幣千元	使用壽命不確定的判斷依據
藥證	復星雅立峰、洞庭藥業、 瀋陽紅旗，蘇州二葉	307,000	延期成本較低可無限延期使用
商標權	復星雅立峰、洞庭藥業、 蘇州二葉	31,000	延期成本較低可無限延期使用
商標權	CML, Alma*	208,106	延期成本較低可無限延期使用
特許經營權	恆生醫院	421,710	延期成本較低可無限延期使用
非專利技術	復宏漢霖	48,921	延期成本較低可無限延期使用
		1,016,737	

\* CML及Alma的商標權以美元計量。

本集團基於上述單項無形資產的可回收金額能否可靠估計的判斷，對上述單項無形資產或者其所屬的資產組進行減值測試。

#### 藥證

藥證的可收回金額按照藥證單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是15.50%–16.70%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.00%，為通貨膨脹率。

#### 商標權

商標權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的5–9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是17.50%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.00%，為通貨膨脹率。

#### 特許經營權

特許經營權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是16.64%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.00%，為通貨膨脹率。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 18. 其他無形資產(續)

#### 專利及專有技術

專利及專有技術的可收回金額按照專利及專有技術單項資產產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是18.04%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.00%，為通貨膨脹率。

計算資產組於2024年12月31日和2023年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行使用壽命不確定的無形資產的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預測收入 — 確定該增長率的基礎是在預測市場發展的基礎上，以上一年的預測收入為基礎適當增長。

預算毛利率 — 是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據預計效率的提高及預計市場開發情況適當調整該平均毛利率。

折現率 — 係反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

預測期後增長率 — 係通貨膨脹率。

分配至關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

### 19. 於合營企業之投資

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
淨資產中所佔份額	20,900	78,910

集團應收合資企業貿易賬款餘額在財務報表附註26中披露。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 19. 於合營企業之投資(續)

上述於合營企業之投資由本公司間接持有。

下表列明了本集團個別非重大合營企業的總體財務信息：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應佔合營企業年內損失	(184,409)	(202,030)
應佔合營企業其他綜合收益	3,034	109
應佔合營企業綜合損失總額	(181,375)	(201,921)
本集團對合營企業投資的總體賬面價值	20,900	78,910

### 20. 於聯營企業之投資

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應佔淨資產	24,528,829	23,736,350
因收購而產生的商譽	769,441	757,478
小計	25,298,270	24,493,828
減值準備	(666,046)	(691,715)
合計	24,632,224	23,802,113

於聯營企業之投資的減值準備變動如下：

2024年	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
減值準備：				
Sovereign Medical Services, Inc.	222,657	—	—	222,657
Saladax Biomedical, Inc.	129,705	—	—	129,705
明醫眾禾科技(北京)有限責任公司	64,982	—	—	64,982
Integrated Endoscopy, Inc.	30,097	—	—	30,097
其他	244,274	—	25,669	218,605
合計	691,715	—	25,669	666,046

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 20. 於聯營企業之投資(續)

於聯營企業之投資的減值準備變動如下：(續)

2023年	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
減值準備：				
Sovereign Medical Services, Inc.	222,657	—	—	222,657
Saladax Biomedical, Inc.	129,705	—	—	129,705
明醫眾禾科技(北京)有限責任公司	64,982	—	—	64,982
Integrated Endoscopy, Inc.	30,097	—	—	30,097
其他	218,352	61,284	35,362	244,274
合計	665,793	61,284	35,362	691,715

本集團主要聯營企業的詳細資料如下：

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/ 註冊股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
國藥產業投資有限公司	中國/中國大陸	人民幣100,000	49.00	—	醫藥投資

本公司董事認為上表所列的本集團聯營企業對本集團本年度業績構成主要影響或構成本集團大部分淨資產。本公司董事認為，若詳述其他聯營企業將導致提供的數據過於冗長。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 20. 於聯營企業之投資(續)

國藥產業投資有限公司(「國藥產投」)被視為本集團的重要聯營企業，對本集團應佔聯營企業的損益具有重大影響，並使用權益法進行會計處理。

下表列明了國藥產投的財務信息概要，其針對會計政策上的任意差異進行了調整，並就合併財務報表中的賬面價值進行了調節。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	584,507,930	596,569,565
年內利潤	10,414,397	14,993,794
其他綜合收益	(6,445)	8,395
年內綜合收益總額	10,407,952	15,002,189
歸屬於國藥產投之母公司股東的年內利潤	3,546,132	4,553,856
流動資產	346,125,795	335,769,893
非流動資產	46,638,366	47,566,886
流動負債	(250,306,731)	(241,419,075)
非流動負債	(15,450,885)	(21,300,812)
淨資產	127,006,545	120,616,892
歸屬於國藥產投之母公司股東的淨資產	40,069,326	37,897,955
本集團在聯營企業的權益調節：		
本集團所有權比例	49%	49%
本集團應佔聯營企業淨資產	19,633,970	18,569,998
因收購而產生的商譽(減累計減值)	—	—
投資的賬面價值	19,633,970	18,569,998
已收股息	671,413	633,947

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 20. 於聯營企業之投資(續)

下表列明了本集團個別非重大聯營企業的總體財務信息：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應佔聯營企業年內收益	90,643	155,489
應佔聯營企業其他綜合收益／(虧損)	31,654	(6,825)
應佔聯營企業綜合收益總額	122,297	148,664
本集團對聯營企業投資的總賬面價值	4,998,254	5,232,115

### 21. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資</b>		
上市股權投資，以公允價值計量		
四川匯宇製藥股份有限公司	11,673	11,619
其他	4,761	41,155
合計	16,434	52,774

本集團不可撤銷地選擇將上述非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

本年因終止確認的其他權益工具投資轉入留存收益的累計損失為3,780,000元。

截至2024年12月31日止年度，本集團收取股息人民幣209,000元(2023年：人民幣203,000元)。



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 22. 遞延所得稅

年內遞延所得稅資產/(負債)的變動如下：

#### 遞延所得稅資產

	可供抵銷未來 應納稅利潤 的虧損 人民幣千元	資產減值 準備 人民幣千元	折舊及攤銷 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	未變現收益 人民幣千元	遞延收益 人民幣千元	來自收購 附屬公司的 公允價值調整 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延所得稅資產總值 於2023年12月31日	287,911	46,402	6,344	179,417	100,016	49,782	3,303	231,679	904,854
處置附屬公司(附註42)	—	(431)	—	—	—	—	—	—	(431)
年內扣除/(計入)損益的 遞延所得稅	89,691	30,714	2,860	8,149	(3,187)	(16,576)	(2,014)	145,329	254,966
遞延所得稅資產總值 於2024年12月31日	377,602	76,685	9,204	187,566	96,829	33,206	1,289	377,008	1,159,389

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 22. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產/(負債)的變動如下：

#### 遞延所得稅負債

	來自處置附屬 公司後的聯營 公司剩餘股權 的公允價值 調整及其他 暫時性差異 人民幣千元	視同處置 聯營企業 人民幣千元	來自以公允價 值計量且其 變動進入當期 損益的金融 資產的公允 價值調整 人民幣千元	指定以公允價 值計量的股權 投資的公允 價值調整 人民幣千元	來自收購附屬 公司的公允 價值調整 人民幣千元	固定 資產折舊 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延所得稅負債總值 於2023年12月31日	200,444	1,163,439	2,830	583	1,888,027	240,697	229,554	3,725,574
處置附屬公司(附註42)	—	—	—	—	—	(399)	—	(399)
年內計入/(扣除)損益的遞延所得稅	—	—	126	—	(185,212)	(76,731)	156,004	(105,813)
年內計入儲備的遞延所得稅	—	—	—	42	—	—	—	42
匯率變動	848	—	—	—	26,520	—	—	27,368
遞延所得稅負債總值 於2024年12月31日	201,292	1,163,439	2,956	625	1,729,335	163,567	385,558	3,646,772

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 22. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產/(負債)的變動如下：

#### 遞延所得稅資產

	可供抵銷未來 應納稅利潤的 虧損 人民幣千元	資產減值 準備 人民幣千元	折舊及攤銷 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	未變現收益 人民幣千元	遞延收益 人民幣千元	來自收購 附屬公司的 公允價值調整 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延所得稅資產總值 於2022年12月31日	117,995	55,312	7,289	149,618	92,179	71,924	7,654	1,383	503,354
適用香港會計準則第12號 (修訂本)的影響	—	—	—	—	—	—	—	77,632	77,632
於2023年1月1日(經重述)	117,995	55,312	7,289	149,618	92,179	71,924	7,654	79,015	580,986
收購附屬公司	118,209	—	—	28,432	—	—	—	—	146,641
年內扣除/(計入)損益的 遞延所得稅	51,707	(8,910)	(945)	1,367	7,837	(22,142)	(4,351)	152,664	177,227
遞延所得稅資產總值 於2023年12月31日	287,911	46,402	6,344	179,417	100,016	49,782	3,303	231,679	904,854

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 22. 遞延所得稅(續)

#### 遞延所得稅負債

	來自處置附屬 公司後的聯營 公司剩餘股權 的公允價值調 整及其他 暫時性差異 人民幣千元	視同處置 聯營企業 人民幣千元	來自以公允價 值計量且其 變動進入當期 損益的金融 資產的公允 價值調整 人民幣千元	指定以公允價 值計量的股權 投資的公允 價值調整 人民幣千元	來自收購附屬 公司的公允 價值調整 人民幣千元	固定 資產折舊 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延所得稅負債總值								
於2022年12月31日	199,496	1,163,439	2,797	431	1,800,995	256,566	—	3,423,724
適用香港會計準則第12號(修訂本)的影響	—	—	—	—	—	—	77,632	77,632
遞延所得稅負債總值								
於2023年1月1日(經重述)	199,496	1,163,439	2,797	431	1,800,995	256,566	77,632	3,501,356
收購附屬公司(附註41)	—	—	—	—	186,871	4,725	—	191,596
年內計入/(扣除)損益的遞延所得稅	—	—	33	—	(113,836)	(20,594)	151,922	17,525
年內計入儲備的遞延所得稅	—	—	—	152	—	—	—	152
匯率變動	948	—	—	—	13,997	—	—	14,945
遞延所得稅負債總值								
於2023年12月31日	200,444	1,163,439	2,830	583	1,888,027	240,697	229,554	3,725,574

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2024年		2023年	
	抵銷金額 人民幣千元	抵銷後餘額 人民幣千元	抵銷金額 人民幣千元	抵銷後餘額 人民幣千元
遞延所得稅資產	401,613	757,776	280,383	624,471
遞延所得稅負債	401,613	3,245,159	280,383	3,445,191

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 22. 遞延所得稅(續)

由於下列項目源自多年來一直承受虧損的附屬公司，且認為不大可能會有應納稅利潤可與下列各項相抵銷，因此並未就下列各項確認遞延所得稅資產：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
稅項虧損	11,342,605	11,138,269
可抵扣暫時性差異	1,645,725	1,780,646
合計	12,988,330	12,918,915

本公司向股東派付股息，並不附帶任何所得稅稅務後果。

### 23. 貿易應收款項 — 非流動

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應收賬款	206,203	90,435
減值損失	(6,767)	(5,112)
賬面淨值	199,436	85,323

貿易應收款項 — 非流動減值準備的變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初餘額	5,112	5,083
減值準備(淨值)	6,285	901
因無法收回而撤銷的款項	(4,300)	(939)
匯率變動	(330)	67
於年末	6,767	5,112

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 24. 其他非流動資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
購買物業、廠房和設備的預付款項	320,827	1,431,182
預付收購款項	385	265,486
購買其他無形資產的預付款項	564,347	694,566
購買預付土地租賃款的保證金	—	22,200
關聯方委貸	—	196,743
其他	227,521	96,451
合計	1,113,080	2,706,628

於報告日，本集團的其他非流動資產中包含因購買不動產、產房和設備項目的預付本集團其他關聯方款項人民幣147,026,000元(2023年：人民幣966,942,000元)。

上海復星醫藥產業發展有限公司(「復星醫藥產業」)向時任聯營公司上海復星凱特生物科技有限公司(現已更名為：復星凱瑞(上海)生物科技有限公司，(「復星凱瑞」))提供委託貸款人民幣196,743,475.00元，貸款利率為固定利率4.73%。2024年10月31日，本集團完成對其控股收購。2024年7月19日，復星醫藥產業與Kite Pharma、復星凱瑞簽訂《債權轉股權及增資協議》，復星醫藥產業與Kite Pharma分別以各自對合營企業復星凱瑞享有的等值2,850萬美元存續債權轉股對復星凱瑞進行同比例增資。

### 25. 存貨

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
原材料	1,813,490	2,199,240
在製品	1,062,160	1,323,919
製成品	3,831,556	3,534,766
零部件和耗材	669,804	664,557
其他	144,294	80,622
準備金	7,521,304 (262,655)	7,803,104 (265,336)
合計	7,258,649	7,537,768

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 26. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項	7,952,073	7,643,737
應收票據	72,360	24,492
合計	8,024,433	7,668,229
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	612,973	642,569

如果一個實體的銀行票據管理模式是以收取合同現金流量和出售為目的的，則將其歸類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

貿易應收款項的信用期一般為三個月，主要客戶可延長至六個月。貿易應收款項及應收票據不計息。

於報告日，貿易應收款項按發票日期並扣除準備金作出的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
一年以內	7,754,376	7,436,979
一至兩年	275,391	333,408
兩至三年	143,146	77,594
三年以上	89,807	64,952
合計	8,262,720	7,912,933
減值準備	(310,647)	(269,196)
賬面淨值	7,952,073	7,643,737

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 26. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資(續)

貿易應收款項減值準備的變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初餘額	269,196	207,192
減值準備(淨值)	101,391	109,461
因無法收回而撇銷的款項	(59,940)	(47,457)
於年末	<b>310,647</b>	269,196

本集團於各報告日期利用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式的客戶分部組別(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信用保險形式提供的保障劃分)的逾期天數釐定。該計算方法反映或然率加權結果、貨幣時間值以及於報告日期可得有關過往事件、當前條件及未來經濟條件預測的合理及具理據支持資料。

下文載列利用撥備矩陣得出本集團貿易應收款項面對的信貸風險的資料：

#### 於2024年12月31日

	逾期					總計
	未逾期	少於1年	1至2年	2至3年	超過3年	
預期信貸虧損率	0.80%	5.50%	100.00%	100.00%	100.00%	3.76%
賬面總額(人民幣千元)	6,443,812	1,650,514	74,208	40,445	53,741	8,262,720
逾期信貸虧損(人民幣千元)	51,430	90,823	74,208	40,445	53,741	310,647

#### 於2023年12月31日

	逾期					總計
	未逾期	少於1年	1至2年	2至3年	超過3年	
預期信貸虧損率	1.07%	5.41%	100.00%	100.00%	100.00%	3.40%
賬面總額(人民幣千元)	6,309,557	1,481,702	61,978	17,191	42,505	7,912,933
逾期信貸虧損(人民幣千元)	67,319	80,203	61,978	17,191	42,505	269,196



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 26. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資(續)

2024年12月31日，本集團的貿易應收款項中包含應收本集團聯營企業人民幣1,027,020,000元(2023年12月31日：人民幣1,037,217,000元)，應收本集團合營企業人民幣0元(2023年12月31日：人民幣4,000元)和應收其他關聯方人民幣18,977,000元(2023年12月31日：人民幣17,640,000元)。本集團的應收票據中無應收本集團聯營企業票據(2023年：無)。本集團的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資中包含應收本集團聯營企業人民幣151,610,000元(2023年12月31日：人民幣122,882,000元)。該等應收聯營企業、合營企業和其他關聯公司的款項為貿易款，不計息，信用條款與給予本集團主要客戶的條款近似。

### 27. 合同資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
提供研發服務	43,928	82,419
利潤分成	83,625	63,468
	127,553	145,887
減值	—	—
合計	127,553	145,887

因實現開發計劃里程碑事項而產生的合同資產初始確認為研發服務收入。研發服務的合同資產包括應收款項。在到達業務里程碑後，確認為合同資產的金額重新分類為貿易應收款。

因客戶在市場中銷售產品獲取利潤而產生的合同資產初始確認為利潤分配收入。在滿足結算條件後，確認為合同資產的金額重新分類為貿易應收款。

截至2024年12月31日止年度，未確認合同資產的預期信貸損失。本集團與客戶的貿易條款及信貸政策已於財務報表附註26披露。

截至12月31日收回或結清合同資產的預期時間如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
一年以內	127,553	145,887

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 28. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
向供貨商支付的預付款	864,975	884,582
其他應收款項	1,432,806	1,373,622
	2,297,781	2,258,204
減值	(25,227)	(42,175)
合計	2,272,554	2,216,029

於各報告日期，有關預付款項、其他應收款項及其他資產(扣除準備金)的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
一年以內	1,966,593	1,999,224
一至兩年	159,025	111,036
兩至三年	74,546	57,666
三年以上	97,617	90,278
	2,297,781	2,258,204
減：其他應收款項減值準備	(25,227)	(42,175)
合計	2,272,554	2,216,029

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 28. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 存續期 預期信用損失	第三階段 存續期 預期信用損失	合計
2024年1月1日餘額	42,175	—	—	42,175
— 階段轉換	(16,773)	—	16,773	—
本年計提/轉回	(175)	—	3,130	2,955
本年核銷	—	—	(19,903)	(19,903)
於2024年12月31日	25,227	—	—	25,227

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 存續期 預期信用損失	第三階段 存續期 預期信用損失	合計
2023年1月1日餘額	21,030	—	—	21,030
— 階段轉換	(420)	—	420	—
本年計提	25,505	—	—	25,505
本年轉回	(3,940)	—	—	(3,940)
本年核銷	—	—	(420)	(420)
於2023年12月31日	42,175	—	—	42,175

於報告日，本集團的預付款項、其他應收款項及其他資產中包含應收本集團聯營企業人民幣10,990,000元(2023年：人民幣22,561,000元)，應收本集團合營企業人民幣0元(2023年：人民幣572,000元)，應收其他關聯方人民幣8,325,000元(2023年：人民幣10,975,000元)。該等對聯營企業和其他關聯方的其他應收款項均不計息，按要求償付。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 29. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
上市股權投資,按市價	1,322,260	1,291,366
其他非上市投資,按市價	2,410,866	1,637,244
債務投資,按市價	20,000	—
合計	3,753,126	2,928,610
流動部分	2,595,997	1,888,496
非流動部分	1,157,129	1,040,114

於2024年12月31日和2023年12月31日,上述投資分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產,原因在於集團取得上述金融資產的目的主要是為了在近期內出售,或者本集團未選擇將其公允價值變動計入其他綜合收益。

### 30. 現金及銀行結餘

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
庫存現金	3,162	3,234
無限制銀行存款	9,138,796	8,983,634
於復星財務的存款*	249,492	515,521
於綜合現金流量表所示的現金及現金等價物	9,391,450	9,502,389
擔保應付票據的已抵押銀行結餘	508,368	255,683
在復星財務中原到期日為三個月以上的定期存款*	1,564,100	1,374,800
其他原到期日為三個月以上的定期存款	2,060,015	2,560,719
於綜合財務狀況表列賬的現金及銀行結餘	13,523,933	13,693,591

\* 上海復星高科技集團財務有限公司(「復星財務」)是在中國銀行業監督管理委員會註冊的持牌金融機構。復星財務是復星高科技的附屬公司。有關存款的詳情載於財務報表附註47(d)。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 30. 現金及銀行結餘(續)

於2024年12月31日，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘為人民幣9,560,092,000元(2023年12月31日：人民幣10,236,879,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但依據中國大陸現行的外匯規定及法規，本集團可通過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按每日銀行存款利率以浮動利率計息。根據本集團是否有即時現金需求，短期定期存款的期限由七日到三個月不等，按各自的短期定期存款利率計息。原到期日為三個月以上的定期存款按固定利率計息，期限為三個月到一年不等。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無違約記錄且信譽良好的銀行。有關復星財務存款賺取的利息詳情載於財務報表附註47(e)。

### 31. 持有待售資產

2024年6月21日，本公司之附屬公司復星診斷科技(上海)有限公司與江蘇英諾華醫療技術有限公司的控股股東簽訂股權轉讓協議，轉讓其持有的江蘇英諾華醫療技術有限公司25%的股權，本次轉讓價款為人民幣47,500,000元。

2024年12月31日，本公司之附屬公司上海復星健康科技(集團)有限公司與獨立第三方簽訂股權轉讓協議，轉讓其持有的圖湃(北京)醫療科技有限公司2.7937%的股權，本次轉讓價款為人民幣50,287,000元。

2024年12月28日，本公司之附屬公司上海復拓生物科技發展有限公司與獨立第三方簽訂股權轉讓協議，轉讓其持有的先思達(南京)生物科技有限公司12%的股權，本次轉讓價款為人民幣50,000,000元。本次轉讓完成後，上海復拓生物科技發展有限公司仍持有先思達(南京)生物科技有限公司2,284,700元註冊資本，持股比例為17.3031%(持股變動影響因素包括了與本次轉讓同期的融資稀釋攤薄)。

於報告日，本年持有待售資產如下所示：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
持有待售資產 — 對聯營企業的投資	74,968	—

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 32. 貿易應付款項及應付票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項	5,378,370	5,507,366
應付票據	619,015	652,253
合計	5,997,385	6,159,619

貿易應付款項及應付票據不計利息，貿易應付款項一般須於兩個月內清償，應付票據一般須於90-180天內清償。

於報告日，基於票據日期的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
一年以內	5,752,977	5,844,073
一至兩年	159,899	223,314
兩至三年	19,743	57,124
三年以上	64,766	35,108
合計	5,997,385	6,159,619

於報告日，本集團的貿易應付款項中包含應付本集團聯營企業人民幣126,946,000元(2023年：人民幣70,949,000元)，無應付合營企業貿易款項(2023年：無)及應付其他關聯方人民幣51,830,000元(2023年：人民幣51,230,000元)。該等應付聯營企業，合營企業和其他關聯方款項均為貿易款，不計息，其信用條款與該等聯營企業，合營企業和其他關聯方給予其客戶的條款近似。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 33. 其他應付款項及應計款項

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
與購買廠房、物業及設備有關的應付款項		625,814	487,903
已收保證金		273,266	350,963
薪金		1,978,490	1,978,116
增值稅		157,150	177,814
其他稅項		124,881	108,522
應計利息開支		74,212	82,085
應付附屬公司非控股股東的股息		13,328	17,317
其他應計開支		2,577,170	2,676,846
收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項		151,192	232,865
來自其他單位的貸款	(i)	592,206	455,202
認購的限制性股票金額		19,100	41,928
分期購買固定資產		88,594	—
預收股權轉讓款		47,660	8,689
關聯方貸款	(ii)	38,652	34,924
其他	(iii)	281,081	207,909
		<b>7,042,796</b>	6,861,083
減：收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項的 非流動部分(附註38)		<b>(59,652)</b>	(112,589)
合計		<b>6,983,144</b>	6,748,494

附註：

- (i) 於2024年12月31日，來自其他單位的貸款為人民幣592,206,000元(2023年：人民幣455,202,000元)，不計利息(2023年：不計利息)，並須按要求償還。
- (ii) 於報告日，本集團的關聯方貸款中包含應付本集團其他關聯方人民幣38,652,000元(2023年：人民幣34,924,000元)。該貸款利率為5.80%，貸款期限自2022年12月5日至2023年12月5日，展期至2025年12月4日。
- (iii) 其他應付款項為不計利息，並須按要求償還。

於報告日，本集團的其他應付款項中包含應付本集團聯營企業人民幣11,225,000元(2023年：人民幣2,454,000元)、應付合營企業人民幣166,000元(2023年：人民幣1,697,000元)及應付其他關聯方人民幣135,819,000元(2023年：人民幣63,455,000元)。該等其他應付款均不計息，按要求償付。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 34. 計息銀行及其他借款

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
<b>流動部分</b>						
銀行借款 — 無抵押	0.50–5.00	2025	18,517,920	0.10–4.90	2024	14,657,291
銀行借款 — 有抵押、保證 或質押 (附註(a))	1.80–4.00	2025	169,785	3.70–3.90	2024	36,530
一年內到期的長期借款						
銀行借款 — 無抵押	0.35–6.12	2025	3,655,539	0.30–4.83	2024	3,681,893
銀行借款 — 有抵押 或質押 (附註(a))	3.18–6.18	2025	276,896	3.53–4.45	2024	193,196
公司債券 — 無抵押 (附註(b))	—	—	—	3.50	2024	499,908
合計			22,620,140			19,068,818
<b>非流動部分</b>						
銀行借款 — 無抵押	0.30–7.04	2026–2030	8,327,506	0.30–7.04	2025–2030	11,618,949
銀行借款 — 有抵押 或質押 (附註(a))	3.18–6.18	2026–2034	1,875,994	3.53–5.00	2025–2030	1,885,974
小計			10,203,500			13,504,923
公司債券 — 無抵押 (附註(b))	4.20	2026	240,000	—	—	—
合計			10,443,500			13,504,923
合計			33,063,640			32,573,741



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 34. 計息銀行及其他借款(續)

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
須在以下期間償還：		
銀行借款和應償還透支：		
一年以內	22,620,140	18,568,910
一至兩年	4,575,231	6,264,630
三至五年	5,432,670	6,193,279
五年以上	195,599	1,047,014
小計	32,823,640	32,073,833
其他借款：		
一年以內	—	499,908
一至兩年	240,000	—
小計	240,000	499,908
合計	33,063,640	32,573,741

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 34. 計息銀行及其他借款(續)

#### 外幣貸款

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
美元：		
有抵押或質押	—	—
無抵押	1,335,263	4,133,776
	<b>1,335,263</b>	<b>4,133,776</b>
歐元：		
有抵押或質押	—	—
無抵押	3,205,768	2,623,122
	<b>3,205,768</b>	<b>2,623,122</b>
瑞典克朗：		
有抵押或質押	9,185	—
無抵押	—	10,680
	<b>9,185</b>	<b>10,680</b>

附註：

(a) 本集團部分借款由以下資產提供抵押、保證或質押：

- 由本集團的房屋建築作抵押，於2024年12月31日，被抵押房屋建築的賬面價值為人民幣1,828,910,000元(2023年12月31日：人民幣1,487,653,000元)；
- 由本集團的土地使用權作抵押，於2024年12月31日，被抵押的土地使用權賬面價值為人民幣615,111,000元(2023年12月31日：人民幣614,613,000元)；
- 由本集團的在建工程作抵押，於2024年12月31日，被抵押的在建工程賬面價值為人民幣768,379,000元(2023年12月31日：人民幣629,372,000元)；
- 由本集團的專利權作抵押，於2023年12月31日，被抵押的專利權賬面價值為人民幣227,000元(2023年12月31日：人民幣355,000元)；
- 於2024年12月31日，本集團以24,000,000.00元應收賬款通過保理業務取得銀行借款(2023年12月31日：無)；
- 附屬公司蘇州百道醫療科技有限公司58.67%的股權(2023年12月31日：58.67%)，附屬公司健嘉醫療投資管理有限公司6%的股權(2023年12月31日：無)。

(b) 2022年3月9日，本公司發行期限為四年的中期票據，總金額為人民幣500,000,000元，年利率為3.50%。利息按年支付，到期日為2026年3月9日。截至2024年12月31日，四年期公司債券的賬面價值為人民幣240,000,000元，利率為4.20%。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 35. 租賃負債

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	到期日	人民幣千元	到期日	人民幣千元
<b>流動部分</b>				
租賃負債	2025	340,981	2024	329,525
<b>非流動部分</b>				
租賃負債	2026–2044	2,541,968	2025–2041	2,049,589
合計		2,882,949		2,379,114
			<b>2024年</b>	2023年
			<b>人民幣千元</b>	人民幣千元
須在以下期間償還：				
租賃負債：				
一年以內			340,981	329,525
二至五年			1,843,987	1,119,057
五年以上			697,981	930,532
合計			2,882,949	2,379,114

### 36. 合同負債

於報告日的合同負債詳情如下：

	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
維修服務	88,727	105,722
預收款項	1,578,223	1,414,559
合同負債總額	1,666,950	1,520,281
流動部分	1,232,315	1,200,496
非流動部分	434,635	319,785

合同負債包括預收款項及提供維修服務的遞延收益。

於報告日，本集團的合同負債中包含源自本集團聯營企業合同負債人民幣19,001,000元(2023年：人民幣9,949,000元)、無合營企業合同負債(2023年：無)及其他關聯方合同負債人民幣125,000元(2023年：人民幣490,000元)。該等合同負債均不計息，按要求償付。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 37. 遞延收入

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
政府補助	(i)	657,891	639,399

附註：

- (i) 本集團收到的政府補助用作部分研發項目、工業開發基金及增值稅退還的財務津貼。政府補助在有系統地將補助及其擬補助的成本配對的期間確認為收入。這些補貼並無任何尚未滿足的條件或或有事項。

年內政府補助變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日	639,399	632,433
增加	117,408	130,566
於年內確認為收入	(98,916)	(123,600)
於12月31日	657,891	639,399

### 38. 其他長期負債

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
僱員安置費用	(i)	21,070	23,186
有關收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項		59,652	112,589
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權	(ii)	1,427,655	1,601,368
分期購買固定資產		200,815	23,505
長期薪金		189,446	141,476
其他金融負債		536,295	878,407
其他		316,083	356,343
		2,751,016	3,136,874

附註：

- (i) 僱員安置費用指2008年前本集團若干附屬公司就若干僱員及退休人員的退休福利所引致的負債。
- (ii) 於2024年12月31日，收購附屬公司復星安特金(成都)生物製藥有限公司和蘇州百道醫療科技有限公司時授予少數股東的股份賣出期權。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 39. 已發行股本

	2024年		2023年	
	股份數目 千股	面值 人民幣千元	股份數目 千股	面值 人民幣千元
<b>股份</b>				
限售條件股份				
每股面值人民幣1元的A股	897	897	2,743	2,743
無限售條件股份：				
每股面值人民幣1元的A股	2,118,488	2,118,488	2,177,715	2,177,715
每股面值人民幣1元的H股	551,941	551,941	551,941	551,941
	<b>2,671,326</b>	<b>2,671,326</b>	2,672,399	2,672,399

年內已發行股本變動如下：

	註	2024年		2023年	
		股份數目 千股	面值 人民幣千元	股份數目 千股	面值 人民幣千元
於1月1日		2,672,399	2,672,399	2,672,157	2,672,157
股權激勵計劃		—	—	372	372
股票回購	(i)	(1,073)	(1,073)	(130)	(130)
於12月31日		<b>2,671,326</b>	<b>2,671,326</b>	2,672,399	2,672,399

附註：

- (i) 2024年8月7日，本公司第九屆董事會第五十八次會議、第九屆監事會2024年第九次會議分別審議通過了關於回購註銷部分未解除限售的A股限制性股票的議案，根據相關股東會授權及限制性A股激勵計劃的有關規定，同意本公司回購註銷合計1,072,246股A股限制性股票，回購總價合計22,831,000元(其中利息費用3,000元)。
- (ii) 2024年1月9日，本公司第九屆董事會第四十二次會議、第九屆監事會2024年第一次會議分別審議通過了關於2022年限制性A股激勵計劃首次授予所涉A股限制性股票第一期解除限售的議案，113名激勵對象所持合計774,114股A股限制性股票已滿足該計劃所規定的第一期解除限售條件，同意就該等A股限制性股票解除限售。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 40. 儲備金

本集團的儲備金金額及儲備金的變動於財務報表第139至140頁的綜合權益變動表內列報。

#### 法定盈餘儲備金：

根據中國相關法規及本公司的章程，本公司須將10%的所得稅後利潤(根據中國會計準則確定)轉撥至法定盈餘儲備金，直至儲備金結餘達到其註冊資本的50%。此儲備金的轉撥須在向權益持有人分派股息前進行。法定盈餘儲備金可用於彌補過往年度的虧損(如有)，並可按權益持有人的現有權益比例轉換為實繳資本/已發行股本，但轉換後餘額不得少於其註冊資本的25%。此儲備金除清算外不可分派。

### 41. 業務合併

業務合併而收購附屬公司主要如下：

2024年10月22日，本公司附屬公司復星醫藥產業發展(深圳)有限公司從獨立第三方收購深圳復星醫藥科技有限公司(「深圳復星」)100.00%的股權。收購對價為人民幣5,588,000元。收購完成後，本集團持有深圳復星100%股權。本集團確定本次交易的收購日期為2024年10月22日，自2024年10月22日起將深圳復星納入合併範圍。

2024年10月31日，本公司的附屬公司復星醫藥產業從Kite Pharma收購了復星凱瑞50.00%的股權。收購對價為人民幣192,549,000元。收購完成後，本集團持有復星凱瑞100%股權。本集團確定本次交易的收購日期為2024年10月31日，復星凱瑞自2024年10月31日起納入合併範圍。

對於上述企業的投資，旨在進一步完善本集團醫藥製造與研發業務產業鏈、拓展醫療服務布局。

本集團選擇按非控股權益在所收購附屬公司的可識別資產淨值中所佔的比例來計量在所收購的全部附屬公司中的非控股權益。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 41. 業務合併(續)

於截至2024年度內收購的全部附屬公司的可識別資產及負債的公允價值如下：

	附註	收購時確認的 公允價值 人民幣千元
物業、廠房和設備	15	151,622
使用權資產	16(a)	11,274
其他無形資產	18	543,024
存貨		32,315
貿易應收款項及應收票據		2,328
預付款項、其他應收款項及其他資產		14,973
現金和現金等價物		89,048
流動計息銀行借款及其他借款		(240,000)
貿易應付款項及應付票據		(1,754)
其他應付款項及應計款項		(263,248)
流動租賃負債	16(b)	(84)
合同負債		(28,427)
遞延收入		(31,326)
非流動租賃負債	16(b)	(6,669)
非控股股東權益		—
以公允價值計量的可識別資產淨值總計		273,076
商譽		—
		273,076
2024年實際付出現金		198,137
購買日之前持有的被收購公司股權的公允價值		74,939
合計		273,076

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 41. 業務合併(續)

有關附屬公司收購的現金使用分析如下：

	人民幣千元
企業合併預付款項	(198,137)
於綜合現金流量表列賬的所購入現金及現金等價物	89,048
支付截至2023年12月31日的未付現金對價	(106,705)
投資活動中現金及現金等價物流出淨額	(215,794)

自收購以來，所收購的全部附屬公司於截至2024年12月31日年度對本集團的收入貢獻人民幣86,508,000元，對本集團的稅後利潤貢獻為減少人民幣42,120,000元。

### 42. 處置附屬公司

於截至2024年12月31日止年度內，本集團與獨立第三方訂立股權轉讓協議，以零對價出售重慶國渝健康管理有限公司70%股權。處置日期為2024年3月28日。該公司不再納入本集團合併財務報表。

於截至2024年12月31日止年度，本集團與兩個獨立第三方訂立股權轉讓協議，以零對價出售國融樂養健康科技(上海)有限公司15%的股權。處置日期為2024年3月29日。該公司不再納入本集團合併財務報表。

於截至2024年12月31日止年度內，本集團與獨立第三方訂立股權轉讓協議，以零對價出售福建嘉護醫療管理有限公司70%股權。處置日期為2024年4月23日。該公司不再納入本集團合併財務報表。

於截至2024年12月31日止年度內，本集團與獨立第三方訂立股權轉讓協議，以人民幣130,000,000元的對價出售國藥莆田涵江醫療投資有限公司51%的股權。處置日期為2024年6月27日。該公司不再納入本集團合併財務報表。

於截至2024年12月31日止年度內，本集團與獨立第三方訂立股權轉讓協議，以人民幣45,000,000元對價出售同福匯(上海)健康服務有限公司60%的股權。處置日期為2024年10月23日。該公司不再納入本集團合併財務報表。

於截至2024年12月31日止年度內，由於股權重組，本集團在上海復拓知達醫療科技有限公司的股權由54%減少至44%，處置日期為2024年12月20日。該公司不再納入本集團合併財務報表。



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 42. 處置附屬公司(續)

上述處置附屬公司的相關財務信息列示如下：

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
處置的淨資產：			
物業、廠房和設備	15	921,372	163
使用權資產	16(a)	50,956	—
其他無形資產	18	10,972	—
遞延所得稅資產	22	431	—
其他非流動資產		12,710	—
存貨		12,890	1,542
貿易應收款項及應收票據		84,705	1,162
預付款項、其他應收款項及其他資產		17,787	2,065
現金及現金等價物		62,669	—
流動計息銀行借款及其他借款		(77,790)	—
貿易應付款項及應付票據		(74,709)	(552)
其他應付款項及應計款項		(220,074)	(2,115)
合同負債		(44,852)	—
應付稅項		(21)	—
預計負債		(2,611)	—
流動租賃負債	16(b)	(2,367)	—
遞延所得稅負債	22	(399)	—
非流動計息銀行借款及其他借款		(381,776)	—
非流動租賃負債	16(b)	(1,770)	—
		368,123	2,265
非控股權益		(133,214)	—
商譽	17	13,785	—
對附屬公司現有股權的公允價值重新計量		(44,186)	—
附屬公司處置損失	7	(29,508)	(1,046)
總對價		175,000	1,219
以下列方式支付：			
實際收到現金		175,000	1,219

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 42. 處置附屬公司(續)

有關附屬公司處置的現金使用分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
現金對價	175,000	1,219
被出售之現金及現金等價物	(62,669)	—
收到的現金對價	(69,500)	(919)
處置附屬公司股權的預收款	88,593	—
投資活動中現金及現金等價物流入淨額	131,424	300

### 43. 合併現金流量表附註

#### (a) 重大非現金交易

本年度，本集團在物業、廠房及設備租賃安排方面，使用權資產及租賃負債的非現金增加分別為人民幣853,586,000元(2023年：人民幣302,514,000元)及人民幣863,295,000元(2023年：人民幣308,537,000元)。

#### (b) 籌資活動對負債的影響

2024年

	計息銀行、 公司債券及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	其他應付款項 第三方的貸款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2024年1月1日	32,573,741	2,379,114	34,924	82,085
籌資活動中現金的變動	565,684	(426,788)	3,728	—
新增租賃	—	863,295	—	—
新冠疫情下租金豁免	—	—	—	—
中止租賃	—	(27,858)	—	—
支付利息	—	—	—	(1,337,318)
匯率變動的影響	143,689	(7,293)	—	(24,306)
利息費用	92	99,863	—	1,331,960
收購附屬公司的增加	240,000	6,753	—	—
處置附屬公司的減少	(459,566)	(4,137)	—	—
在建工程利息資本化	—	—	—	21,791
於2024年12月31日	33,063,640	2,882,949	38,652	74,212

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 43. 合併現金流量表附註(續)

#### (b) 籌資活動對負債的影響(續)

2023年

	計息銀行、 公司債券及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	其他應付款項 第三方的貸款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2023年1月1日	29,116,228	929,398	14,111	144,962
籌資活動中現金的變動	1,365,641	(251,707)	20,813	—
新增租賃	—	308,537	—	—
新冠疫情下租金豁免	—	(277)	—	—
中止租賃	—	(72,764)	—	—
支付利息	—	—	—	(1,331,338)
匯率變動的影響	268,935	12,721	—	(54,928)
利息費用	(354)	50,920	—	1,274,265
收購附屬公司的增加	1,823,291	1,402,286	—	—
處置附屬公司的減少	—	—	—	—
在建工程利息資本化	—	—	—	49,124
於2023年12月31日	32,573,741	2,379,114	34,924	82,085

#### (c) 與租賃活動相關的現金流支付總額

現金流量表中與租賃相關的現金流支付列示如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
經營租賃現金流出	86,832	113,749
融資租賃現金流出	426,788	251,707
合計	513,620	365,456

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 44. 存在重要少數股東權益的附屬公司

存在重要少數股東權益的附屬公司如下：

	2024年	2023年
少數股東持股比例：		
Gland Pharma	48.17%	42.14%
歸屬於少數股東的綜合收益總額：		
Gland Pharma	183,225	166,459
年末累計少數股東權益		
Gland Pharma	4,085,257	3,592,833

下表列示了上述附屬公司主要財務信息。這些信息為本集團內各企業之間相互抵銷前的金額：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
營業收入	4,898,370	4,206,796
費用合計	(622,762)	(615,717)
淨利潤	405,444	395,015
綜合收益總額	(235,493)	540,871
流動資產	5,475,403	5,349,293
非流動資產	5,057,985	5,325,539
流動負債	(1,192,241)	(1,291,199)
非流動負債	(759,165)	(857,197)
經營活動產生的現金流入額	822,509	511,472
投資活動產生的現金流出額	(950,708)	(199,926)
籌資活動產生的現金流出／(流入) 額	164,128	(664,647)
現金及現金等價物淨增加額	35,929	(353,101)

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 45. 股份支付

#### (a) 限制性A股激勵計劃

本公司採用股權激勵計劃(「限售A股激勵計劃」)旨在進一步完善公司治理結構,促進限制性激勵機制的建立,充分激勵公司董事和關鍵人員的積極性,以及平衡股東、企業和管理層的利益,以促進本集團的長遠發展。該計劃於2022年12月1日生效,自該日起有效期不超過5年。

##### 限制性A股激勵計劃

本次限制性A股激勵計劃於2022年11月29日召開的本公司2022年第二次臨時股東大會、2022年A級股東第二類股東大會及2022年H類股東第二屆股東大會上獲得批准。2022年12月1日,公司第九屆董事會第十七次會議、監事會第九次會議第五次會議審議通過相關決議,A股首次授予授予日定為2022年12月1日。

2022年12月1日(「授予日」),根據限制性A股激勵計劃的A股首次授予,向138名符合條件的限售A股激勵計劃參與者(「股權激勵參與者」)授予本公司2,706,400股A股,授予價為每股人民幣21.29元。股權激勵參與者包括執行董事、本公司高級管理層成員、其他中層管理人員、核心技術人員及董事會確定的對本集團整體業績及可持續發展有直接影響的其他關鍵人員。

138名股權激勵參與者中有126人已接受並認購了限制性A股激勵計劃下的自有資金,公司已向相關股權激勵參與者發行了總計2,501,400股限制性A股(「限制性股票」)。

2023年9月1日(「授予日」),根據限制性A股激勵計劃的A股預留授予,向94名符合條件的限售A股激勵計劃參與者(「股權激勵參與者」)授予本公司417,600股A股,授予價為每股人民幣21.29元。股權激勵參與者包括本公司現任高級管理成員、現任中層管理人員、核心技術人員及董事會確定的對本集團整體業績及可持續發展有直接影響的其他關鍵人員。

94名股權激勵參與者中有80人已接受並認購了限制性A股激勵計劃下的自有資金,公司已向相關股權激勵參與者發行了總計371,600股限制性A股(「限制性股票」)。

2023年9月27日,本公司第九屆董事會第三十五次會議及第九屆監事會2023年第七次會議分別審議通過了關於回購註銷部分未解除限售的A股限制性股票的議案。因10名首次授予激勵對象出現激勵計劃所規定的回購註銷情形(如因已達到國家和本公司規定年齡退休或主動離職),同意本公司回購註銷該等激勵對象已獲授但尚未解除限售的共計129,500股A股,本公司申請減少註冊資本人民幣129,500元。公司按每股21.29元,以貨幣方式歸還10名激勵對象人民幣2,769,000元(其中利息費用12,000元),同時減少股本人民幣130,000元、資本公積人民幣2,628,000元。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 45. 股份支付(續)

#### (a) 限制性A股激勵計劃(續)

2024年1月9日，本公司第九屆董事會第四十二次會議、第九屆監事會2024年第一次會議分別審議通過了關於2022年限制性A股激勵計劃首次授予所涉A股限制性股票第一期解除限售的議案，113名激勵對象所持合計774,114股A股限制性股票已滿足該計劃所規定的第一期解除限售條件，同意就該等A股限制性股票解除限售。

2024年8月7日，本公司第九屆董事會第五十八次會議、第九屆監事會2024年第九次會議分別審議通過了關於回購註銷部分未解除限售的A股限制性股票的議案，根據股東大會授權及本計劃的有關規定，同意本公司回購註銷合計1,072,246股A股限制性股票，回購總價合計人民幣22,831,000元(其中利息費用人民幣3,000元)。本次回購註銷後，本公司已授予、尚未解鎖的A股股票為897,140股。

年末發行在外的各項權益工具如下：

	限制性股票	
	行權價格的範圍	合同剩餘期限
管理人員	人民幣21.29元	小於1年

以權益結算的股份支付情況如下：

	2024年
授予日權益工具公允價值的確定方法	授予日股票價格
授予日權益工具公允價值的重要參數	當日股票價格
可行權權益工具數量的確定依據	年末預計可行權的最佳估計數
本年估計與上年估計有重大差異的原因	無
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	11,565,000

截至2024年12月31日止年度，無因上述限制性A股激勵計劃產生的股份支付費用(2023年：人民幣9,765,000元)。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 45. 股份支付(續)

#### (b) 附屬公司的股份支付

於2018年4月14日，附屬公司復宏漢霖第二次臨時股東大會通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予22,750,000股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2020年12月10日，附屬公司復宏漢霖向激勵對象授予2,780,700股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2021年4月7日、2021年7月13日、2021年11月30日，附屬公司復宏漢霖向激勵對象授予531,050股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。2021年4月、7月和11月授予的531,050股普通股均來自2018年和2020年股份激勵計劃參與者離任時解除禁售的受限制股份。2024年度，附屬公司復宏漢霖限制性股份無攤銷費用(2023年：人民幣2,627,000元)。

於2021年11月30日，附屬公司Sisram向激勵對象授予4,699,550股限制性股份，2024年9月4日，Sisram向激勵對象授予1,320,300股限制性股份，2021年、2022年、2023年分別解鎖80,000股、1,137,009股和1,050,483股，2022年、2023年、2024年因業績未達標分別取消250,437股、1,132,269股、1,049,352股。2024年度，附屬公司Sisram限制性股份攤銷費用轉回總額為人民幣5,689,000元(2023年：攤銷費用總額為人民幣3,469,000元)。

於2022年2月11日，本公司董事會審議通過復星健康董事及核心管理人員股權激勵計劃；於2022年6月1日，本集團2021年度股東大會決議通過復星健康核心骨幹股權激勵計劃(與董事及核心管理人員激勵計劃合稱「復星健康激勵計劃」)的議案。根據復星健康股權激勵計劃，2022年向激勵對象授予43,590,000股限制性股份與146,919,000份股票期權，2023年向激勵對象授予2,544,880股限制性股份與64,192,020股股票期權，限制性股份授予價格為每股人民幣1元，股票期權行權價格為每股人民幣1元。2024年，因員工離職，回購激勵對象已獲受但尚未歸屬的限制性股份2,460,000股，取消激勵對象已獲授但尚未歸屬的20,107,050份股票期權。2024年度，附屬公司復星健康限制性股份和股票期權攤銷費用總額為人民幣16,354,000元(2023年：人民幣19,223,000元)。

於2023年1月1日和2023年8月31日，附屬公司上海精繕生物科技有限責任公司分別向激勵對象授予565,000股和426,612股股份期權，股票期權行權價格為每股人民幣1元。2024年度，附屬公司上海精繕生物科技有限責任公司股票期權攤銷費用轉回總額為51,000元(2023年：攤銷費用總額為814,000元)。

於2024年8月27日，本公司董事會審議通過復星安特金第一期股權激勵計劃，2024年向激勵對象授予2,825,366份期權，行權價格為每股人民幣20.60元。2024年度，本集團之附屬公司復星安特金股份期權攤銷費用總額為人民幣4,517,000元。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 45. 股份支付(續)

#### (b) 附屬公司的股份支付(續)

於2023年9月14日健嘉康復(註1)採納股權激勵計劃,即由健嘉康復向健嘉康復激勵計劃一級持股平台新增發行註冊資本共計人民幣7,500萬元用於分期實施股權激勵。2024年3月18日,健嘉康復與5名激勵對象簽訂授予協議,以人民幣1.0000元/註冊資本向該等激勵對象授出合計對應人民幣3,375.00萬元健嘉康復註冊資本的跟投平台合夥份額;另於同日與28名激勵對象簽訂授予協議,以人民幣1.0000元/註冊資本向該等激勵對象授出合計對應人民幣1,969.50萬元健嘉康復註冊資本的期權平台合夥份額。2024年6月18日,健嘉康復與2名激勵對象簽訂授予協議,以人民幣1.0001元/註冊資本向該等激勵對象授出合計對應人民幣125.00萬元健嘉康復註冊資本的跟投平台合夥份額;另於同日與1名激勵對象簽訂協議,以人民幣1.0001元/註冊資本向該激勵對象授出對應人民幣97.50萬元健嘉康復註冊資本的期權平台合夥份額;2024年11月22日,健嘉康復與3名激勵對象簽訂授予協議,以人民幣1.0173元/註冊資本向該等跟投方授出合計對應人民幣200.00萬元健嘉康復註冊資本的跟投平台合夥份額。2024年度,附屬健嘉康復股份期權攤銷費用總額為人民幣5,938,000元。

註1: 採納股權激勵計劃時,健嘉康復為本公司之聯營公司。自2023年10月起被納入附屬公司範圍。

### 46. 承諾

本集團於報告日的資本承諾如下:

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資本承諾	1,923,145	2,805,800
投資承諾	1,407,961	1,476,998
合計	3,331,106	4,282,798



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 47. 關聯方交易

除其他部分詳述的交易外，年度內本集團與關聯方有以下交易：

#### (a) 銷售產品及提供服務

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
國藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註4、7及9)	5,579,573	6,430,014
復星國際及其附屬公司(附註6、7、11及12)	41,232	23,332
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥)及 天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(有限合夥) (附註1、7及11)	28,023	27,491
深圳市鵬復生物醫藥產業私募股權投資基金合夥企業(有限合夥) (附註1及7)	22,282	—
復星聯合健康保險股份有限公司(附註3、7及22)	15,876	8,188
淮海醫院管理(徐州)有限公司(附註1及7)	6,621	2,901
上海復星公益基金會(附註3及7)	4,803	11,455
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司(附註2、7及23)	3,131	4,959
上海領健信息技術有限公司(附註1及7)	751	4,129
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1及7)	729	1,295
燃點(南京)生物醫藥科技有限公司(附註1及7)	79	—
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5及7)	62	60
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註1、7及20)	3	20
北京金象復星醫藥股份有限公司(附註1及7)	—	2,715
頸復康藥業集團有限公司(附註3、7及21)	—	2,390
上海曜康醫藥科技有限公司(附註2、7及18)	—	1,306
復星保德信人壽保險有限公司(附註3及7)	—	36
	<b>5,703,165</b>	<b>6,520,292</b>

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 47. 關聯方交易 (續)

#### (b) 購買產品及接受服務

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
國藥控股股份有限公司及其附屬公司 (附註4、7及9)	453,658	362,213
復星國際及其附屬公司 (附註6、7、11及13)	58,876	49,276
直觀復星醫療器械(上海)有限公司 (附註1及7)	18,994	1,753
通德股權投資管理(上海)有限公司 (附註5及7)	9,927	9,900
復星聯合健康保險股份有限公司 (附註3、7及22)	8,466	9,575
Saladax Biomedical, Inc. (附註1及7)	5,347	6,638
安徽山河藥用輔料股份有限公司 (附註1、7及19)	3,859	1,107
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司 (附註2、7及23)	1,250	3,332
淮海醫院管理(徐州)有限公司 (附註1及7)	1,012	156
江蘇英諾華醫療技術有限公司 (附註1、7及20)	254	563
上海領健信息技術有限公司 (附註1及7)	63	33
北京金象復星醫藥股份有限公司 (附註1及7)	34	30
	<b>561,740</b>	<b>444,576</b>

#### (c) 租賃及物業管理服務

##### 作為出租人

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥)及 天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(有限合夥) (附註1、8及11)	9,962	14,497
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司 (附註2、8及23)	3,927	8,441
復星國際及其附屬公司 (附註6、8、11及14)	1,622	981
通德股權投資管理(上海)有限公司 (附註5及8)	902	970
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司 (附註1及8)	238	256
	<b>16,651</b>	<b>25,145</b>

##### 作為承租人

	2024年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
復星國際及其附屬公司 (附註6、8、11及15)	19,554	26,058

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 47. 關聯方交易 (續)

#### (c) 租賃及物業管理服務(續)

##### 接受物業勞務

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
復星國際及其附屬公司 (附註6、8、11及17)	25,168	25,790

#### (d) 來自／借予關聯方貸款

##### 於復星財務存放的存款的每日最高結存

本公司與復星財務訂立一份金融服務協議，據此，復星財務將自2023年1月1日起至2025年12月31日止期間為本公司及其附屬公司提供金融服務，包括存款服務、信貸服務、結算服務及中國銀行業監督管理委員會批准的其他金融服務。本集團於復星財務存放的存款的每日最高未償還結存不得超過人民幣2,000,000,000元。復星財務授予本集團的貸款的每日最高未償還結存不得超過人民幣2,000,000,000元。

存放復星財務存款	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
復星財務 (附註6、10及11)	1,813,592	1,890,321

來自復星財務貸款	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
復星財務 (附註6、10及11)	127,270	140,847

其他	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
其他應收款項 復星財務 (附註6、10及11)	12,010	19,248

應計利息開支 復星財務 (附註6、10及11)	157	181
----------------------------	-----	-----

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 47. 關聯方交易 (續)

#### (d) 來自／借予關聯方貸款 (續)

##### 來自復星高科貸款

復星高科向上海復雲健康科技有限公司提供短期貸款人民幣38,652,000元，利率為5.80%，貸款本金人民幣35,009,000元。截至2024年12月31日，應付貸款利息為人民幣3,643,000元。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
上海復星高科技(集團)有限公司(附註6)	38,652	34,924

#### (e) 來自關聯方利息收入／給予關聯方利息費用

##### 利息收入

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
上海復星高科技集團財務有限公司(附註6、10及11)	32,357	15,459
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司(附註2及23)	5,196	7,614
	37,553	23,073

2023年，上述存款、貸款及貼現利息按照協議條款參考基準利率及市場利率水平計息，活期存款年利率為0.35% (2023年12月31日：0.35%)，七天通知存款利率為1.485%–1.55% (2023年12月31日：1.485%–1.755%)，協定存款利率為1.15%–1.35% (2023年12月31日：1.15%–1.35%)，定期存款年利率為1.55%–2.25% (2023年12月31日：1.55%–2.1%)，2024年末發生貼現業務。本公司於2024年向復星財務公司提取一年期人民幣貸款127,270,000元，利率為2.50%–4.50%。

##### 利息費用

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
上海復星高科技集團財務有限公司(附註6、10及11)	6,096	6,462
上海復星高科技(集團)有限公司(附註6)	1,995	1,482
	8,091	7,944

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 47. 關聯方交易 (續)

#### (f) 關聯方承諾

##### 作為出租人

於2024年12月31日，本集團根據與其關聯方訂立的不可撤銷經營租賃於下列期間到期應收的未來最低租金總額如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥)及 天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(有限合夥)(附註1及11)	7,746	19,114

附註：

- (1) 這些公司為本集團的聯營企業。
- (2) 這些公司為本集團的合營企業。
- (3) 這些公司為本集團的其他關聯人。
- (4) 這些公司為本集團的聯營企業的附屬公司。
- (5) 這些公司為本集團的合營企業的附屬公司。
- (6) 這些公司為本公司的控股公司復星國際之附屬公司。
- (7) 買賣是在相關公司的正常業務過程中按提供給無關聯的客戶/供貨商或由無關聯客戶/供貨商所提供的類似商業條款進行。
- (8) 向這些關聯公司收取或支付給這些關聯公司的租賃及物業管理服務費是按提供給第三方客戶的價格確定。
- (9) 國藥控股股份有限公司為本集團聯營公司國藥產投的主要附屬公司。
- (10) 復星財務為本公司控股公司復星高科技的附屬公司。
- (11) 這些關聯方交易亦構成上市規則第14A章所界定的關聯交易或持續關聯交易。本集團確認，其已遵守上市規則第14A章有關這些交易的披露規定。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 47. 關聯方交易(續)

#### (f) 關聯方承諾(續)

##### 作為出租人(續)

附註：(續)

- (12) 本年度，本集團以市場價向復星國際及其附屬公司銷售商品及提供其他服務。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、海南復星商社貿易有限公司、上海高地物業管理有限公司、北京高地物業管理有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、掌星寶(上海)網絡科技有限公司、上海復星高科技集團財務有限公司、浙江復逸化妝品有限公司、上海復星工業技術發展有限公司、上海復星旅遊管理有限公司、酷怡國際旅行社(上海)有限公司、上海復星產業投資有限公司北京信息諮詢分公司、上海復星創富投資管理股份有限公司、上海美托文化發展有限公司、上海星駟管理諮詢有限公司、上海復星寰宇國際貿易有限公司、上海智洽信息科技服務有限公司、上海助群信息科技有限公司、上海星服企業管理諮詢有限公司、海南復星國際商旅有限公司、海南復星國際物流有限公司、上海復星星匯商務諮詢有限公司、上海星燭人力資源管理有限公司、信泰雲鏈(上海)生物科技發展有限公司、星恒保險代理有限責任公司、上海滋叻美貿易有限公司、創富融資租賃(上海)有限公司、上海星堡老年服務有限公司、上海復地產業發展集團有限公司、西藏復星投資管理有限公司、上海復星外灘置業有限公司、上海復衡保險經紀有限公司、上海理樸雲科技有限公司、北京復運星通科技有限公司、武漢復星商社貿易有限公司、深圳市助群信息科技有限公司、上海星協科技有限公司、上海星景股權投資管理有限公司、上海星互網絡科技有限公司、上海復遠建設監理有限公司、上海復億思企業管理諮詢有限公司、上海復星鐵路投資有限公司、北方復星商社(遼寧)貿易有限公司、深圳前海復星瑞哲資產管理有限公司、復星創富(深圳)私募股權投資基金管理合夥企業(有限合夥)、合肥復地復潤房地產投資有限公司、上海星康鏈健康科技有限公司、上海泛宥信息科技有限公司。
- (13) 本年度，本集團以市場價向復星國際及其附屬公司採購商品及接受其他服務。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、海南復星商社貿易有限公司、海南復星國際商旅有限公司、信泰雲鏈(杭州)信息科技發展有限公司、復星國際有限公司、上海雲濟信息科技有限公司、酷怡國際旅行社(上海)有限公司、上海助群信息科技有限公司、浙江復逸化妝品有限公司、上海復星星匯商務諮詢有限公司、上海復星寰宇國際貿易有限公司、上海星燭人力資源管理有限公司、海南復星國際物流有限公司、上海智洽信息科技服務有限公司、上海一鏈企業管理有限公司、上海星服企業管理諮詢有限公司、上海滋叻美貿易有限公司、北京復運星通科技有限公司、上海復星產業投資有限公司、上海復星創富投資管理股份有限公司、上海星曠商業管理有限公司、上海星濟信息科技有限公司、上海理樸雲科技有限公司、上海星堡養老投資管理有限公司、上海星協科技有限公司、上海復億思企業管理諮詢有限公司、蘇州星健養老服務有限公司、寧波星健養老服務有限公司。
- (14) 本年度，本集團向復星國際及其附屬公司租出辦公樓。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、上海復星工業技術發展有限公司。
- (15) 本年度，本集團向復星國際及其附屬公司租入辦公樓。復星國際附屬公司系上海新施華投資管理有限公司、上海復星高科技(集團)有限公司、上海復星外灘置業有限公司、成都復地置業有限公司。
- (16) 本年度，本集團以市場價接受復星高科技附屬公司的物業勞務服務。復星高科技附屬公司包括上海高地物業管理有限公司、北京高地物業管理有限公司、上海星曠商業管理有限公司、上海星曠商業管理有限公司及復星國際有限公司。
- (17) 復星國際有限公司為本公司的最終控股公司。
- (18) 上海曜康醫藥科技有限公司自2023年10月起被納入本集團合併範圍，2023年10月之前為本集團合營公司。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 47. 關聯方交易 (續)

#### (f) 關聯方承諾 (續)

##### 作為出租人 (續)

附註：(續)

- (19) 安徽山河藥用輔料股份有限公司自2024年5月起為不再為本集團的聯營公司，之前為本集團聯營公司。
- (20) 江蘇英諾華醫療技術有限公司自2024年6月起不再為本集團的聯營公司，以前為本集團的聯營公司。
- (21) 頤復康藥業集團有限公司自2023年11月起不再為本集團關聯方。
- (22) 復星聯合健康保險股份有限公司自2024年4月起為本集團的聯營公司，之前為本集團其他關聯人。
- (23) 復星凱瑞(上海)生物科技有限公司自2024年10月31日起被納入本集團合併範圍，之前為本集團合營公司。

#### (g) 與關聯方之間的未償還結餘

與關聯方之間的未償還結餘的詳情載於財務報表附註24、26、28、32、33及36。

2024年12月31日，本集團關聯方佛山禪曦房地產開發有限公司為本公司附屬公司佛山復星禪誠醫院定製建設建築已經達到預計可使用狀態的相關房屋、土地使用權、設備轉入固定資產、無形資產共計人民幣967,560,000元，新增預付相關物業的工程預付款項為人民幣147,643,000元。

#### (h) 本集團的主要管理人員的薪酬

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	40,877	43,254
與績效掛鈎的紅利	28,297	55,700
退休計劃供款	1,372	1,421
	<b>70,546</b>	100,375

有關董事、主管及最高行政人員薪酬的更多詳情載於財務報表附註10。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 47. 關聯方交易(續)

#### (i) 捐贈支出

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
復星公益基金	74,568	37,828
共享基金會有限公司	5,000	5,000
	<b>79,568</b>	42,828

本年度，本集團通過復星公益基金會向社會公益項目等捐贈財物人民幣74,568,000元(2023年：人民幣37,828,000元)，通過共享基金會有限公司向社會福利項目捐贈人民幣5,000,000元(2023年：5,000,000)。

### 48. 或有負債

於2024年及2023年12月31日，本集團及本公司沒有或有負債。

### 49. 資產抵押

有關本集團以其資產作為抵押的計息銀行及其他借款的詳情，載於財務報表附註34。



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 50. 按種類列示的金融工具

各類金融工具的賬面價值列示如下：

2024年12月31日

金融資產	以公允價值 計量且其變 動計入損益 的金融資產	以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產		以攤餘成本 計量的 金融資產	合計 人民幣千元
	準則要求 人民幣千元	債權投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	人民幣千元	
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	—	—	16,434	—	16,434
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	3,753,126	—	—	—	3,753,126
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資	—	612,973	—	—	612,973
貿易應收款項及應收票據	—	—	—	8,024,433	8,024,433
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	—	—	—	666,863	666,863
貿易應收款項 — 非流動	—	—	—	199,436	199,436
其他非流動資產	—	—	—	90,527	90,527
現金及銀行結餘	—	—	—	13,523,933	13,523,933
合計	3,753,126	612,973	16,434	20,505,192	26,887,725

金融負債	初始確定時 指定為以公允價值 計量且變動計入 損益的金融負債	以攤餘成本計量 的金融負債	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應付款項及應付票據	—	5,997,385	5,997,385
計入其他應付款項及應計款項的金融負債	—	4,509,341	4,509,341
計息銀行及其他借款	—	33,063,640	33,063,640
租賃負債	—	2,882,949	2,882,949
包含於其他長期負債的金融負債	1,963,950	551,020	2,514,970
合計	1,963,950	47,004,335	48,968,285

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 50. 按種類列示的金融工具(續)

各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2023年12月31日

金融資產	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		以攤餘成本計量的金融資產	合計 人民幣千元
	準則要求 人民幣千元	債權投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	人民幣千元	
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	—	—	52,774	—	52,774
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	2,928,610	—	—	—	2,928,610
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	—	642,569	—	—	642,569
貿易應收款項及應收票據	—	—	—	7,668,229	7,668,229
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	—	—	—	665,145	665,145
貿易應收款項—非流動	—	—	—	85,323	85,323
其他非流動資產	—	—	—	196,743	196,743
現金及銀行結餘	—	—	—	13,693,591	13,693,591
合計	2,928,610	642,569	52,774	22,309,031	25,932,984

金融負債	初始確定時指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	以攤餘成本計量的金融負債	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應付款項及應付票據	—	6,159,619	6,159,619
計入其他應付款項及應計款項的金融負債	—	4,327,869	4,327,869
計息銀行及其他借款	—	32,573,741	32,573,741
租賃負債	—	2,379,114	2,379,114
包含於其他長期負債的金融負債	2,479,775	484,578	2,964,353
合計	2,479,775	45,924,921	48,404,696

\* 該金額包括授予附屬公司非控股股東的股份贖回期權人民幣1,427,655,000元(2023年12月31日：人民幣1,601,368,000元)，其中包括非流動部分人民幣1,427,655,000元(2023年12月31日：人民幣1,601,368,000元)，由於其與本公司附屬公司少數股東的交易屬於權益性交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

## 財務報表附註

---

2024年12月31日

### 50. 按種類列示的金融工具(續)

於2024年12月31日，本集團已向若干供貨商背書若干由中國的銀行承兌的應收票據(「背書票據」)，以結算應支付給這些供貨商賬面價值合計人民幣635,475,000元的貿易應付款項(2023年：人民幣342,267,000元)。此外，本集團已向若干銀行貼現若干由中國的銀行承兌之以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資(「貼現票據」)，以為其賬面價值合計人民幣319,519,000元(2023年：人民幣998,620,000元)的經營現金流量提供資金。背書票據及貼現票據於報告期末起計一至六個月到期。根據中國票據法及與若干銀行的相關貼現安排，若承兌銀行違約，背書票據及貼現票據持有人有權向本集團進行追償(「持續參與」)。董事認為，本集團已轉移背書票據及貼現票據的絕大部分相關風險及回報。因此，本集團已取消確認背書票據及貼現票據的全部賬面價值。本集團於背書票據及貼現票據以及用於回購這些背書票據及貼現票據的未貼現現金流量的持續參與承擔的最大損失風險與其賬面價值相等。董事認為，本集團於背書票據及貼現票據的持續參與的公允價值並不重大。

2024年度，本集團於其轉移日確認貼現費用人民幣1,248,000元(2023年：人民幣5,080,000元)。本集團無因繼續涉入已終止確認金融資產當年度和累計確認的收益或費用。背書、貼現在本年度大致均衡發生。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 51. 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團的金融工具的賬面價值及公允價值如下，賬面價值與公允價值合理近似的除外：

	賬面價值		公允價值	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>金融資產：</b>				
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	16,434	52,774	16,434	52,774
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的債權投資	612,973	642,569	612,973	642,569
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產投資	3,753,126	2,928,610	3,753,126	2,928,610
貿易應收款項 — 非流動	199,436	85,323	206,203	86,341
合計	4,581,969	3,709,276	4,588,736	3,710,294
<b>金融負債：</b>				
計息銀行借款中非流動部分	10,203,500	13,504,923	10,435,988	13,806,197
其他借款	240,000	499,908	249,887	497,804
包含於其他長期負債的金融負債	2,532,650	2,964,353	2,532,650	2,964,353
合計	12,976,150	16,969,184	13,218,525	17,268,354

管理層已進行以下評估：現金及銀行結餘、貿易應收款項、貿易應付款項及應付票據及應收票據、計入計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他應付款項及應計款項的金融負債的公允價值與其賬面價值相當，主要由於這些工具於短期內到期或利率接近於當前市場貼現率。

本集團的企業財務團隊由財務經理擔任負責人，其負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。企業財務團隊直接向首席財務官及審計委員會匯報。於每一個報告日，企業財務團隊分析金融工具價值變動，並確定在估值中應用的主要輸入數據。估值由首席財務官負責審核和批准。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 51. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

金融資產及負債的公允價值是以即期交易中簽約各方自願(而非被強制或於清算出售中)將工具交換收取的金額入賬。用於估計公允價值的方法及假設如下：

計息銀行及其他借款非流動部分的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團在2024年12月31日的計息銀行及其他借款非流動部分的非經營風險被評估為不重大。

本公司發行的無禁售期債券和股權投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市股權投資的公允價值已使用貼現現金流量估值技術，且基於由可觀察市場價格或利率支持的假設估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

截至2024年12月31日，財務報表中重要不可觀察輸入值如下：

#### 第三層級公允價值計量的資產的不可觀察輸入值

本集團持有的分類為第三級以公允價值的金融資產主要為在活躍市場中無報價的非上市權益性投資。

金融工具的公允價值是以估值技術確定的，且其對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值是不可觀察的。對於某些非上市權益性投資，本集團採用估值技術或者引用交易對手的報價確定公允價值。估值技術包括現金流折現法和市場比較法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如流動性折讓等。因上述不可觀察參數變動引起的公允價值變動金額均不重大。財務部定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

#### 第三層級公允價值計量的負債的不可觀察輸入值

包括在其他長期負債中授予附屬公司少數股東的股份賣出期權人民幣1,427,655,000元(2023年12月31日：人民幣1,601,368,000元)，重大的不可觀察的估值輸入值是附屬公司在研產品的研發進展或者附屬公司淨利潤。

包括在其他非流動負債中的其他金融負債536,295,000元(2023年12月31日：人民幣878,407,000元)，重大的不可觀察的估值輸入值是附屬公司的淨資產的價值。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 51. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

#### 公允價值層級

下表列示了本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2024年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產(附註29)	1,295,910	46,349	2,410,867	3,753,126
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資(附註21)	16,434	—	—	16,434
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資	—	612,973	—	612,973
合計	1,312,344	659,322	2,410,867	4,382,533

於2023年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產(附註29)	1,192,643	98,723	1,637,244	2,928,610
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資(附註21)	52,774	—	—	52,774
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資	—	642,569	—	642,569
合計	1,245,417	741,292	1,637,244	3,623,953

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 51. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

#### 公允價值層級(續)

##### 以公允價值計量的資產：(續)

本年第三層級確定的公允價值變動如下：

	以公允價值計量 且其變動計入當期 損益的金融資產 2024年 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動計入當期 損益的金融資產 2023年 人民幣千元
於1月1日	1,637,244	2,053,017
轉入	741,301	384,180
轉出	—	(937,911)
本年公允價值變動收益	(139,063)	92,710
本年計入其他綜合收益的公允價值變動	7,097	18,781
添置	184,675	198,764
結算	(20,387)	(172,297)
於12月31日	2,410,867	1,637,244

本年度，金融資產沒有在第一級和第二級之間公允價值計量的轉移(2023年：人民幣748,706,000元)。本年度，金融資產沒有轉入或轉出第三級(2023年：無)。本年度，按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產沒有在第三級與第二級之間發生轉移(2023年：人民幣937,911,000元)。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 51. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

#### 公允價值層級(續)

以公允價值計量的負債：  
於2024年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
其他長期負債包括的部分	—	—	1,963,950	1,963,950

於2023年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
其他長期負債包括的部分	—	—	2,479,775	2,479,775

本年無金融負債在第一層次及第二層次之間轉換，也無從第三層次轉入或轉出的情況。

本年第三層級確定的公允價值變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日	2,479,775	2,182,394
包含在利潤表中確認為其他收益的收益總額	40,305	(47,20s4)
包含在資產負債表中確認為資本公積的損失總額	(174,082)	50,385
增加	204,400	294,200
結算	(586,448)	—
於12月31日	1,963,950	2,479,775



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 51. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

#### 公允價值層級(續)

以公允價值披露的資產：

於2024年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場 的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響 的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
貿易應收款項 — 非流動	—	206,203	—	206,203

於2023年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場 的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響 的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
貿易應收款項 — 非流動	—	86,341	—	86,341

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 51. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

#### 公允價值層級(續)

以公允價值披露的負債：

於2024年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
計息銀行借款中非流動部分	—	10,435,988	—	10,435,988
其他借款	—	249,887	—	249,887
其他長期負債中包括的部分	—	551,020	—	551,020
合計	—	11,236,895	—	11,236,895

於2023年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
計息銀行借款中非流動部分	—	13,806,197	—	13,806,197
其他借款	—	497,804	—	497,804
其他長期負債中包括的部分	—	484,578	—	484,578
合計	—	14,788,579	—	14,788,579

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 52. 財務風險管理目標和政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他計息貸款、現金及銀行結餘。這些金融工具的主要用途是為本集團的運營融資。本集團有多種因運營而直接產生的其他金融資產及負債，如貿易應收款項及應收票據和貿易應付款項及應付票據。

本集團金融工具產生的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及股權價格風險。董事會審核並商定每一種風險的管理政策，以下是風險概述。

#### (a) 利率風險

本集團所面臨的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的債務責任相關。

本集團的政策混合使用固定與浮動利率債務來管理利息成本。

於2024年12月31日，本集團計息銀行借款總額人民幣13,331,488,000元(2023年12月31日：人民幣15,215,190,000元)，包含人民幣，美元和歐元借款，是以浮動利率計息。

下表記錄了在所有其他變量保持不變時，本集團的稅後利潤因浮息借款以及本集團的股權所受影響而對利率合理可能變動的敏感度。

#### 本集團稅後利潤的增加／(減少)

	基點 增加／(下降)	稅後利潤 增加／(下降) 人民幣千元
<b>2024年</b>		
人民幣	1	(56,385)
美元	1	(10,014)
歐元	1	(20,416)
人民幣	(1)	56,385
美元	(1)	10,014
歐元	(1)	20,416
<b>2023年</b>		
人民幣	1	(67,273)
美元	1	(31,003)
歐元	1	(15,838)
人民幣	(1)	67,273
美元	(1)	31,003
歐元	(1)	15,838

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 52. 財務風險管理目標和政策(續)

#### (b) 外幣風險

本集團承擔交易貨幣風險。這些風險源自經營單位及投資控股單位以其功能貨幣以外的貨幣進行購銷及投資和融資活動。

下表記錄了在所有報告期末，在其他變量保持不變時，美元、歐元和港幣外匯匯率發生合理、可能的變動時，將對本集團的稅後利潤因貨幣性資產及負債的公允價值變化的敏感性分析。

	外匯匯率 上升/(下降) %	稅後利潤 增加/(減少) 人民幣千元
<b>2024年</b>		
若人民幣兌美元貶值	5	12,390
若人民幣兌美元升值	(5)	(12,390)
若人民幣兌歐元貶值	5	(77,219)
若人民幣兌歐元升值	(5)	77,219
若人民幣兌港幣貶值	5	21,230
若人民幣兌港幣升值	(5)	(21,230)
<b>2023年</b>		
若人民幣兌美元貶值	5	12,354
若人民幣兌美元升值	(5)	(12,354)
若人民幣兌歐元貶值	5	(53,094)
若人民幣兌歐元升值	(5)	53,094
若人民幣兌港幣貶值	5	32,196
若人民幣兌港幣升值	(5)	(32,196)

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 52. 財務風險管理目標和政策(續)

#### (c) 信用風險

本集團僅與關聯公司及經認可且信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，所有希望採用信貸方式交易的客戶均須通過信用核查程序。另外，應收款項結餘受持續監控，且本集團所面對的壞賬風險並不重大。

本集團其他金融資產包括現金及銀行結餘和保證金及其他應收款項，這些資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險等於這些工具的賬面價值。

#### 風險上限及年末階段

下表載列於十二月三十一日根據本集團信貸政策(主要基於逾期資料，除非無需繁重成人或人力成本可取得其他資料，則作別論)的信貸質素及信貸風險上限，以及年末階段分類。呈列金額為金融資產的總賬面金額及金融擔保合約的信貸風險。

於2024年12月31日

	12個月預期	全期預期信用損失			合計
	信用損失	第一階段	第二階段	第三階段	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	8,335,080	8,335,080
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資*	612,973	—	—	—	612,973
計入計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融資產 — 正常**	692,090	—	—	—	692,090
貿易應收款項 — 非流動	206,203	—	—	—	206,203
其他非流動資產	90,527	—	—	—	90,527
現金及銀行結餘 — 未逾期	13,523,933	—	—	—	13,523,933
合計	15,125,726	—	—	8,335,080	23,460,806

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 52. 財務風險管理目標和政策(續)

#### (c) 信用風險(續)

於2023年12月31日

	12個月預期	全期預期信用損失			合計
	信用損失	第一階段	第二階段	第三階段	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	7,937,425	7,937,425
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資*	642,569	—	—	—	642,569
計入計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融資產 — 正常**	707,320	—	—	—	707,320
貿易應收款項 — 非流動	90,435	—	—	—	90,435
其他非流動資產	196,743	—	—	—	196,743
現金及銀行結餘 — 未逾期	13,693,591	—	—	—	13,693,591
合計	15,330,658	—	—	7,937,425	23,268,083

\* 就本集團應用減值簡化方法的貿易應收款項及應收票據而言，基於撥備矩陣的信息於財務報表附註26披露。

\*\* 計入計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產並無逾期，亦無資料顯示該等金融資產的信貸風險自初始確認以來大幅增加時，其信貸質量被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質量被視為「存疑」。

關於本集團因持有貿易應收款項及應收票據而引致的信用風險的定量信息，於財務報表附註26披露。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶、地理區域進行管理。由於本集團的應收賬款客戶群廣泛地分散於不同的部門中，因此在本集團內部不存在重大信用風險集中。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 52. 財務風險管理目標和政策(續)

#### (d) 流動風險

本集團的目標是利用銀行貸款及其他計息借款維持資金持續性與靈活性間的平衡。根據借款賬面價值，於2024年12月31日，本集團69% (2023年12月31日：53%) 的借款將於一年內到期。

本集團於報告期末根據已簽約但未折現付款的金融負債的到期狀況如下：

2024年	即期 人民幣千元	一年內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行及其他借款	—	22,620,140	10,983,259	181,858	33,785,257
租賃負債	—	340,981	2,069,511	736,032	3,146,524
貿易應付款項及應付票據	—	5,997,385	—	—	5,997,385
計入其他應付款項及應計 款項的金融負債	4,453,533	934,340	—	—	5,387,873
包含於其他長期負債的 金融負債	—	—	2,628,536	—	2,628,536
合計	4,453,533	29,892,846	15,681,306	917,890	50,945,575
2023年	即期 人民幣千元	一年內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行及其他借款	—	20,290,571	13,825,155	1,128,123	35,243,849
租賃負債	—	329,524	1,146,574	1,022,455	2,498,553
貿易應付款項及應付票據	—	6,159,619	—	—	6,159,619
計入其他應付款項及應計 款項的金融負債	4,210,861	118,749	—	—	4,329,610
包含於其他長期負債的 金融負債	—	—	2,955,694	162,865	3,118,559
合計	4,210,861	26,898,463	17,927,423	2,313,443	51,350,190

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 52. 財務風險管理目標和政策(續)

#### (e) 股權價格風險

股權價格風險指由於股票指數水平及個別證券價值的變動而導致權益證券公允價值下跌的風險。本集團的股權價格風險源自分類為於2024年12月31日以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註29)、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資(附註21)的個別股權投資。本集團的上市投資在上海、深圳、香港、紐約、納斯達克和韓國上市，於報告期末以市場報價或使用估值技術計量。

下表闡述了在所有其他變量保持不變且未考慮稅項影響的前提下，以報告期末的賬面價值為基礎，股權投資公允價值變動的敏感度分析。就此分析而言，對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資的影響均視分別為對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資重估儲備金的影響。

	股權投資公允 價值變動 %	股權投資的 賬面價值 人民幣千元	稅後利潤增加 人民幣千元	權益增加* 人民幣千元
<b>2024年</b>				
股權投資				
以公允價值計量且其變動				
計入損益的金融資產合計	10	1,322,260	110,538	—
以公允價值計量且其變動				
計入損益的金融資產合計	(10)	1,322,260	(110,538)	—
以公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益的股權投資合計	10	16,434	—	1,397
以公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益的股權投資合計	(10)	16,434	—	(1,397)
<b>2023年</b>				
股權投資				
以公允價值計量且其變動				
計入損益的金融資產合計	10	1,291,366	113,344	—
以公允價值計量且其變動				
計入損益的金融資產合計	(10)	1,291,366	(113,344)	—
以公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益的股權投資合計	10	52,774	—	4,370
以公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益的股權投資合計	(10)	52,774	—	(4,370)

\* 不包括留存利潤



## 財務報表附註

2024年12月31日

### 52. 財務風險管理目標和政策(續)

#### (f) 資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務及為股東帶來最大價值。

本集團根據經濟狀況的變動管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股息、向股東退回資本或發行新股。於截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度，本集團管理資本的目標、政策或程序均無任何變動。

本集團以槓桿比率監控資本，槓桿比率按債務淨額除以權益總額加債務淨額計算。債務淨額包括計息銀行及其他借款、租賃負債、其他長期負債，減現金及銀行結餘。權益總額包括歸屬於母公司股東的權益及非控股權益。報告期末的槓桿比率如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
計息銀行及其他借款(附註34)	33,063,640	32,573,741
減：現金及銀行結餘(附註30)	(13,523,933)	(13,693,591)
債務淨額	19,539,707	18,880,150
權益總額	59,895,352	56,577,885
權益總額及債務淨額	79,435,059	75,458,035
槓桿比率	25%	25%

### 53. 報告期後事項

2025年3月13日，本公司之附屬公司Fosun Industrial Co., Limited(「復星實業」)與Calcite Gem Investments Group Ltd(「Calcite Gem」)簽訂Share Purchase Agreement，復星實業擬以現金12,408萬美元的對價向Calcite Gem轉讓其所持有的Unicorn II Holdings Limited 940萬股普通股，約佔該公司股份總數的6.6%。本次交易完成後，本集團將不再持有該公司的股權。

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 54. 公司財務報表

年末公司財務狀況表信息如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房和設備	5,080	6,945
其他無形資產	1,206	1,346
於附屬公司的投資	17,492,769	14,905,688
於聯營企業的投資	7,756,439	7,477,556
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	2,894	39,372
其他非流動資產	3,350,952	4,772,993
非流動資產總值	28,609,340	27,203,900
<b>流動資產</b>		
貿易應收款項及應收票據	50,000	—
預付款項、保證金及其他應收款項	6,596,083	6,830,087
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	152,363	117,695
現金及銀行結餘	1,688,242	1,988,658
流動資產總值	8,486,688	8,936,440
<b>流動負債</b>		
其他應付款項及應計款項	3,573,393	2,997,395
計息銀行及其他借款	9,263,616	7,540,889
應交稅費	—	2,119
流動負債總額	12,837,009	10,540,403
<b>流動淨負債</b>	<b>(4,350,321)</b>	<b>(1,603,963)</b>
<b>資產總值減流動負債</b>	<b>24,259,019</b>	<b>25,599,937</b>
<b>非流動負債</b>		
計息銀行及其他借款	959,203	1,728,936
遞延所得稅負債	968,947	968,947
非流動負債總額	1,928,150	2,697,883
淨資產	22,330,869	22,902,054
<b>權益</b>		
已發行股本	2,671,326	2,672,399
庫存股	(234,375)	(41,928)
儲備	19,893,918	20,271,583
權益總額	22,330,869	22,902,054

## 財務報表附註

2024年12月31日

### 54. 公司財務報表(續)

註：

本公司儲備匯總如下：

	股份溢價 人民幣千元	公允價值儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備金 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年12月31日和2023年1月1日	18,237,120	12,296	1,336,078	764,189	20,349,683
年內綜合總額收益	—	—	—	1,036,680	1,036,680
發行A股股份	7,540	—	—	—	7,540
回購註銷的普通股	(2,627)	—	—	—	(2,627)
股權結算股份支付	—	—	—	—	9,765
利潤轉入儲備	—	—	121	(121)	—
收購附屬公司	(8,054)	—	—	—	(8,054)
已宣派及派付的2022年期末股息	—	—	—	(1,121,404)	(1,121,404)
於2023年12月31日	18,243,744	12,296	1,336,199	679,344	20,271,583
	股份溢價 人民幣千元	公允價值儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備金 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年12月31日和2024年1月1日	18,243,744	12,296	1,336,199	679,344	20,271,583
年內綜合總額收益	—	—	—	365,924	365,924
回購的普通股	(21,755)	—	—	—	(21,755)
已宣派及派付的2023年期末股息	—	—	—	(721,834)	(721,834)
於2024年12月31日	18,221,989	12,296	1,336,199	323,434	19,893,918

### 55. 財務報表的批准

董事會已於2025年3月25日批准及授權刊發本財務報表。

# 釋義

在本年報內，除非文義另有所指，否則以下詞彙的涵義載列如下。

「2022年H股員工持股計劃」或「H股員工持股計劃」	指	本公司2022年H股股票員工持股計劃
「2022年非公開發行A股」	指	於2022年7月，以人民幣42.00元/股的發行價格向認購人非公開發行合計106,756,666股本公司新A股
「2022年限制性A股股票激勵計劃」或「限制性A股激勵計劃」	指	本公司2022年限制性A股股票激勵計劃
「2024年末期股息」	指	截至2024年12月31日止年度每股人民幣0.32元(稅前)的末期股息
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上證所上市及以人民幣買賣
「Abbott」	指	Abbott Products Operations AG.，一間於瑞士成立的公司
「ADC」	指	Antibody-drug Conjugate (抗體藥物偶聯物)
「AI」	指	artificial intelligence (即人工智能)
「原料藥」或「API」	指	原料藥(Active Pharmaceutical Ingredient)
「公司章程」	指	本公司的章程
「聯繫人」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「BD」	指	business development (業務發展)
「北京吉洛華」	指	北京吉洛華製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「BFLY」	指	Butterfly Network, Inc.，一間於美國特拉華州成立並於紐約證券交易所上市的公司(股份代號：BFLY)
「董事會」	指	本公司董事會
「博毅雅(Breas)」	指	Breas Medical Holdings AB，一間於瑞典成立的公司，為本公司的附屬公司
「凱林製藥」	指	重慶凱林製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「Cenexi」	指	Phixen, société par actions simplifiée，一間於法國成立的公司，為本公司的附屬公司
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》
「中國境內」或「中國大陸」	指	中國境內，就本公告而言，不包括港澳台地區

## 釋義

---

「CMC」	指	Chemical Manufacturing and Control (化學成分生產和控制)
「守則條文」	指	企業管治守則項下的守則條文
「本公司」	指	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一間於中國成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所主板及上證所上市及買賣
「關連人士」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「控股股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「重藥控股」	指	重藥控股股份有限公司，一間於中國成立並於深交所上市的公司(股份代號：000950)
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「大連復健」	指	大連復健星未來創業投資管理合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「大連星未來基金」	指	大連星未來創業創新基金合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「不競爭承諾契約」	指	控股股東向本公司(為本公司及作為本公司附屬公司不時的受託人)作出的日期為2012年10月13日的不競爭承諾契約
「董事」	指	本公司董事
「洞庭藥業」	指	湖南洞庭藥業股份有限公司，為本公司的附屬公司
「深勢科技」	指	上海深勢唯思科技有限責任公司
「Dr. Reddy's」	指	Dr. Reddy's Laboratories SA，一間於瑞士成立的公司
「EBITDA」	指	息稅折舊攤銷前盈利
「歐盟委員會」	指	European Commission，即歐盟委員會
「EHS」	指	環境、健康和安全
「ESG委員會」	指	董事會環境、社會及管治委員會
「歐盟」	指	European Union，即歐洲聯盟
「佛山復星禪誠醫院」	指	佛山復星禪誠醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「復星財務」	指	上海復星高科技集團財務有限公司，為復星高科技的附屬公司

## 釋義

---

「復星健康」	指	上海復星健康科技(集團)有限公司，為本公司的附屬公司
「復星高科技」	指	上海復星高科技(集團)有限公司，為復星國際的直接全資附屬公司，並為本公司的控股股東
「復星控股」	指	復星控股有限公司，一間於香港成立的公司，為復星國際控股的直接全資附屬公司，並為本公司控股股東
「復星醫視特」	指	復星醫視特醫療科技(江蘇徐州)有限責任公司，為本公司的附屬公司
「復星國際控股」	指	復星國際控股有限公司，一間於英屬維爾京群島成立的公司，截至報告期末，由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%權益，並為本公司的控股股東
「復星國際」	指	復星國際有限公司，一間於香港成立並於香港聯交所上市的公司(股份代號：00656)，為復星國際控股的間接附屬公司，並為本公司的控股股東
「復星凱瑞」	指	復星凱瑞(上海)生物科技有限公司，原名復星凱特生物科技有限公司，截至報告期末為本公司的附屬公司
「復星新藥」	指	上海復星新藥研究股份有限公司，原名上海復星新藥研究有限公司，為本公司的附屬公司
「復星醫藥產業」	指	上海復星醫藥產業發展有限公司，為本公司的附屬公司
「復星旅遊文化」	指	Fosun Tourism Group，一間於開曼註冊成立的公司，截至報告期末於香港聯交所上市的公司(股份代號：01992)，並於2025年3月於香港聯交所退市
「復星萬邦」	指	復星萬邦(江蘇)醫藥集團有限公司，原名江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司，為本公司的附屬公司
「復健基金管理公司」	指	上海復健股權投資基金管理有限公司，為本公司的附屬公司

## 釋義

---

「Gland Pharma」	指	Gland Pharma Limited，一間於印度成立並於孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市的公司(股份代號：GLAND)，為本公司的附屬公司
「GMP」	指	Good Manufacture Practices (藥品生產質量管理規範)
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指，指本公司及其任何一間或多間附屬公司)
「廣州新市醫院」	指	廣州新市醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「桂林南藥」	指	桂林南藥股份有限公司，為本公司的附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所上市及以港幣買賣
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「港幣」	指	港幣，香港法定貨幣
「香港上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「紅樹林投資」	指	深圳市紅樹林科技投資合夥企業(有限合夥)，一間於中國成立的有限合夥企業
「淮海醫院」	指	淮海醫院管理(徐州)有限公司，為本公司的聯營公司
「IND」	指	新藥臨床試驗申請
「Insightec」	指	Insightec Ltd.，一間於以色列成立的公司
「英矽智能」	指	InSilico Medicine Cayman TopCo及其附屬公司
「直觀復星上海」	指	直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司，為本公司的聯營公司
「直觀復星香港」	指	Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited，一間於香港成立的公司，為本公司的聯營公司
「直觀復星」	指	直觀復星香港及直觀復星上海的合稱
「健嘉醫療」	指	健嘉醫療投資管理有限公司，為本公司的附屬公司
「Kite Pharma」	指	Kite Pharma, Inc.，一間於美國成立的公司
「澳門」	指	中國澳門特別行政區

## 釋義

---

「明治制果藥業」	指	Meiji Seika Pharma Co., Ltd., 一間於日本成立的公司
「標準守則」	指	香港上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「南京基金」	指	南京星健睿贏股權投資合夥企業(有限合夥), 為本公司的附屬公司
「國家醫保目錄」	指	《國家基本醫療保險、工傷保險和生育保險藥品目錄》
「上市註冊申請」	指	新藥上市註冊申請
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統
「寧波復瀛」	指	寧波復瀛投資有限公司, 為本公司的附屬公司
「國家藥監局」	指	中國國家藥品監督管理局
「Palleon」	指	Palleon Pharmaceuticals Inc., 一間於美國成立的公司
「PCT」	指	Patent Cooperation Treaty (專利合作條約)
「中國公司法」	指	《中華人民共和國公司法》
「中國證券法」	指	《中華人民共和國證券法》
「中國」	指	中華人民共和國
「監事會議事規則」	指	《上海復星醫藥(集團)股份有限公司監事會議事規則》
「Prolenium」	指	Prolenium Medical Technology, 一間於加拿大成立的公司
「普靈生物」	指	普靈生物醫藥(深圳)有限公司, 一間於中國成立的有限責任公司
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	自2024年1月1日起至2024年12月31日止12個月
「限制性A股」	指	本公司根據2022年限制性A股股票激勵計劃規定的條件和價格, 授予激勵對象一定數量的A股股票, 該等股票設置一定期限的限售期, 在達到解除限售條件後, 方可解鎖並流通
「人民幣」	指	人民幣, 中國法定貨幣
「Sermonix」	指	Sermonix Pharmaceuticals, Inc., 一間於美國成立的公司



## 釋義

---

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「上海復拓」	指	上海復拓生物科技發展有限公司，一間於中國成立的有限責任公司，為本公司的附屬公司
「復宏漢霖」	指	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一間於中國成立並於香港聯交所上市的公司(股份代號：02696)，為本公司的附屬公司
「上海上市規則」	指	《上海證券交易所股票上市規則》
「上證所」	指	上海證券交易所
「上海星晨兒童醫院」	指	上海星晨兒童醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，由A股及H股組成
「瀋陽紅旗」	指	瀋陽紅旗製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「深交所」	指	深圳證券交易所
「國藥產投」	指	國藥產業投資有限公司，為本公司的聯營公司
「國藥控股」	指	國藥控股股份有限公司，一間於中國成立並於香港聯交所上市的公司(股份代號：01099)，為國藥產投的附屬公司
「復銳醫療科技 (Sisram Medical)」	指	復銳醫療科技有限公司，一間於以色列成立並於香港聯交所上市的公司(股份代號：01696)，為本公司的附屬公司
「主要股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「監事」	指	本公司監事
「監事會」	指	本公司監事會
「蘇州天使基金」	指	蘇州星盛園豐創業投資合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「蘇州百道」	指	蘇州百道醫療科技有限公司，為本公司的附屬公司
「蘇州二葉」	指	蘇州二葉製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「SVAX」	指	NexaPharma LLC，一間於阿拉伯聯合酋長國成立的公司

## 釋義

---

「Syneos Health」	指	Syneos Health, Inc.，一間於美國成立的公司
「天津藥業」	指	天津藥業集團有限公司
「美國FDA」	指	U.S. Food and Drug Administration
「美國」	指	美利堅合眾國、其國土及屬地、美國任何州份及哥倫比亞特區
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「WHO PQ」	指	World Health Organization Prequalification (世界衛生組織預認證)
「WHO」	指	World Health Organization (世界衛生組織)
「書面守則」	指	《上海復星醫藥(集團)股份有限公司董事／有關僱員進行證券交易的書面守則》
「星諾醫藥」	指	江蘇星諾醫藥科技有限公司，為本公司的附屬公司
「星盛復盈」	指	蘇州星盛復盈企業管理合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「星雙健投資」	指	上海星雙健投資管理有限公司，為復星高科技的附屬公司
「未磁科技」	指	北京未磁科技有限公司
「重慶藥友」	指	重慶藥友製藥有限責任公司，為本公司的附屬公司
「藥師幫」	指	YSB Inc.，一間於開曼群島成立並於香港聯交所上市的公司(股份代號：09885)
「豫園股份」	指	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一間於中國成立並於上證所上市的公司(股份代號：600655)
「%」	指	百分比

於本年報中，在中國成立的實體、部門、組織、機構或企業，或在中國獲頒授的獎項或證書，如中文與英文不一致，概以中文版為準。

# FOSUN PHARMA

## 复星医药



官方微信公众号



官方微信视频号